

## Jaarrekening

Enkelvoudige jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening

Overige gegevens

# Jaarrekening en overige gegevens

## Enkelvoudige jaarrekening

Klik op een van de onderstaande items voor de Enkelvoudige Jaarrekening:

- BALANS VERENIGING KNVB PER 30 JUNI VOOR VERDELING EXPLOITATIESALDO
- EXPLOITATIEREKENING VERENIGING KNVB
- ALGEMENE TOELICHTING
- TOELICHTING OP DE BALANS
- NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN
- TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

## Geconsolideerde jaarrekening

Klik op een van de onderstaande items voor de Geconsolideerde Jaarrekening:

- GECONSOLIDEERDE BALANS KNVB PER 30 JUNI VOOR VERDELING EXPLOITATIESALDO
- GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING KNVB
- GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT KNVB
- ALGEMENE TOELICHTING
- TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS
- NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN
- TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING

## Overige gegevens

- OVERIGE GEGEVENS
- AAN DE BONDSVERGADERING VAN DE VERENIGING KNVB
- AAN DE LEDEN VAN DE ALGEMENE VERGADERING AV
- EXPLOITATIEREKENING AV
- AAN DE LEDEN VAN DE ALGEMENE VERGADERING BV
- EXPLOITATIEREKENING BV

# Enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB

## BALANS VERENIGING KNVB PER 30 JUNI VOOR VERDELING EXPLOITATIESALDO

ACTIVA		2011		2010
<b>VASTE ACTIVA</b>				
<b>Immateriële vaste activa</b>	[1]	€ 3.262	€	3.002
<b>Materiële vaste activa</b>	[2]			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		€ 12.727	€	13.325
Andere vaste bedrijfsmiddelen		€ 3.568	€	3.746
		<b>€ 16.295</b>	€	<b>17.071</b>
<b>Financiële vaste activa</b>	[3]			
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		€ 2.198	€	2.095
Overige deelnemingen		€ 7.500	€	0
Vorderingen op groepsmaatschappijen		€ 801	€	0
Overige vorderingen		€ 2.389	€	2.624
		<b>€ 12.888</b>	€	<b>4.719</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
<b>Voorraden</b>	[4]	€ 613	€	586
<b>Vorderingen</b>	[5]			
Debiteuren		€ 5.446	€	15.589
Vorderingen op groepsmaatschappijen		€ 719	€	1.300
Overige vorderingen		€ 5.665	€	7.171
Overlopende activa		€ 2.640	€	6.535
		<b>€ 14.470</b>	€	<b>30.595</b>
<b>Liquide middelen</b>	[6]	€ 25.441	€	29.094
<b>Totaal activa</b>		<b>€ 72.969</b>	€	<b>85.067</b>

<b>PASSIVA</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Eigen vermogen</b>	[7] € 45.648	€ 44.053
<b>Vorzieningen</b>	[8]	
Voorziening pensioenverplichtingen	€ 10	€ 11
Latente belastingverplichtingen	€ 656	€ 617
Overige voorzieningen	€ 2.290	€ 2.315
	<b>€ 2.956</b>	<b>€ 2.943</b>
<b>Langlopende schulden</b>	[9] € 210	€ 204
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	€ 5.692	€ 13.098
Schulden aan groepsmaatschappijen	€ 273	€ 611
Belastingen en sociale premies	€ 2.335	€ 1.552
Pensioenen	€ 223	€ 705
Overige schulden	€ 8.909	€ 11.753
Overlopende passiva	€ 6.723	€ 10.148
	<b>€ 24.155</b>	<b>€ 37.867</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>€ 72.969</b>	<b>€ 85.067</b>

(Bedragen x € 1.000)

## Exploitatierkening vereniging KNVB

# Enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB

### EXPLOITATIEREKENING VERENIGING KNVB

over de periode 1 juli 2010 t/m 30 juni 2011	Jaarrekening 2010/'11	Begroting 2010/'11	Jaarrekening 2009/'10
<b>Baten</b>			
Contributies	€ 7.723	€ 7.801	€ 7.620
Wedstrijdgelden	€ 5.592	€ 5.354	€ 5.257
Tuchtzaken en heffingen	€ 7.069	€ 6.906	€ 6.827
Vertegenwoordigend voetbal	€ 40.775	€ 18.624	€ 23.799
Subsidies	€ 10.969	€ 9.269	€ 9.505
Commerciële baten	€ 20.226	€ 20.133	€ 22.681
Lottogelden	€ 4.048	€ 3.232	€ 3.437
Stimulering jeugdvoetbal	€ 5.246	€ 4.600	€ 4.840
Overige baten	[10] € 10.578	€ 11.190	€ 11.227
<b>Totale baten</b>	<b>€ 112.226</b>	<b>€ 87.109</b>	<b>€ 95.193</b>
<b>Lasten</b>			
Lonen, salarissen en sociale lasten	[11] € 26.360	€ 26.640	€ 25.157
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	€ 1.757	€ 1.632	€ 1.132
Overige bedrijfskosten	[12] € 83.214	€ 63.078	€ 70.413
<b>Totale lasten</b>	<b>€ 111.331</b>	<b>€ 91.350</b>	<b>€ 96.702</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	€ 895	€ -/4.241	€ -/1.509
Financiële baten en lasten	€ 492	€ 385	€ 886
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b>	<b>€ 1.387</b>	<b>€ -/3.856</b>	<b>€ -/623</b>
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	€ -/1.944		€ -/946
Resultaat deelnemingen	[13] € 2.152		€ 279
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>€ 1.595</b>		<b>€ -/1.290</b>

(Bedragen x € 1.000)

## Algemene toelichting

# Enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB

Algemene grondslagen

Grondslagen voor de  
waardering van activa en  
passiva

Immateriële vaste activa

Materiële vaste activa

Eigen vermogen

Voorzieningen

Leasing

Grondslagen voor de bepaling  
van het exploitatiesaldo

## ALGEMENE TOELICHTING

### Algemene grondslagen

#### Algemeen

De activiteiten van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond (KNVB), dochtermaatschappijen en gelieerde stichtingen, bestaan voornamelijk uit het behartigen van de belangen van de leden van de vereniging ten aanzien van het voetbal in de ruimste zin des woords. De activiteiten vinden voornamelijk in Nederland plaats.

De vereniging KNVB is zowel feitelijk als statutair gevestigd aan de Woudenbergsesweg 56-58 te Zeist. De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar niet gewijzigd. Alle bedragen in de jaarrekening zijn weergegeven in duizenden euro's, tenzij anders vermeld.

#### Burgerlijk Wetboek, Boek 2 Titel 9

De vereniging KNVB is onderworpen aan de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Dit houdt in dat de KNVB verplicht is te rapporteren met inachtneming van de betreffende verslaggevingsregels. Deze regels zijn met name van invloed op de verantwoording van bestemde gelden. Deze gelden worden als eigen vermogen aangemerkt. Toevoegingen en bestedingen aan bestemmingsreserves en -fondsen dienen via de exploitatierekening te worden verantwoord.

#### Financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten) ter dekking van valutarisico's worden gewaardeerd tegen kostprijs dan wel lagere marktwaarde per balansdatum. In het geval de marktwaarde van het instrument per balansdatum lager dan nihil is, wordt een voorziening getroffen.

#### Omrekening van vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, behoudens voor zover het koersrisico is afgedekt. In die gevallen vindt waardering plaats tegen de overeengekomen termijnskoersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de exploitatierekening.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld zijn activa, voorzieningen en schulden opgenomen tegen nominale waarde.

### Immateriële vaste activa

#### Software

Software is gewaardeerd tegen aanschafwaarde c.q. voortbrengingskosten, verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. De kosten van software in enig boekjaar worden, tot een bedrag van € 25.000 per project, in dat boekjaar direct afgeschreven. Op software wordt jaarlijks 20% van de aanschafwaarde afgeschreven. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname van de investering.

#### Goodwill

De goodwill wordt berekend op basis van het verschil tussen de nettovermogenswaarde en de verkrijgingsprijs van de aandelen. De goodwill wordt lineair afgeschreven gedurende de geschatte economische levensduur met een maximum van 5 jaar.

## Materiële vaste activa

### **Bedrijfsgebouwen en -terreinen**

Gebouwen zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de aanschafwaarde van de activa. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op gebouwen wordt jaarlijks 2,5% tot 3,33% van de aanschafwaarde afgeschreven. Op districtskantoren alsmede de verbouwingen van districtskantoren vindt afschrijving plaats op basis van verwachte resterende gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

### **Andere vaste bedrijfsmiddelen**

Andere vaste bedrijfsmiddelen zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

Er wordt jaarlijks afgeschreven tegen een percentage variërend tussen de 6,7 en 33,3. Overige enkelvoudige aanschaffingen in enig boekjaar kleiner dan € 2.500 worden in dat boekjaar direct afgeschreven, behalve kantoorautomatisering. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven.

## Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen langlopende vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid. Deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode. Ingeval het kapitaal van de deelneming negatief is en de KNVB niet aansprakelijk is voor de schulden van de deelneming, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd.

Overige deelnemingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, tenzij wordt verwacht dat sprake is van een duurzame waardevermindering. In dat geval wordt een voorziening getroffen ter hoogte van de geschatte duurzame waardevermindering.

## Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde, rekening houdend met incurantheid.

## Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

## Effecten

De effectenportefeuille wordt gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere beurswaarde. Obligaties worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, vermeerderd met het aan de obligaties toe te rekenen (dis)agio. Het (dis)agio wordt naar rato van de resterende looptijd van de obligaties toegerekend aan de rentebaten en -lasten.

## Liquide middelen

Liquide middelen zijn kasmiddelen, direct opvraagbare banktegoeden, alsmede kortlopende termijndeposito's en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## Eigen vermogen

### **Aandeel derden**

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het nettobelang in de desbetreffende groepsmaatschappijen.

## Voorzieningen

### **Algemeen**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Uitzondering hierop vormt de voorziening pensioenverplichtingen, welke gebaseerd is op actuariële grondslag, rekening houdend met een rekenrente van 4%.

Voor uitgaven voor groot onderhoud wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren.

### **Pensioenvoorziening voor personeelsleden KNVB**

De KNVB kent een toegezegd-pensioenregeling, waarbij geen plicht bestaat tot het voldoen van aanvullende bijdragen aan het pensioenfonds Zorg en Welzijn, anders dan eventueel hogere toekomstige premies. Op grond van RJ 271 kan ten aanzien van waardering en resultaatbepaling worden volstaan met het verantwoorden van de verschuldigde premies in de personeelskosten.

## Leasing

### **Operationele leasing**

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de KNVB ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.

## Grondslagen voor de bepaling van het exploitatiesaldo

### **Algemeen**

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten en verplichtingen worden opgenomen indien zij hun oorsprong vinden in het verslagjaar.

### **Belastingen**

Sommige activiteiten van de KNVB zijn vennootschapsbelastingplichtig. De vennootschapsbelasting is berekend door toepassing van het geldend tarief over het fiscale resultaat van het boekjaar. Vanwege verschillen tussen het commerciële resultaat en het fiscale resultaat wijkt het effectieve percentage af van het nominale percentage. Voor tijdelijke verschillen die materieel van omvang zijn, wordt een latente belastingvordering of latente belastingverplichting gevormd.

## Toelichting op de balans

# Enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB

## TOELICHTING OP DE BALANS

### [1] Immateriële vaste activa

[1] Immateriële vaste activa

[2] Materiële vaste activa

[3] Financiële vaste activa

Deelnemingen in  
groepsmaatschappijen

Overige deelnemingen

Vorderingen op  
groepsmaatschappijen

Overige vorderingen

[4] Voorraden

[5] Vorderingen

Debiteuren

[6] Liquide middelen

[7] Eigen vermogen

[8] Voorzieningen

[9] Langlopende schulden

	Software	Goodwill	Totaal
<b>1 juli 2010</b>			
Aanschafwaarde	€ 3.590	€ 161	€ 3.751
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/669	€ -/80	€ -/749
Boekwaarde	€ 2.921	€ 81	€ 3.002
<b>Mutaties 2010/'11</b>			
Investeringen	€ 505	€ 0	€ 505
Afschrijvingen	€ -/213	€ -/32	€ -/245
Netto mutaties	€ 292	€ -/32	€ 260
<b>30 juni 2011</b>			
Aanschafwaarde	€ 4.095	€ 161	€ 4.256
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/882	€ -/112	€ -/994
Boekwaarde	€ 3.213	€ 49	€ 3.262

De geactiveerde immateriële vaste activa uit hoofde van software bestaat uit het ICT-project BECS (Betaald voetbal Evenementen en Competitie Systeem), het ticketingsysteem, het HR-systeem, het digitaalwedstrijdformulier, Voice over IP en het managementinformatiesysteem.

Goodwill is voortgekomen uit transacties met betrekking tot aandelen Sportlink Services B.V.

### [2] Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
<b>1 juli 2010</b>			
Aanschafwaarde	€ 17.328	€ 9.109	€ 26.437
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/4.003	€ -/5.363	€ -/9.366
Boekwaarde	€ 13.325	€ 3.746	€ 17.071
<b>Mutaties 2010/'11</b>			
Investeringen	€ 1.935	€ 820	€ 2.755
Desinvesteringen	€ -/173	€ -/1.686	€ -/1.859
Afschrijvingen	€ -/514	€ -/998	€ -/1.512
Duurzame waardevermindering	€ -/2.000	€ 0	€ -/2.000
Afschrijvingen desinvesteringen	€ 154	€ 1.686	€ 1.840
Netto mutaties	€ -/598	€ -/178	€ -/776



30 juni 2011

Aanschafwaarde	€	19.090	€	8.243	€	27.333
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€	-/- 6.363	€	-/- 4.675	€	-/-11.038
Boekwaarde	€	<b>12.727</b>	€	<b>3.568</b>	€	<b>16.295</b>

In de bedrijfsgebouwen en -terreinen zijn de investeringen inzake de uitbreiding van het bondsbureau en de aankoop van landgoed Sonnehaert te Zeist verantwoord. De duurzame waardevermindering ad € 2,0 miljoen is verantwoord in de overige bedrijfskosten en komt ten laste van de bestemmingsreserve Nieuwbouw Sportcentrum. Het verschil ad € 19.000 tussen de desinvesteringen en de afschrijvingen desinvesteringen heeft betrekking op de verkoop van een tijdelijke kantoorunit.

De belastingdienst heeft een deelonderzoek omzetbelasting uitgevoerd in het kader van de in aftrek gebrachte voorbelasting van de verbouwing van het bondsbureau. Het uitgevoerde onderzoek geeft geen aanleiding tot correcties.

In de andere vaste bedrijfsmiddelen is met name de investering inzake kantoorautomatisering (hardware) en kantoorinventaris verantwoord.

### [3] Financiële vaste activa

	2011	2010
<b>Deelnemingen in groepsmaatschappijen</b>		
Deelneming Team Holland B.V.	€ 291	€ 243
Deelneming KNVB.NL B.V.	€ 1.740	€ 1.736
Deelneming Sportlink Services B.V.	€ 167	€ 78
Deelneming KNVB Beach Soccer B.V.	€ 0	€ 38
	<b>€ 2.198</b>	<b>€ 2.095</b>
<b>Overige deelnemingen</b>		
Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.	€ 7.500	€ 0
<b>Vorderingen op groepsmaatschappijen</b>		
Lening u/g KNVB Beach Soccer B.V.	€ 801	€ 0
<b>Overige vorderingen</b>		
Lening S.S.Z.	€ 0	€ 0
Deposito inzake lening S.S.Z.	€ 1.361	€ 1.395
Leningen u/g betaaldvoetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds	€ 875	€ 1.062
Latente belastingvordering	€ 116	€ 130
Waarborgsommen	€ 37	€ 37
	<b>€ 2.389</b>	<b>€ 2.624</b>
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>€ 12.888</b>	<b>€ 4.719</b>

### Deelnemingen in groepsmaatschappijen

#### Deelneming Team Holland B.V.

Team Holland B.V. is in april 1997 opgericht met als doel activiteiten te ontplooiën ten behoeve van de exploitatie van merchandisingrechten en portretrechten van het spelerscollectief in combinatie met de KNVB-rechten. Deze activiteiten concentreren zich met name rond de eindtoernooien van de Europese kampioenschappen en Wereldkampioenschappen.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2010/11 is als volgt te specificeren:

Stand per 1 juli 2010	€	243
Resultaat boekjaar	€	48
Stand per 30 juni 2011	€	<b>291</b>

De netto vermogenswaarde per 30 juni 2011 van Team Holland B.V. bedraagt circa € 291.000 (2010: € 243.000). De deelneming Team Holland B.V. is een 100% deelneming, die is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

**Deelneming KNVB.NL B.V.**

KNVB.NL B.V. is in augustus 2000 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwerpen, ontwikkelen en -al dan niet gezamenlijk met derden- commercieel exploiteren van websites en communities, alsmede het verrichten van overige internet gerelateerde diensten en diensten op het gebied van interactieve multimedia.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2010/11 is als volgt te specificeren:

Stand per 1 juli 2010	€	1.736
Resultaat boekjaar	€	4
Stand per 30 juni 2011	€	<u>1.740</u>

De netto vermogenswaarde per 30 juni 2011 van KNVB.NL B.V. bedraagt circa € 1,7 miljoen (2010: circa € 1,7 miljoen). Deze 100% deelneming is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

**Deelneming Sportlink Services B.V.**

Sportlink Services B.V. is in december 2002 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en als dienst leveren van toepassingsprogrammatuur ten behoeve van sportorganisaties.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2010/11 is als volgt te specificeren:

Stand per 1 juli 2010	€	78
Resultaat boekjaar	€	89
Stand per 30 juni 2011	€	<u>167</u>

De netto vermogenswaarde per 30 juni 2011 van Sportlink Services B.V. bedraagt circa € 334.000 (2010: € 156.000). Per 30 juni 2011 bezit de KNVB 50% van het gestorte aandelenkapitaal van Sportlink Services B.V.

Sportlink Services B.V. wordt proportioneel geconsolideerd in de jaarrekening van de KNVB. Door de KNVB is een wettelijke reserve ingehouden winst deelneming gevormd, aangezien winstuitkeringen van Sportlink Services B.V. niet kunnen worden afgedwongen.

**Deelneming KNVB Beach Soccer B.V.**

KNVB Beach Soccer B.V. is opgericht in juli 2008. De activiteiten bestaan voornamelijk uit het organiseren en faciliteren van Beach Soccer als nieuwe vorm van sport in recreatief en competitief verband, op zowel amateur als professioneel niveau voor een zo breed mogelijk publiek.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2010/11 is als volgt te specificeren:

Stand per 1 juli 2010	€	38
Resultaat boekjaar	€	-/-38
Stand per 30 juni 2011	€	<u>0</u>

De netto vermogenswaarde per 30 juni 2011 van KNVB Beach Soccer B.V. bedraagt circa negatief € 80.000 (2009: positief € 77.000). Doordat het kapitaal van de deelneming negatief is en de KNVB niet aansprakelijk is voor de schulden van de deelneming, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd. Per 30 juni 2011 bezit de KNVB 50% van het gestorte aandelenkapitaal van KNVB Beach Soccer B.V.

KNVB Beach Soccer B.V. wordt proportioneel geconsolideerd in de jaarrekening van de KNVB. Door de KNVB was per 30 juni 2010 een wettelijke reserve ingehouden winst deelneming gevormd, aangezien winstuitkeringen van KNVB Beach Soccer B.V. niet kunnen worden afgedwongen. Doordat per balansdatum sprake is van een negatief eigen vermogen is de wettelijke reserve naar nihil teruggebracht.

**Overige deelnemingen****Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.**

Gedurende het boekjaar 2010/11 is een participatie aangegaan in Eredivisie Media en Marketing C.V. Als tegenwaarde voor de storting is een 10% winstrecht verkregen. De participatie betreft een duurzame verbondenheid zonder dat sprake is van invloed van betekenis op het zakelijk en financiële beleid. De KNVB is een commanditair vennoot in deze C.V. Ingevolge artikel 384 lid 1 BW2 wordt de participatie dan ook gewaardeerd tegen verkrijgingprijs.

Het verloop van de participatie is als volgt te specificeren:

Stand per 1 juli 2010	€	0
Storting/verrijingsprijs	€	7.500
Stand per 30 juni 2011	€	<u>7.500</u>

## Vorderingen op groepsmaatschappijen

### Lening u/g KNVB Beach Soccer B.V.

De hoofdsom van de lening u/g bedraagt € 801.000. De looptijd van deze lening bedraagt 10 jaar. Voor het kalenderjaar 2011 geldt een rentepercentage van 3,9. Voor de volgende kalenderjaren wordt per 1 januari het rentepercentage vastgesteld op basis van het alsdan geldende 3-maands Euribor rentepercentage plus 2,5%. Deze lening wordt door KNVB Beach Soccer B.V. in termijnen afgelost. De eerste termijn ad € 50.000 vervalt uiterlijk op 31 december 2012.

## Overige vorderingen

### Lening Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)

Door de KNVB is een lening van circa € 2,8 miljoen verstrekt aan S.S.Z. Voor het totale bedrag van deze lening is een voorziening gevormd.

### Deposito inzake lening S.S.Z.

Dit deposito van circa € 1,4 miljoen is als zekerheid verstrekt aan de financier van een aan S.S.Z. verstrekte lening. De looptijd van dit afbouwdeposito bedraagt 20 jaar. De rentevastperiode bedraagt tien jaar tot 1 augustus 2011, op basis van 5% rente per jaar. Na afloop van deze rentevastperiode is aansluitend een deposito geplaatst met een looptijd tot 4 februari 2013 op basis van 2,9% rente per jaar.

### Leningen u/g betaaldvoetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds

	Langlopend	Kortlopend	Totaal
Stand per 1 juli 2010	€ 1.062	€ 347	€ 1.409
Nieuwe verstrekkingen	€ 149	€ 0	€ 149
Van kortlopend	€ 347	€ -/ 347	€ 0
Naar kortlopend	€ -/ 313	€ 313	€ 0
Aflossing boekjaar	€ -/ 370	€ 0	€ -/ 370
Stand per 30 juni 2011	€ 875	€ 313	€ 1.188

Het kortlopend deel van de leningen u/g is opgenomen onder de Overige vorderingen.

### Latente belastingvordering

De latente belastingvordering heeft betrekking op het tijdelijke verschil tussen de fiscale waardering van de voorziening gelieerde stichting en de voorziening zoals deze in de jaarrekening is verwerkt. De looptijd is gerelateerd aan de looptijd van de voorziening en eindigt in het jaar 2021. Van de latentie heeft circa € 3.000 een looptijd van minder dan één jaar en circa € 62.000 heeft een looptijd van langer dan vijf jaren. De latentie is bepaald door toepassing van het actuele tarief vennootschapsbelasting, zonder discontering.

Stand per 1 juli 2010	€ 130
Mutatie als gevolg van wijziging vpb-tarief	€ -/ 2
Vrijval	€ -/ 12
Stand per 30 juni 2011	€ 116

### Waarborgsommen

De waarborgsommen ad € 37.000 hebben betrekking op de betaalde waarborgsom inzake de huur voor districtskantoor Zuid I.

## [4] Voorraden

	2011	2010
Drukwerken	€ 312	€ 274
Promotiematerialen	€ 164	€ 169
Jubileum- en relatiegeschenken	€ 80	€ 61
Genees- en verbandmiddelen	€ 57	€ 82
Stand per 30 juni	€ 613	€ 586

## [5] Vorderingen

Alle vorderingen, met uitzondering van de hieronder genoemde Debiteuren, hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

### Debiteuren

	2011	2010
Debiteuren	€ 5.507	€ 15.687
Voorziening voor oninbaarheid	€ -/- 61	€ -/- 98
Stand per 30 juni	€ <b>5.446</b>	€ <b>15.589</b>

## [6] Liquide middelen

	2011	2010
Banktegoeden	€ 25.414	€ 29.042
Kas	€ 27	€ 52
Stand per 30 juni	€ <b>25.441</b>	€ <b>29.094</b>

In de liquide middelen zijn deposito's begrepen van circa € 6 miljoen met een maximale resterende looptijd tot 17 maanden. De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking.

## [7] Eigen vermogen

	2011	2010
<b>A. KNVB</b>		
Algemene reserve	€ 1.429	€ 1.518
Wettelijke reserve	€ 152	€ 63
<b>B. Amateuvoetbal</b>		
Algemene reserve	€ 8.529	€ 10.201
Wettelijke reserve	€ 0	€ 29
Bestemmingsreserves	€ 3.416	€ 1.301
Bestemmingsfonds	€ 720	€ 1.031
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ 374	€ 928
<b>C. Betaald voetbal</b>		
Statutaire reserve	€ 2.960	€ 3.000
Algemene reserve	€ 11.750	€ 11.250
Bestemmingsreserves	€ 6.412	€ 8.393
Bestemmingsfonds	€ 2.623	€ 2.420
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ 7.283	€ 3.919
Stand per 30 juni	€ <b>45.648</b>	€ <b>44.053</b>

### A. KNVB

#### Algemene reserve

Stand per 1 juli 2010	€	1.518
Van wettelijke reserve	€	-/- 89
Stand per 30 juni 2011	€	<b>1.429</b>

#### Wettelijke reserve

Stand per 1 juli 2010	€	63
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€	89
Stand per 30 juni 2011	€	<b>152</b>

## B. Amateurvoetbal

### Algemene reserve

Stand per 1 juli 2010	€	10.201
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo 2009/'10	€	820
Van wettelijke reserve	€	29
Van bestemmingsreserve	€	260
Naar bestemmingsreserve	€	-/-2.781
Stand per 30 juni 2011	€	<b>8.529</b>

### Wettelijke reserve

Stand per 1 juli 2010	€	29
Resultaat deelneming KNVB Beach Soccer B.V.	€	-/- 29
Stand per 30 juni 2011	€	<b>0</b>

### Bestemmingsreserves

Stand per 1 juli 2010	€	1.301
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo 2009/'10	€	108
Van algemene reserve	€	2.781
Naar algemene reserve	€	-/- 260
Onttrekkingen 2010/'11	€	-/- 514
Stand per 30 juni 2011	€	<b>3.416</b>

### Bestemmingsfonds

Stand per 1 juli 2010	€	1.031
Onttrekkingen 2010/'11	€	-/-311
Stand per 30 juni 2011	€	<b>720</b>

### Nog te bestemmen exploitatiesaldo

Stand per 1 juli 2010	€	928
Naar algemene reserve	€	-/- 820
Naar bestemmingsreserve	€	-/- 108
Resterend exploitatiesaldo 2009/'10	€	<b>0</b>

### Exploitatiesaldo 2010/'11

	€	-/- 451
Van bestemmingsreserves	€	514
Van bestemmingsfonds	€	311
Stand per 30 juni 2011	€	<b>374</b>

## C. Betaald voetbal

### Statutaire reserve

Stand per 1 juli 2010	€	3.000
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo 2009/'10	€	500
Onttrekkingen 2010/'11	€	-/- 540
Stand per 30 juni 2011	€	<b>2.960</b>

### Algemene reserve

Stand per 1 juli 2010	€	11.250
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo 2009/'10	€	500
Stand per 30 juni 2011	€	<b>11.750</b>

**Bestemmingsreserves**

Stand per 1 juli 2010	€	8.393
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo 2009/'10	€	2.919
Oprenting vanuit nog te bestemmen exploitatiesaldo 2010/'11	€	226
Onttrekkingen 2010/'11	€	-/-5.126
Stand per 30 juni 2011	€	<b>6.412</b>

**Bestemmingsfonds**

Stand per 1 juli 2010	€	2.420
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo 2010/'11	€	203
Stand per 30 juni 2011	€	<b>2.623</b>

**Nog te bestemmen exploitatiesaldo**

Stand per 1 juli 2010	€	3.919
Naar statutaire reserve	€	-/- 500
Naar algemene reserve	€	-/- 500
Naar bestemmingsreserves	€	-/- 2.919
Resterend exploitatiesaldo 2009/'10	€	<b>0</b>

Exploitatiesaldo 2010/'11	€	2.046
Naar bestemmingsreserves	€	-/- 226
Naar bestemmingsfonds	€	-/- 203
Van statutaire reserve	€	540
Van bestemmingsreserves	€	5.126
Stand per 30 juni 2011	€	<b>7.283</b>

**[8] Voorzieningen**

	2011		2010	
A. KNVB	€	747	€	640
B. Amateuroetbal	€	1.008	€	949
C. Betaald voetbal	€	1.201	€	1.354
Stand per 30 juni	€	<b>2.956</b>	€	<b>2.943</b>

De looptijd van de voorzieningen wordt als volgt gespecificeerd:

Verplichting < 1 jaar	€	969
Verplichting > 1 jaar en < 5 jaar	€	1.357
Verplichting > 5 jaar	€	630
Stand per 30 juni 2011	€	<b>2.956</b>

**A. KNVB**

	Voorziening groot onderhoud bonds bureau		Voorziening pensioen- verplichtingen		BTW- egalitatie		Totaal
Stand per 1 juli 2010	€	609	€	11	€	20	€ 640
Toevoegingen	€	118	€	1	€	0	€ 119
Onttrekkingen	€	0	€	-/- 2	€	0	€ -/- 2
Vrijval	€	0	€	0	€	-/-10	€ -/- 10
Stand per 30 juni 2011	€	<b>727</b>	€	<b>10</b>	€	<b>10</b>	€ <b>747</b>

### Voorziening groot onderhoud bondsbureau

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

### Voorziening pensioenverplichtingen

Betreft de actuariële waarde, op basis van een rekenrente van 4% van ingegane verplichtingen inzake aanvullende pensioenuitkeringen aan gepensioneerde werknemers van de KNVB, van vóór 1 juli 1975, of de weduwen daarvan.

## B. Amateurvoetbal

	Voorziening gelieerde stichting	Voorziening groot onderhoud districten	Voorziening jubilea- verplichtingen	Voorziening huur- verplichtingen	Totaal
Stand per 1 juli 2010	€ 511	€ 158	€ 280	€ 0	€ 949
Toevoegingen	€ 0	€ 31	€ 8	€ 111	€ 150
Onttrekkingen	€ 0	€ -/-19	€ -/-24	€ -/- 2	€ -/- 45
Vrijval	€ -/- 46	€ 0	€ 0	€ 0	€ -/- 46
Stand per 30 juni 2011	€ 465	€ 170	€ 264	€ 109	€ 1.008

### Voorziening gelieerde stichting

Deze voorziening is gerelateerd aan de garantstelling voor een lening die S.S.Z. heeft afgesloten bij een kredietinstelling. De voorziening loopt met de looptijd van de genoemde lening af naar nihil.

### Voorziening groot onderhoud districten

Deze voorziening is gevormd ten behoeve van het onderhoud van districtskantoren in eigendom. Tevens wordt verwezen naar hetgeen onder de voorziening groot onderhoud bondsbureau bij KNVB staat vermeld.

### Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen van personeelsleden. Voor het amateurvoetbal is deze verplichting bepaald op € 264.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 3,0%.

### Voorziening huurverplichtingen

Het huurcontract voor het districtskantoor Oost loopt tot 30 juni 2015. In dit contract is een huurvrije periode van 11 maanden met de verhuurder overeengekomen. Dit voordeel is verdisconteerd in de totale huurprijs van het pand. De voorziening loopt rechtsevenredig af met de maandelijkse huurtermijnen gedurende de looptijd van het huurcontract. Aan het einde van het huurcontract is de voorziening teruggebracht naar nihil.

## C. Betaald voetbal

	Voorziening financiële instrumenten	Voorziening gelieerde stichting	Voorziening jubilea- verplichtingen	Voorziening latente belasting- verplichtingen	Totaal
Stand per 1 juli 2010	€ 148	€ 511	€ 78	€ 617	€ 1.354
Toevoegingen	€ 0	€ 0	€ 13	€ 656	€ 669
Onttrekkingen	€ 0	€ 0	€ -/- 11	€ -/- 617	€ -/- 628
Vrijval	€ -/-148	€ -/- 46	€ 0	€ 0	€ -/- 194
Stand per 30 juni 2011	€ 0	€ 465	€ 80	€ 656	€ 1.201

### Voorziening financiële instrumenten

De voorziening financiële instrumenten heeft betrekking op de waarde per balansdatum van een valuta-instrument dat is afgesloten ter afdekking van het valutatermijnrisico op de te ontvangen toernooipremies in het kader van het WK 2010. De koers op balansdatum versus de koers waartegen is afgedekt, leidde ten opzichte van het afgedekte bedrag van USD 7,7 miljoen tot een negatieve waarde van dit instrument per 30 juni 2010, groot € 148.000. De afwikkeling van dit instrument alsmede alle daarmee samenhangende baten en lasten maken deel uit van de exploitatie 2010/11.

**Voorziening gelieerde stichting**

Hiervoor wordt verwezen naar hetgeen onder amateurvoetbal staat vermeld.

**Voorziening jubileaverplichtingen**

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen van personeelsleden. Voor betaald voetbal is deze verplichting bepaald op circa € 80.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 3,0%.

**Voorziening latente belastingverplichtingen**

De voorziening latente belastingverplichtingen betreft het tijdelijke verschil tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van het bestemmingsfonds Stimulering Jeugdvoetbal. De voorziening is berekend op basis van het actuele vennootschapsbelastingtarief. De afwikkeling van deze latentie vindt plaats in het boekjaar 2011/12.

**[9] Langlopende schulden**

	2011		2010	
Waarborgsommen	€	210	€	204
Stand per 30 juni	€	<b>210</b>	€	<b>204</b>

**Waarborgsommen**

De waarborgsommen hebben voor een groot gedeelte een looptijd langer dan vijf jaar. Over waarborgsommen is geen rente verschuldigd.



# Enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB

## NIET UIT BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Er zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's ten behoeve van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal vier jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 1,5 miljoen, waarvan circa € 0,7 miljoen binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

De waarde van de kledingvoorraad uit hoofde van het sponsorcontract met Nike bedraagt per 30 juni 2011 circa € 0,7 miljoen (30 juni 2010: circa € 1,2 miljoen). Deze kledingvoorraad is op nihil gewaardeerd.

Ter zekerheid van een door de ING Bank aan S.S.Z. verstrekte lening is door de KNVB circa € 1,4 miljoen aan creditgelden verpand. Deze gestelde zekerheid is door de KNVB voor 2/3-gedeelte voorzien.

De huurcontracten van de districten Zuid I en Oost hebben een looptijd tot 1 juli 2013 respectievelijk tot 1 juli 2015. Het huurcontracten van de district Noord kent een looptijd tot 1 januari 2020. De totale huurverplichting bedraagt circa € 2,0 miljoen, waarvan circa € 0,4 miljoen binnen een jaar vervalt.

De KNVB is tot en met het seizoen 2011/'12 een jaarlijkse licentiefee van circa € 0,8 miljoen verschuldigd uit hoofde van het gebruik van het ticketingsysteem. De KNVB heeft deze verplichting op grond van een overeenkomst die de KNVB met inachtneming van een opzegtermijn van drie maanden kan beëindigen. Met ingang van het boekjaar 2011/'12 is de KNVB voor een periode van zeven jaar een jaarlijkse fee van circa € 0,6 miljoen verschuldigd voor hosting en servicemanagement inzake het nieuwe kaartverkoopsysteem Ticket 2 Match.

De vereniging KNVB heeft het onvoorwaardelijke recht om de resterende 50% aandelen van de KNVB Beach Soccer B.V. over te nemen tegen nominale waarde. Dit recht is gewaardeerd tegen kostprijs.

In verband met het Voetbalhuis is op 25 januari 2011 tegen marktconforme voorwaarden een verhuurovereenkomst gesloten met gelieerde entiteiten. Eredivisie Media en Marketing C.V. en Eredivisie C.V. treden gezamenlijk op als hoofdhuurder. De huurovereenkomst gaat in per 1 maart 2012 en kent een eerste looptijd van 10 jaar, waarna deze telkens met 5 jaar kan worden verlengd.

In verband met de verbouwing van het Voetbalhuis zijn in de vorm van een bouwteam- en aanneemovereenkomst verplichtingen aangegaan. Per balansdatum is voor een contractwaarde van circa € 3,0 miljoen opdrachten verstrekt, waarvan circa € 1,5 miljoen reeds als investering in de balans per 30 juni 2011 is verantwoord.

Sinds 1997 kent de KNVB een ruling met de belastingdienst met betrekking tot de bepaling van het belastbaar bedrag voor de vennootschapsbelasting. Deze ruling kende een looptijd van enkele jaren en was tussentijds verlengd tot 1 juli 2007. In 2009 is de fiscale ruling vastgesteld voor de periode 1 juli 2007 tot 1 juli 2012. Deze ruling sluit aan bij de prijsstelling die de KNVB in voorgaande jaren ten opzichte van de betaaldvoetbalorganisaties heeft gehanteerd.

De huidige ruling met de belastingdienst inzake de omzetbelasting is per 30 juni 2011 beëindigd. De KNVB is in overleg met de belastingdienst opdat een ruling voor de komende vijf boekjaren kan worden afgesloten.

## Toelichting op de exploitatierekening

BATEN

LASTEN

# Enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB

## TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

### BATEN

#### Algemeen

Conform de bestendige gedragslijn worden de baten en lasten van eindtoernooien verantwoord in het boekjaar waarin de finalewedstrijd normaliter plaatsvindt. Bij een Wereldkampioenschap is dit het boekjaar volgend op het toernooi, in dit geval 2010/'11.

#### [10] Overige baten

	Jaarrekening 2010/'11	Begroting 2010/'11	Jaarrekening 2009/'10
Ticketing services	€ 1.990	€ 1.894	€ 2.035
Voetbaltechnische zaken	€ 811	€ 840	€ 812
Cursussen	€ 1.843	€ 2.168	€ 1.878
Communicatie	€ 1.284	€ 830	€ 801
Diverse baten	€ 4.650	€ 5.458	€ 5.701
	<b>€ 10.578</b>	<b>€ 11.190</b>	<b>€ 11.227</b>

### LASTEN

#### [11] Lonen, salarissen en sociale lasten

	Jaarrekening 2010/'11	Begroting 2010/'11	Jaarrekening 2009/'10
Lonen en salarissen	€ 24.127	€ 21.442	€ 22.170
Sociale lasten	€ 2.676	€ 2.493	€ 2.473
Pensioenlasten	€ 2.066	€ 1.926	€ 1.947
Overige personeelskosten inclusief doorberekeningen naar projecten	€ -/ 2.509	€ 779	€ -/ 1.433
	<b>€ 26.360</b>	<b>€ 26.640</b>	<b>€ 25.157</b>

#### Personeel

In het boekjaar 2010/'11 zijn gemiddeld 837 personen (inclusief docenten, auditoren en (regio)coaches) werkzaam geweest binnen de KNVB (2009/'10: 844 personen). Hiervan zijn geen werknemers werkzaam buiten Nederland (2009/'10: nihil).

#### Bezoldiging bestuurders/directieleden op bondsniveau en leden Raad van Toezicht

	2010/'11	2009/'10
Bondsbestuur	€ 0	€ 0
Directie KNVB	€ 777	€ 807
Raad van Toezicht businessunit betaald voetbal	€ 124	€ 87
	<b>€ 901</b>	<b>€ 894</b>

De leden van het bondsbestuur zijn onbezoldigd. De directie van de KNVB bestaat uit de Secretaris Generaal, de directeur amateurvoetbal en de directeur/bestuurder betaald voetbal (evenals vorig jaar). Deze bovengenoemde bedragen zijn inclusief de loon in natura componenten in relatie tot de representatieverplichtingen tijdens het WK 2010, hetgeen ten aanzien van de Raad van Toezicht de stijging ten opzichte van het boekjaar 2009/'10 verklaart.

De bezoldiging omvat, voor zover van toepassing, periodiek betaalde beloningen uit huidige dienstbetrekking, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten, incidentele betalingen en beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten.

#### [12] Overige bedrijfskosten

	Jaarrekening 2010/'11	Begroting 2010/'11	Jaarrekening 2009/'10
Huisvestingskosten	€ 1.671	€ 1.631	€ 1.790
Duurzame waardevermindering gebouwen	€ 2.000	€ 0	€ 0
Bureaunkosten	€ 1.670	€ 1.533	€ 1.660
Informatisering/automatisering	€ 2.373	€ 1.567	€ 2.121
Besturen en commissies	€ 1.370	€ 1.471	€ 1.310
Voetbaltechnische zaken	€ 8.776	€ 9.026	€ 8.046
Cursussen	€ 3.014	€ 3.196	€ 2.993
Communicatie	€ 2.675	€ 1.753	€ 1.534
Bijdragen en subsidies	€ 596	€ 173	€ 927
Vertegenwoordigend voetbal	€ 33.093	€ 13.933	€ 20.015
Commerciële lasten	€ 3.972	€ 7.870	€ 5.836
Tijd voor Sport	€ 6.037	€ 5.858	€ 6.227
Scheidsrechterskosten	€ 3.436	€ 3.666	€ 3.637
Ticketing services	€ 1.749	€ 1.479	€ 1.680
Overige kosten	€ 10.782	€ 9.922	€ 12.637
	€ <b>83.214</b>	€ <b>63.078</b>	€ <b>70.413</b>

#### [13] Resultaat deelnemingen

	Jaarrekening 2010/'11	Jaarrekening 2009/'10
Resultaat deelneming Team Holland B.V.	€ 48	€ 85
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€ 89	€ 15
Resultaat deelneming KNVB Beach Soccer B.V.	€ -/- 38	€ -/- 40
Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.	€ 4	€ 219
Rendement Eredivisie Media en Marketing C.V.	€ 2.049	€ 0
	€ <b>2.152</b>	€ <b>279</b>

#### Vennootschapsbelasting

De effectieve belastingdruk, voor de VPB-belaste activiteiten, bedraagt in het onderhavige boekjaar 57%. De afwijkende belastingdruk ten opzichte van het nominale tarief wordt met name veroorzaakt doordat onttrekkingen aan enkele bestemmingsreserves fiscaal niet in aftrek worden genomen.

## Geconsolideerde balans

# Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

GECONSOLIDEERDE  
BALANS KNVB PER 30 JUNI  
VOOR VERDELING  
EXPLOITATIESALDO

ACTIVA

PASSIVA

GECONSOLIDEERDE BALANS KNVB PER 30 JUNI VOOR  
VERDELING EXPLOITATIESALDO

### ACTIVA

		2011		2010
<b>VASTE ACTIVA</b>				
<b>Immateriële vaste activa</b>	[14]	€ 4.468	€	4.282
<b>Materiële vaste activa</b>	[15]			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		€ 16.423	€	17.256
Andere vaste bedrijfsmiddelen		€ 3.661	€	3.853
		<b>€ 20.084</b>	€	<b>21.109</b>
<b>Financiële vaste activa</b>	[16]			
Deelnemingen		€ 0	€	0
Overige deelnemingen		€ 7.500	€	0
Latente belastingvorderingen		€ 565	€	556
Overige vorderingen		€ 2.273	€	2.493
		<b>€ 10.338</b>	€	<b>3.049</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
<b>Voorraden</b>		€ 613	€	586
<b>Vorderingen</b>				
Debiteuren		€ 5.823	€	16.330
Belastingen en sociale premies		€ 153	€	246
Overige vorderingen		€ 6.296	€	7.400
Overlopende activa		€ 2.751	€	6.581
		<b>€ 15.023</b>	€	<b>30.557</b>
<b>Effecten</b>	[17]	€ 3.186	€	3.373
<b>Liquide middelen</b>		€ 31.398	€	38.827
<b>Totaal activa</b>		<b>€ 85.110</b>	€	<b>101.783</b>

# PASSIVA

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Groepsvermogen</b>		
Groepsvermogen	[18] € 48.710	€ 47.420
Aandeel derden	[19] € 0	€ 308
	<b>€ 48.710</b>	<b>€ 47.728</b>
<b>Voorzieningen</b>		
	[20]	
Latente belastingverplichtingen	€ 692	€ 680
Voorziening pensioenverplichtingen	€ 10	€ 11
Overige voorzieningen	€ 5.104	€ 5.441
	<b>€ 5.806</b>	<b>€ 6.132</b>
<b>Langlopende schulden</b>		
	[21] € 1.469	€ 1.783
<b>Kortlopende schulden</b>		
Kortlopend deel langlopende schulden	€ 136	€ 136
Crediteuren	€ 6.889	€ 16.540
Belastingen en sociale premies	€ 2.975	€ 1.956
Pensioenen	€ 222	€ 705
Overige schulden	€ 10.007	€ 12.768
Overlopende passiva	€ 8.896	€ 14.035
	<b>€ 29.125</b>	<b>€ 46.140</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>€ 85.110</b>	<b>€ 101.783</b>

(Bedragen x € 1.000)

## Geconsolideerde exploitatierekening

GECONSOLIDEERDE  
EXPLOITATIEREKENING  
KNVB

# Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

## GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING KNVB

over de periode 1 juli 2010 t/m 30 juni 2011

	Jaarrekening 2010/'11	Jaarrekening 2009/'10
<b>Baten</b>		
Contributies	€ 7.723	€ 7.620
Wedstrijdgelden	€ 5.592	€ 5.257
Tuchtzaken en heffingen	€ 7.069	€ 6.827
Vertegenwoordigend voetbal	€ 40.775	€ 23.799
Subsidies	€ 11.841	€ 9.859
Commerciële baten	€ 20.344	€ 22.545
Lottogelden	€ 4.048	€ 3.437
Stimulering jeugdvoetbal	€ 5.246	€ 4.840
Overige baten	€ 16.605	€ 14.683
<b>Totale baten</b>	<b>€ 119.243</b>	<b>€ 98.867</b>
<b>Lasten</b>		
Lonen, salarissen en sociale lasten [22]	€ 28.093	€ 27.115
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	€ 2.580	€ 1.788
Overige bedrijfskosten	€ 87.730	€ 72.540
<b>Totale lasten</b>	<b>€ 118.403</b>	<b>€ 101.443</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>€ 840</b>	<b>€ -/ 2.576</b>
Financiële baten en lasten	€ 622	€ 860
Waardeverandering effecten	€ -/ 96	€ 201
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b>	<b>€ 1.366</b>	<b>€ -/ 1.515</b>
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	€ -/ 2.321	€ -/ 1.169
Resultaat overige deelnemingen	€ 2.049	€ 0
Aandeel derden	€ 196	€ 270
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>€ 1.290</b>	<b>€ -/ 2.414</b>

(Bedragen x € 1.000)

## Geconsolideerd Kasstroomoverzicht

GECONSOLIDEERD  
KASSTROOMOVERZICHT  
KNVB

# Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT KNVB

	2010/'11		2009/'10	
Exploitatieresultaat	€	840	€	-2.576
<b>Aanpassingen voor:</b>				
Aandeel derden	€	196	€	270
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	€	709	€	492
Afschrijvingen op materiële vaste activa	€	1.871	€	1.296
Duurzame waardevermindering materiële vaste activa	€	2.000	€	0
Dotaties/onttrekkingen voorzieningen	€	236	€	372
Vrijval voorzieningen	€	-562	€	-127
	€	<b>4.450</b>	€	<b>2.303</b>
<b>Veranderingen in werkkapitaal</b>				
Vorderingen	€	15.704	€	-14.016
Voorraden	€	-27	€	101
Effecten	€	187	€	170
Kortlopende schulden	€	-18.376	€	12.167
	€	<b>-2.512</b>	€	<b>-1.578</b>
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	€	<b>2.778</b>	€	<b>-1.851</b>
Ontvangen/betaalde rente	€	357	€	1.466
Ontvangen/betaalde winstbelastingen	€	-961	€	-537
	€	<b>-604</b>	€	<b>929</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	€	<b>2.174</b>	€	<b>-922</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Investeringen in immateriële vaste activa	€	-895	€	-3.596
Investeringen in materiële vaste activa	€	-2.865	€	-11.386
Desinvesteringen in materiële vaste activa	€	19	€	0
Ontvangen aflossingen	€	370	€	406
Verstrekte leningen	€	-149	€	-266
Aankoop overige deelneming	€	-7.500	€	0
Rendement overige deelneming	€	2.049	€	0
Mutatie langlopende vorderingen	€	-146	€	110

Vrijval deposito	€	136	€	136
Mutatie aandeel derden	€	-/- 308	€	108
			€	-/- 9.289
			€	-/- 14.488
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Ontvangsten uit langlopende schulden	€	6	€	189
Restitutie vermogensinleg toetreders	€	0	€	-/- 823
Aflossingen uit langlopende schulden	€	-/- 320	€	-/- 136
			€	-/- 314
			€	-/- 770
<b>Netto kasstroom</b>			€	-/- 7.429
			€	-/- 16.180
<b>Mutatie geldmiddelen</b>				
Geldmiddelen per 1 juli	€	38.827	€	55.007
Netto kasstroom	€	-/- 7.429	€	-/- 16.180
<b>Geldmiddelen per 30 juni</b>			€	31.398
			€	38.827

(Bedragen x € 1.000)



# Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

## ALGEMENE TOELICHTING

### Algemene grondslagen

#### Algemeen

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de verenigingsjaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen van waardering van activa en passiva en voor bepaling van het exploitatiesaldo wordt verwezen naar de toelichting in de enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB.

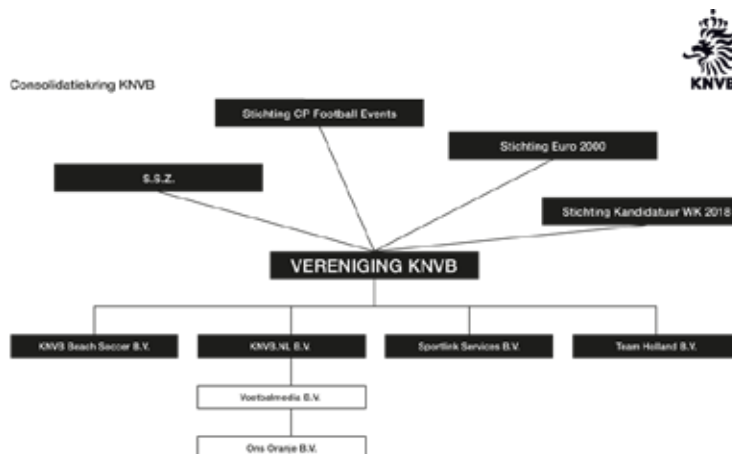
#### Consolidatie

In de consolidatie worden opgenomen de financiële gegevens van de vereniging KNVB, deelnemingen en stichtingen waarin zij beslissende zeggenschap uitoefent. De deelnemingen Team Holland B.V., KNVB.NL B.V., Voetbalmedia B.V. en Ons Oranje B.V. worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat van Ons Oranje B.V. wordt afzonderlijk vermeld. De deelnemingen Sportlink Services B.V. en KNVB Beach Soccer B.V. worden proportioneel geconsolideerd. Aangezien de helft van het gestorte aandelenkapitaal in bezit is van de KNVB, worden deze deelnemingen voor 50% in de consolidatie betrokken. Stichtingen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend zijn gevoegd tegen 100%, indien sprake is van gelijke zeggenschap worden deze gevoegd voor 50%.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen en entiteiten zijn:

- Team Holland B.V., Zeist (100%)
- KNVB.NL B.V., Zeist (100%)
- KNVB Beach Soccer B.V., Zeist (50%)
- Sportlink Services B.V., Arnhem (50%)
- Stichting CP Football Events, Zeist (100%)
- Stichting Euro 2000, Zeist (100%)
- Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.), Zeist (100%)
- Stichting Kandidatuur WK 2018, Eindhoven (50%)
- Voetbalmedia B.V., Amsterdam (100%)
- Ons Oranje B.V., Amsterdam (65%)

Onderlinge transacties van de in de consolidatie betrokken entiteiten zijn in de consolidatie geëlimineerd.



### **Verbonden partijen**

Alle entiteiten, zoals opgenomen onder Consolidatie alsmede Stichting Meer dan Voetbal, Stichting Eredivisie Vrouwen, Vereniging Ex-Internationals KNVB en Stichting Cruyff Courts KNVB Velden worden aangemerkt als verbonden partijen. De transacties die gedurende het boekjaar hebben plaatsgevonden tussen de KNVB en de verbonden partijen zijn gebaseerd op zakelijke gronden en zijn afgewikkeld tegen marktconforme condities. De volgende onderlinge transacties tussen de niet in de consolidatie betrokken partijen hebben zich in het boekjaar 2010/'11 voorgedaan:

De KNVB heeft € 0,3 miljoen aan Stichting Meer dan Voetbal betaald uit hoofde van een basisfinanciering en een bedrag van circa € 0,6 miljoen als vergoeding voor geleverde diensten. Door de KNVB is een bedrag van circa € 0,6 miljoen doorbelast aan Stichting Meer dan Voetbal inzake huisvestings-, bedrijfs- en detacheringkosten van personeel. Per balansdatum staat een vordering van circa € 20.000 op de balans van de KNVB gewaardeerd. Per balansdatum bestaat een schuld van circa € 77.000 aan deze verbonden partij.

Ten behoeve van de organisatie- en managementkosten heeft de KNVB circa € 36.000 betaald aan Stichting Eredivisie Vrouwen. Per balansdatum bestaan geen vorderingen en/of schulden met deze verbonden partij.

De KNVB heeft circa € 54.000 aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB betaald ten behoeve van organisatiekosten van evenementen. De KNVB heeft aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB een bedrag van circa € 3.000 gefactureerd in verband met het voeren van de administratie. Per balansdatum bestaan geen vorderingen en/of schulden met deze verbonden partij.

Bij Stichting Cruyff Courts KNVB Velden hebben zich in het boekjaar 2010/'11 geen onderlinge transacties met de KNVB voorgedaan, waardoor er tevens geen vorderingen en/of schulden per balansdatum met deze verbonden partij zijn.

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

# Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

### TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

[14] Immateriële vaste activa

[15] Materiële vaste activa

[16] Financiële vaste activa

[17] Effecten

[18] Groepsvermogen

[19] Aandeel derden

[20] Voorzieningen

[21] Langlopende schulden

### TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

In deze toelichting op de geconsolideerde balans wordt volstaan met een beknopte toelichting. Voor een nadere toelichting op de geconsolideerde balansposten wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

#### [14] Immateriële vaste activa

	Software	Goodwill	Totaal
<b>1 juli 2010</b>			
Aanschafwaarde	€ 5.589	€ 530	€ 6.119
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/ 1.609	€ -/ 228	€ -/ 1.837
Boekwaarde	€ 3.980	€ 302	€ 4.282
<b>Mutaties 2010/'11</b>			
Investerings	€ 754	€ 141	€ 895
Afschrijvingen	€ -/ 616	€ -/ 93	€ -/ 709
<b>30 juni 2011</b>			
Aanschafwaarde	€ 6.343	€ 671	€ 7.014
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/ 2.225	€ -/ 321	€ -/ 2.546
Boekwaarde	€ 4.118	€ 350	€ 4.468

De boekwaarde software heeft met name betrekking op het ICT-project BECS, het ticketingsysteem, HR-systeem, Voice over IP en ontwikkelingskosten van websites. Goodwill is grotendeels voortgekomen uit de waardering van een earn-out verplichting alsmede uit

transacties met betrekking tot aandelen Sportlink Services B.V. en Voetbalmedia B.V.

#### [15] Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebouwen en - terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
<b>1 juli 2010</b>			
Aanschafwaarde	€ 25.462	€ 9.285	€ 34.747
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/ 8.206	€ -/ 5.432	€ -/ 13.638
Boekwaarde	€ 17.256	€ 3.853	€ 21.109
<b>Mutaties 2010/'11</b>			
Investerings	€ 2.024	€ 841	€ 2.865
Desinvesterings	€ -/ 173	€ -/ 1.705	€ -/ 1.878
Afschrijvingen	€ -/ 838	€ -/ 1.033	€ -/ 1.871

Duurzame waardevermindering	€	-/- 2.000	€	0	€	-/- 2.000
Terugboeking afschrijvingen desinvesteringen	€	154	€	1.705	€	1.859

### 30 juni 2011

Aanschafwaarde	€	27.313	€	8.421	€	35.734
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€	-/-10.890	€	-/-4.760	€	-/- 15.650
Boekwaarde	€	<b>16.423</b>	€	<b>3.661</b>	€	<b>20.084</b>

Ten aanzien van de afschrijvingspercentages wordt verwezen naar hetgeen in de waarderinggrondslagen is vermeld bij de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB.

De herbouwwaarde van het bondsbureau en de overige panden op het terrein van de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist bedraagt circa € 35,1 miljoen. De herbouwwaarde van de overige panden van de KNVB (districtskantoren en Sonnehaert) bedraagt circa € 6,0 miljoen, waardoor de totale herbouwwaarde van alle panden op circa € 41,1 miljoen is getaxeerd.

## [16] Financiële vaste activa

### Deelnemingen

Uit het boekjaar 2010/11 hebben de deelnemingen Ons Oranje B.V. en KNVB Beach Soccer B.V. een negatief eigen vermogen van respectievelijk circa € 40.000 en circa € 80.000. Gezien het feit dat de KNVB zowel juridisch als moreel niet aansprakelijk is voor de schulden van Ons Oranje B.V. en KNVB Beach Soccer B.V. wordt de deelneming op nihil gewaardeerd.

## [17] Effecten

Conform de grondslagen van de KNVB bedraagt de waarde per balansdatum circa € 3,2 miljoen (2010: circa € 3,4 miljoen).

	2011		2010	
Aandelen	€	623	€	444
Obligaties	€	2.563	€	2.929
Stand per 30 juni	€	<b>3.186</b>	€	<b>3.373</b>

De beurswaarde per 30 juni 2011 van de aandelen bedraagt circa € 0,6 miljoen (2010: circa € 0,4 miljoen) en van de obligaties circa € 2,3 miljoen (2010: circa € 2,7 miljoen). Het is de intentie om de obligaties aan te houden tot het einde van de looptijd, derhalve worden de obligaties gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De effecten staan ter vrije beschikking van de vereniging.

## [18] Groepsvermogen

Het enkelvoudig verenigingsvermogen van de KNVB voor voegingen bedraagt circa € 45,6 miljoen.

Dit verenigingsvermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader uiteengezet. Het verschil tussen het verenigingsvermogen voor voegingen en het enkelvoudig verenigingsvermogen na voegingen wordt verklaard door het feit dat Stichting Euro 2000, Stichting CP Football Events, S.S.Z. en Stichting Kandidatuur WK 2018 worden gevoegd met de vereniging KNVB in deze consolidatie.

Het verschil tussen het verenigingsvermogen voor voegingen en het enkelvoudige verenigingsvermogen na voegingen is als volgt gespecificeerd:

	2011		2010	
Enkelvoudig verenigingsvermogen voor voegingen per 30 juni	€	45.648	€	44.053
<b>Voegingen</b>				
Stichting Euro 2000	€	3.592	€	3.752
Stichting CP Football Events	€	514	€	470
Onroerend Goed Stichting KNVB-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	€	-/- 963	€	-/- 855
Stichting Kandidatuur WK 2018	€	0	€	0
Enkelvoudig verenigingsvermogen na voegingen per 30 juni	€	<b>48.791</b>	€	<b>47.420</b>

### Verschillen in het eigen vermogen en het resultaat tussen de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening

Het verschil tussen het eigen vermogen volgens de enkelvoudige balans en het eigen vermogen volgens de geconsolideerde balans wordt verklaard door het feit dat de in de consolidatie opgenomen deelnemingen KNVB Beach Soccer B.V. en Ons Oranje B.V. een negatieve nettovermogenswaarde hebben, doch in de enkelvoudige balans op nihil wordt gewaardeerd. Door de KNVB is voor deze vennootschappen geen aansprakelijkheidsverklaring of andere borgstelling afgegeven.

Het verschil tussen het enkelvoudige en geconsolideerde eigen vermogen en resultaat heeft zich in het boekjaar als volgt ontwikkeld:

#### Verschil eigen vermogen

	2011	2010
Eigen vermogen volgens geconsolideerde jaarrekening	€ 48.710	€ 47.420
Negatieve vermogenswaarde van de geconsolideerde deelnemingen	€ 81	€ 0
Eigen vermogen volgens enkelvoudig verenigingsvermogen	€ 48.791	€ 47.420

#### Verschil resultaat

	2011	2010
Resultaat volgens geconsolideerde jaarrekening	€ 1.290	€ -/-.2.414
Veranderingen in negatieve vermogenswaarde van de geconsolideerde deelnemingen	€ 81	€ 0
Resultaat volgens enkelvoudige jaarrekening na voegingen	€ 1.371	€ -/-.2.414

### [19] Aandeel derden

Het verloop van het aandeel derden is als volgt:

	2011	2010
Stand per 1 juli	€ 308	€ 200
Oprichting Ons Oranje B.V.	€ 0	€ 378
Vrijval aandeel derden Voetbalmedia B.V.	€ -/-.126	€ 0
Resultaat boekjaar 30 % van Voetbalmedia B.V.	€ 0	€ -/-.74
Resultaat boekjaar 35 % van Ons Oranje B.V.	€ -/-.196	€ -/-.196
Negatief aandeel derden ten laste van meerderheidsaandeelhouder	€ 14	€ 0
Stand per 30 juni	€ 0	€ 308

De vrijval aandeel derden van Voetbalmedia B.V. wordt veroorzaakt door de aankoop van de resterende 30% van de aandelen Voetbalmedia B.V. door de KNVB. Het aandeel derden per 30 juni 2011 heeft betrekking op Ons Oranje B.V. Een belang van 35% wordt gehouden door derden.

### [20] Voorzieningen

	2011	2010
Stand per 30 juni		
Voorziening pensioenverplichtingen	€ 10	€ 11
Latente belastingverplichtingen	€ 692	€ 680
Overige voorzieningen	€ 5.104	€ 5.441
	€ 5.806	€ 6.132

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Belastingen	Pensioenen	Overige	Totaal
Stand per 1 juli 2010	€ 680	€ 11	€ 5.441	€ 6.132
Toevoegingen	€ 656	€ 1	€ 281	€ 938
	<b>€ 1.336</b>	<b>€ 12</b>	<b>€ 5.722</b>	<b>€ 7.070</b>
Onttrekkingen	€ -/ 644	€ -/ 2	€ -/ 56	€ -/ 702
Vrijval	€ 0	€ 0	€ -/ 562	€ -/ 562
Stand per 30 juni 2011	<b>€ 692</b>	<b>€ 10</b>	<b>€ 5.104</b>	<b>€ 5.806</b>

De voorziening latente belastingverplichting is gevormd voor belastbare tijdelijke verschillen in bedrijfseconomische en fiscale waardering van de materiële vaste activa en het bestemmingsfonds Stimulering Jeugdvoetbal.

De overige voorzieningen hebben met name betrekking op kosten verbandhoudend met periodiek groot onderhoud van de materiële vaste activa, een garantstelling voor een lening afgesloten door een stichting binnen de groep bij een kredietinstelling en een instandhoudingsvoorziening voor dezelfde stichting met een enigszins zwakke financiële positie. Voor nadere toelichting wordt verwezen naar de enkelvoudige balans van de vereniging KNVB.

Van de totale voorzieningen van circa € 5,8 miljoen (2010: circa € 6,1 miljoen) is een bedrag van circa € 4,8 miljoen als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

## [21] Langlopende schulden

	Looptijd één t/m vijf jaar	Looptijd langer dan vijf jaar	30 juni 2011	30 juni 2010
Schulden aan kredietinstellingen	€ 544	€ 715	€ 1.259	€ 1.395
Lening van participanten	€ 0	€ 0	€ 0	€ 184
Waarborgsommen	€ 0	€ 210	€ 210	€ 204
Totaal	<b>€ 544</b>	<b>€ 925</b>	<b>€ 1.469</b>	<b>€ 1.783</b>

De schulden aan kredietinstellingen hebben betrekking op de financiering van S.S.Z. (circa € 1,3 miljoen). De lening S.S.Z. heeft een looptijd van 20 jaar (vanaf augustus 2001) tegen een vast rentepercentage van 6,0% en per jaar wordt circa € 136.000 afgelost. Met ingang van augustus 2011 is een rentevastperiode van drie jaar overeengekomen met een rentepercentage van 3,9%.

De lening van participanten heeft betrekking op een door derde verstrekte lening aan Voetbalmedia B.V. Deze lening is in het boekjaar 2010/'11 door Voetbalmedia B.V. afgelost in het kader van de aankoop van de resterende 30% van de aandelen Voetbalmedia B.V. door de KNVB.

De waarborgsommen zijn renteloos en hebben voor een groot gedeelte een looptijd langer dan 5 jaar.

# Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

## NIET UIT BALANS BLIJVENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Bij de eenvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB zijn de niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen opgenomen.

Tevens heeft S.S.Z. de verplichting bij verkoop van onroerend goed de opbrengsten aan te wenden ter aflossing van de verkregen lening.

# Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

LASTEN

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING

### LASTEN

#### [22] Lonen, salarissen en sociale lasten

	Jaarrekening 2010/'11		Jaarrekening 2009/'10	
Lonen en salarissen	€	25.122	€	23.045
Sociale lasten	€	2.790	€	2.573
Pensioenlasten	€	2.127	€	2.004
Overige personeelskosten inclusief doorberekeningen naar projecten	€	-/- 1.946	€	-/- 507
	€	<b>28.093</b>	€	<b>27.115</b>

### Personeel

In het boekjaar 2010/'11 zijn bij de KNVB en de in de consolidatie betrokken entiteiten 854 werknemers (2009/'10: 862) in dienst geweest. Hiervan zijn geen werknemers werkzaam buiten Nederland (2009/'10: nihil).

Daarnaast zijn diverse freelanceredacteurs middels een 0-uren oproepcontract werkzaam.

### Honoraria accountant

In het boekjaar en voorgaand boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria ten laste van het resultaat gebracht:

#### 2010/'11

	Honoraria PwC Accountants N.V.		Honoraria overige PwC-netwerk		Totaal honoraria PwC-netwerk	
Onderzoek van de jaarrekening	€	228	€	0	€	228
Andere controleopdrachten	€	17	€	0	€	17
Adviesdiensten op fiscaal terrein	€	0	€	333	€	333
Andere niet-controlediensten	€	0	€	136	€	136
Totaal	€	<b>245</b>	€	<b>469</b>	€	<b>714</b>



2009/'10

	<b>Honoraria PwC Accountants N.V.</b>	<b>Honoraria overige PwC-netwerk</b>	<b>Totaal honoraria PwC-netwerk</b>
Onderzoek van de jaarrekening	€ 228	€ 0	€ 228
Andere controleopdrachten	€ 22	€ 0	€ 22
Adviesdiensten op fiscaal terrein	€ 0	€ 258	€ 258
Andere niet- controlediensten	€ 0	€ 157	€ 157
<b>Totaal</b>	<b>€ 250</b>	<b>€ 415</b>	<b>€ 665</b>

Bovenstaande honoraria exclusief BTW betreffen de werkzaamheden die bij de vereniging KNVB en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.

### Vennootschapsbelasting

Het totaal compensabel verlies van KNVB.NL B.V. bedraagt ultimo boekjaar circa € 0,3 miljoen, na verwerking van het fiscaal resultaat over 2010/'11.

## Overige gegevens

# Overige gegevens

Voorstel verdeling

exploitatiesaldo

Voorstel verdeling exploitatiesaldo

Amateurvoetbal

## Amateurvoetbal

Betaald voetbal

Vaststelling jaarrekening

2010/'11

Met inachtneming van de vastgestelde richtlijnen d.d. 2 december 2006 kan op advies van het bestuur van de eenheid het overschot of het tekort door de algemene vergadering uitsluitend als volgt worden bestemd:

- A. handhaven onder de algemene reserve;
- B. vanuit het positieve resultaat en/of de algemene reserve een bestemmingsreserve of een bestemmingsfonds creëren;

Het bestuur stelt voor het exploitatiesaldo, groot circa negatief € 451.000, als volgt te verwerken:

Exploitatiesaldo	€	-/ - 451
Bij: van bestemmingsreserves	€	514
Bij: van bestemmingsfondsen	€	311
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	€	<b>374</b>

Het nog te bestemmen exploitatiesaldo is in het eigen vermogen per 30 juni 2011 verantwoord.

## Betaald voetbal

Artikel 9, lid 5, van het Reglement Betaald Voetbal geeft terzake van de verdeling van het exploitatiesaldo aan dat:

"Van het voordelig respectievelijk nadelig saldo van de rekening over het afgelopen boekjaar kan door het bestuur betaald voetbal, na overleg met de financiële adviescommissie betaald voetbal en na goedkeuring van de raad van toezicht betaald voetbal, een door de algemene vergadering betaald voetbal te bepalen gedeelte worden toegevoegd aan respectievelijk ten laste worden gebracht van de reserves van de sectie betaald voetbal."

Het bestuur stelt voor het positief exploitatiesaldo, groot circa € 2.046.000 als volgt te verdelen:

Exploitatiesaldo na belastingen	€	2.046
Bij: van statutaire reserves	€	540
Bij: van bestemmingsreserves	€	5.126
Af: naar bestemmingsreserve Contributie-egalitatie	€	226
Af: naar bestemmingsfonds Fonds Stimulering Jeugdvoetbal	€	203
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	€	<b>7.283</b>

Het nog te bestemmen exploitatiesaldo is in het eigen vermogen per 30 juni 2011 verantwoord.

## Vaststelling jaarrekening 2010/'11

De jaarrekening 2010/'11 is opgesteld op 30 september 2011 en wordt ter vaststelling door het bondsbestuur aangeboden aan de bondsvergadering. De vaststelling van de jaarrekening 2010/'11 staat geagendeerd voor de bondsvergadering van 19 december 2011.

## Overige gegevens

Controleverklaring van de  
onafhankelijke accountant

### AAN DE BONDSVERGADERING VAN DE VERENIGING KONINKLIJKE NEDERLANDSE VOETBALBOND

#### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

##### **Verklaring betreffende de jaarrekening**

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2010/2011 van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond te Zeist gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2011 en de geconsolideerde en enkelvoudige exploitatierekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2011 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### **Verantwoordelijkheid van het bestuur**

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

##### **Verantwoordelijkheid van de accountant**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vereniging gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

##### **Oordeel**

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond per 30 juni 2011 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 30 juni 2011 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

##### **Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen**

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 30 september 2011  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door M.H.A. Bauman RA

## Aan de leden van de algemene vergadering AV

# Overige gegevens

### Voorstel resultaatbestemming

#### AAN DE LEDEN VAN DE ALGEMENE VERGADERING AMATEURVOETBAL

Het boekjaar 2010/'11 sluit met een negatief exploitatiesaldo van € 451.000, terwijl in de begroting was uitgegaan van een nadelig saldo van € 858.000. Het negatieve exploitatiesaldo van € 451.000 is inclusief het aandeel in het resultaat van de KNVB Academie, het Sportmedisch Centrum en de Bondsgerelateerde activiteiten.

Na de vermogensmutaties zoals toegelicht in de enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB resteert een te bestemmen exploitatiesaldo van € 374.000. Het bestuur amateurvoetbal stelt de algemene vergadering amateurvoetbal voor dit resultaat als volgt te bestemmen:

#### Voorstel resultaatbestemming

Nog te bestemmen exploitatiesaldo 2010/'11	€ 374
Af: naar bestemmingsreserve project Waardering vrijwilligers	€ 108
Af: naar algemene reserve	€ 266
Resteert te bestemmen	€ 0

(Bedragen x € 1.000)

## Exploitatierkening AV

# Overige gegevens

EXPLOITATIEREKENING

AMATEURVOETBAL

## EXPLOITATIEREKENING AMATEURVOETBAL

over de periode 1 juli 2010 t/m 30 juni 2011

	Jaarrekening 2010/'11	Begroting 2010/'11	Jaarrekening 2009/'10
<b>Baten</b>			
Contributies	€ 7.687	€ 7.765	€ 7.584
Wedstrijdgelden	€ 5.592	€ 5.354	€ 5.257
Tuchtzaken en heffingen	€ 4.294	€ 4.485	€ 4.197
Voetbaltechnische zaken	€ 811	€ 840	€ 812
Cursussen	€ 766	€ 920	€ 814
Communicatie	€ 1.284	€ 830	€ 801
Subsidies	€ 9.579	€ 9.047	€ 9.151
Commerciële baten	€ 2.904	€ 2.800	€ 2.746
Diverse baten	€ 4.044	€ 3.125	€ 3.347
Lottogelden	€ 4.048	€ 3.232	€ 3.437
<b>Totale baten</b>	<b>€ 41.009</b>	<b>€ 38.398</b>	<b>€ 38.146</b>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	€ 13.137	€ 12.828	€ 12.801
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	€ 366	€ 280	€ 297
Huisvestingskosten	€ 994	€ 994	€ 1.174
Bureaunkosten	€ 1.164	€ 984	€ 1.007
Informatisering / automatisering	€ 1.677	€ 1.598	€ 1.446
Besturen en commissies	€ 1.073	€ 1.106	€ 1.035
Voetbaltechnische- en wedstrijdzaken	€ 10.121	€ 9.451	€ 9.298
Cursussen	€ 1.804	€ 1.903	€ 1.849
Communicatie	€ 2.396	€ 1.449	€ 1.232
Tijd voor Sport	€ 6.037	€ 5.928	€ 6.227
Overige kosten	€ 3.188	€ 3.095	€ 2.923
Bondsgerelateerde activiteiten	€ -/ 84	€ 0	€ -/ 80
<b>Totale lasten</b>	<b>€ 41.873</b>	<b>€ 39.616</b>	<b>€ 39.209</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>€ -/ 864</b>	<b>€ -/ 1.218</b>	<b>€ -/ 1.063</b>
Financiële baten en lasten	€ 415	€ 438	€ 602
<b>Resultaat uit gewone exploitatie voor belasting</b>	<b>€ -/ 449</b>	<b>€ -/ 780</b>	<b>€ -/ 461</b>
Resultaat Sportmedisch Centrum	€ -/ 35	€ -/ 107	€ -/ 107
Resultaat KNVB Academie	€ 44	€ 29	€ 0
Resultaat deelname KNVB Beach Soccer B.V.	€ -/ 39	€ P.M.	€ -/ 40
Resultaat deelname Sportlink Services B.V.	€ 28	€ P.M.	€ -/ 8
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>€ -/ 451</b>	<b>€ -/ 858</b>	<b>€ -/ 616</b>

(Bedragen x € 1.000)

# Overige gegevens

Voorstel resultaatbestemming

### AAN DE LEDEN VAN DE ALGEMENE VERGADERING BETAALD VOETBAL

De exploitatierekening 2010/'11 sluit met een positief exploitatiesaldo, voor belastingen, van € 4.014.000. Dit is inclusief het aandeel in het resultaat van de KNVB Academie, het Sportmedisch Centrum en de Bondsgerelateerde activiteiten. Begroot was een nadelig resultaat van € 2.646.000.

Na aftrek van de verschuldigde vennootschapsbelasting resteert een positief exploitatiesaldo van € 2.046.000. Na de vermogensmutaties zoals toegelicht in de enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB resteert een te bestemmen exploitatiesaldo van € 7.283.000. Het bestuur betaald voetbal stelt de algemene vergadering betaald voetbal voor dit resultaat als volgt te bestemmen:

#### Voorstel resultaatbestemming

Nog te bestemmen exploitatiesaldo 2010/'11	€	7.283
Af: naar algemene reserve	€	500
Af: naar bestemmingsreserve Contributie-egalisatie	€	3.260
Af: naar bestemmingsreserve Tegenwaarde Participatie	€	2.049
Af: naar bestemmingsreserve Maatschappelijke Functie voetbal	€	974
Af: naar bestemmingsreserve Project Stimuleringsfonds	€	500
Resteert te bestemmen	€	<u>0</u>

(Bedragen x € 1.000)

## Exploitatierkening BV

# Overige gegevens

EXPLOITATIEREKENING

BETAALD VOETBAL

## EXPLOITATIEREKENING BETAALD VOETBAL

over de periode 1 juli 2010 t/m 30 juni 2011

	Jaarrekening 2010/'11	Begroting 2010/'11	Jaarrekening 2009/'10
<b>Baten</b>			
Contributies	€ 36	€ 36	€ 36
Tuchtzaken en heffingen	€ 2.775	€ 2.421	€ 2.630
Vertegenwoordigend voetbal	€ 43.001	€ 18.624	€ 25.865
Ticketing services	€ 1.990	€ 1.894	€ 2.035
Subsidies	€ 548	€ 468	€ 603
Commerciële baten	€ 19.201	€ 19.702	€ 21.646
Stimulering Jeugdvoetbal	€ 2.623	€ 2.300	€ 2.420
Diverse baten	€ 1.556	€ 1.788	€ 1.705
<b>Totale baten</b>	<b>€ 71.730</b>	<b>€ 47.233</b>	<b>€ 56.940</b>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	€ 8.265	€ 8.352	€ 7.731
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	€ 130	€ 136	€ 170
Huisvestingskosten	€ 455	€ 516	€ 411
Duurzame waardevermindering gebouwen	€ 2.000	€ 0	€ 0
Bureaunkosten	€ 518	€ 493	€ 464
Informatisering / automatisering	€ 321	€ 377	€ 310
Besturen en commissies	€ 203	€ 225	€ 175
Cursussen	€ 64	€ 64	€ 32
Communicatie	€ 279	€ 287	€ 302
Bijdragen en subsidies	€ 174	€ 173	€ 147
Vertegenwoordigend voetbal	€ 33.455	€ 14.315	€ 20.092
Commerciële lasten	€ 9.196	€ 10.434	€ 10.097
Scheidsrechterskosten	€ 3.436	€ 3.666	€ 3.637
Ticketing services	€ 1.749	€ 1.479	€ 1.680
Overige kosten	€ 10.067	€ 9.889	€ 12.154
Bondsgerelateerde activiteiten	€ -/ 84	€ 0	€ -/ 80
<b>Totale lasten</b>	<b>€ 70.228</b>	<b>€ 50.406</b>	<b>€ 57.322</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>€ 1.502</b>	<b>€ -/ 3.173</b>	<b>€ -/ 382</b>
Financiële baten en lasten	€ 374	€ 326	€ 539
<b>Resultaat uit gewone exploitatie voor belasting</b>	<b>€ 1.876</b>	<b>€ -/ 2.847</b>	<b>€ 157</b>

Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	€ -/- 1.968	€ P.M.	€ -/-1.020
Resultaat Sportmedisch Centrum	€ -/- 35	€ -/- 107	€ -/-107
Resultaat KNVB Academie	€ 44	€ 29	€ 0
Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.	€ 4	€ 280	€ 219
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€ 28	€ -/- 16	€ -/- 8
Resultaat deelneming Team Holland B.V.	€ 48	€ 15	€ 85
Rendement Eredivisie Media en Marketing C.V.	€ 2.049	€ 0	€ 0
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>€ 2.046</b>	<b>€ -/-2.646</b>	<b>€ -/- 674</b>

(Bedragen x € 1.000)