

Balans vereniging KNVB

Enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB

BALANS VERENIGING KNVB PER 30 JUNI VOOR VERDELING EXPLOITATIESALDO

ACTIVA	2014	2013
VASTE ACTIVA		
Immateriële vaste activa	[1] € 2.120	€ 2.698
Materiële vaste activa	[2]	
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	€ 14.145	€ 13.728
Andere vaste bedrijfsmiddelen	€ 1.396	€ 2.179
	€ 15.541	€ 15.907
Financiële vaste activa	[3]	
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	€ 3.753	€ 3.368
Overige deelnemingen	€ 7.500	€ 7.500
Vorderingen op groepsmaatschappijen	€ 0	€ 651
Overige vorderingen	€ 2.190	€ 2.073
	€ 13.443	€ 13.592
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorraden	[4] € 612	€ 570
Vorderingen	[5]	
Debiteuren	€ 5.287	€ 3.094
Vorderingen op groepsmaatschappijen	€ 540	€ 340
Belastingen en sociale premies	€ 1.740	€ 299
Overige vorderingen	€ 8.817	€ 6.417
Overlopende activa	€ 7.957	€ 3.023
	€ 24.341	€ 13.173
Liquide middelen	[6] € 26.806	€ 31.813
Totaal activa	€ 82.863	€ 77.753
PASSIVA	2014	2013
Eigen vermogen	[7] € 43.744	€ 49.455
Voorzieningen	[8]	
Voorziening pensioenverplichtingen	€ 7	€ 8
Latente belastingverplichtingen	€ 620	€ 626
Overige voorzieningen	€ 4.105	€ 2.274
	€ 4.732	€ 2.908
Langlopende schulden	[9] € 216	€ 211
Kortlopende schulden		
Crediteuren	€ 3.958	€ 4.173
Schulden aan groepsmaatschappijen	€ 157	€ 253
Belastingen en sociale premies	€ 1.333	€ 1.607
Pensioenen	€ 215	€ 216
Overige schulden	€ 12.879	€ 10.507
Overlopende passiva	€ 15.629	€ 8.423
	€ 34.171	€ 25.179
Totaal passiva	€ 82.863	€ 77.753

Jaarverslag 2013/'14



Exploitatierkening vereniging KNVB

Enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB

EXPLOITATIEREKENING VERENIGING KNVB

over de periode van 1 juli 2013 t/m 30 juni 2014

	Jaarrekening 2013/'14	Begroting 2013/'14	Jaarrekening 2012/'13
Baten			
Contributies	€ 8.133	€ 8.278	€ 7.951
Wedstrijdgelden	€ 5.842	€ 5.845	€ 5.752
Tuchtzaken en heffingen	[10] € 4.349	€ 6.967	€ 4.654
Vertegenwoordigend voetbal	€ 23.055	€ 25.685	€ 24.195
Subsidies	€ 9.003	€ 9.371	€ 7.718
Commerciële baten	€ 24.189	€ 21.435	€ 24.007
Lottogelden	€ 4.072	€ 4.156	€ 4.094
Stimulering jeugdvoetbal	€ 4.961	€ 5.150	€ 5.005
Overige baten	[11] € 11.760	€ 12.286	€ 11.400
Totale baten	€ 95.364	€ 99.173	€ 94.776
Lasten			
Lonen, salarissen en sociale lasten	[12] € 31.239	€ 29.181	€ 29.537
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	€ 2.603	€ 2.632	€ 2.585
Duurzame waardeverminderingen	€ 0	€ 0	€ 9
Overige bedrijfskosten	[13] € 68.971	€ 69.898	€ 63.663
Totale lasten	€ 102.813	€ 101.711	€ 95.794
Exploitatieresultaat	€ -/-7.449	€ -/-2.538	€ -/-1.018
Financiële baten en lasten	€ 396	€ 519	€ 585
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	€ -/-7.053	€ -/-2.019	€ -/-433
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	€ 440	€ P.M	€ -/-1.082
Resultaat deelnemingen	[14] € 902	€ 1.365	€ 2.220
Exploitatiesaldo	€ -/-5.711	€ -/-654	€ 705

Algemene toelichting

Enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB

ALGEMENE TOELICHTING**Algemene grondslagen****Algemeen**

De activiteiten van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond (KNVB), dochtermaatschappijen en gelieerde stichtingen, bestaan voornamelijk uit het behartigen van de belangen van de leden van de vereniging ten aanzien van het voetbal en bevordering van de maatschappelijke functie van voetbal in de ruimste zin des woords. De activiteiten vinden voornamelijk in Nederland plaats.

De vereniging KNVB is zowel feitelijk als statutair gevestigd aan de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist.

De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar niet gewijzigd. Alle bedragen in de jaarrekening zijn weergegeven in duizenden euro's, tenzij anders vermeld.

Burgerlijk Wetboek, Boek 2 Titel 9

De vereniging KNVB is onderworpen aan de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Dit houdt in dat de KNVB verplicht is te rapporteren met inachtneming van de betreffende verslaggevingsregels.

Omrekening van vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, behoudens voor zover het koersrisico is afgedekt. In die gevallen vindt waardering plaats tegen de overeengekomen termijnkoersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de exploitatierekening.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van de KNVB zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**Algemeen**

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de exploitatierekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten) ter dekking van valutarisico's worden gewaardeerd tegen kostprijs dan wel lagere marktwaarde per balansdatum. In het geval de marktwaarde van het instrument per balansdatum lager dan nihil is, wordt een reservering getroffen.

Immateriële vaste activa**Software**

Software is gewaardeerd tegen aanschafwaarde c.q. voortbrengingskosten, verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. De kosten van software in enig boekjaar worden, tot een bedrag van € 25.000 per project, in dat boekjaar direct afgeschreven. Op software wordt jaarlijks 20% van de aanschafwaarde afgeschreven. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname van de investering.

Goodwill

De goodwill wordt berekend op basis van het verschil tussen de nettovermogenswaarde en de verkrijgingsprijs van de aandelen. De goodwill wordt lineair afgeschreven gedurende de geschatte economische levensduur met een maximum van 5 jaar.

Materiële vaste activa**Bedrijfsgebouwen en -terreinen**

Gebouwen zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de aanschafwaarde van de activa. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op gebouwen wordt jaarlijks 2,5% tot 10% van de aanschafwaarde afgeschreven. Op districtskantoren alsmede de verbouwingen van districtskantoren vindt afschrijving plaats op basis van verwachte resterende gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Andere vaste bedrijfsmiddelen

Andere vaste bedrijfsmiddelen zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

Er wordt jaarlijks afgeschreven tegen een percentage variërend tussen de 6,7 en 33,3. Overige enkelvoudige aanschaffingen in enig boekjaar kleiner dan € 2.500 worden in dat boekjaar direct afgeschreven, behalve kantoorautomatisering. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig

afgeschreven.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen langlopende vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid. Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten kan worden uitgebracht, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Overige deelnemingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, tenzij wordt verwacht dat sprake is van een duurzame waardevermindering. In dat geval wordt een voorziening getroffen ter hoogte van de geschatte duurzame waardevermindering.

Duurzame waardeverminderingen van vaste activa

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde, rekening houdend met incurantheid.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen zijn kasmiddelen, direct opvraagbare banktegoeden, alsmede kortlopende termijndeposito's en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd in de vorm van een statutaire en/of wettelijk reserve alsmede een bestemmingsreserve en/of bestemmingsfonds, indien aan dat deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie is toegestaan.

Algemene reserve

Dit betreft dat deel van het eigen vermogen waar geen specifieke bestemming aan is gegeven door derden, het bestuur of de algemene ledenvergadering.

Bestemmingsreserve

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een specifieke bestemming. Deze bestemmingsreserves zijn door de algemene ledenvergadering bekrachtigd.

Bestemmingsfonds

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke bestemming opgelegd en als een bestemmingsfonds verwerkt.

Alle vermogensmutaties worden in de exploitatierekening verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de exploitatierekening verantwoord.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Uitzondering hierop vormt de voorziening pensioenverplichtingen, welke gebaseerd is op actuariële grondslag, rekening houdend met een rekenrente van 4%.

Voor uitgaven voor groot onderhoud wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren.

Pensioenvoorziening voor personeelsleden KNVB

De KNVB kent een toegezegd-pensioenregeling, waarbij geen plicht bestaat tot het voldoen van aanvullende bijdragen aan het pensioenfonds Zorg en Welzijn, anders dan eventueel hogere toekomstige premies. Op grond van RJ 271 kan ten aanzien van waardering en resultaatbepaling worden volstaan met het verantwoorden van de verschuldigde premies in de personeelskosten.

Leasing

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de KNVB ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt

in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.

Grondslagen voor de bepaling van het exploitatiesaldo

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten en verplichtingen worden opgenomen indien zij hun oorsprong vinden in het verslagjaar.

Vertegenwoordigend voetbal

Conform de bestendige gedragslijn worden de baten en lasten van een Europees kampioenschap normaliter in het boekjaar verantwoord waarin de openingswedstrijd van het toernooi wordt gespeeld. Bij een Wereldkampioenschap is dit het boekjaar waarin normaliter de finalewedstrijd van het toernooi wordt gespeeld.

Commerciële baten

Commerciële baten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de exploitatierekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de vereniging de condities voor ontvangst kan aantonen.

Belastingen

Sommige activiteiten van de KNVB zijn vennootschapsbelastingplichtig. De vennootschapsbelasting is berekend door toepassing van het geldend tarief over het fiscale resultaat van het boekjaar. Vanwege verschillen tussen het commerciële resultaat en het fiscale resultaat wijkt het effectieve percentage af van het nominale percentage. Voor tijdelijke verschillen die materieel van omvang zijn, wordt een latente belastingvordering of latente belastingverplichting gevormd.

Rendement overige deelnemingen

Te ontvangen rendement van niet volgens de vermogensmutatiemethode gewaardeerde deelnemingen worden verantwoord zodra de KNVB het recht hierop heeft verkregen.

Toelichting op de balans

Enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB

TOELICHTING OP DE BALANS

[1] Immateriële vaste activa

	Software	Goodwill	Totaal
1 juli 2013			
Aanschafwaarde	€ 5.240	€ 170	€ 5.410
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/2.542	€ -/170	€ -/2.712
Boekwaarde	€ 2.698	€ 0	€ 2.698
Mutaties 2013/'14			
Investerings	€ 357	€ 0	€ 357
Afschrijvingen	€ -/935	€ 0	€ -/935
Netto mutaties	€ -/578	€ 0	€ -/578
30 juni 2014			
Aanschafwaarde	€ 5.597	€ 170	€ 5.767
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/3.477	€ -/170	€ -/3.647
Boekwaarde	€ 2.120	€ 0	€ 2.120

De geactiveerde immateriële vaste activa uit hoofde van software bestaan uit het ICT-project Betaald voetbal Evenementen en Competitie Systeem (BECS), het ticketingsysteem, het HR-systeem, het domestic transfermatchingsysteem (DTMS), het digitaalwedstrijdformulier (DWF), Voice over IP en het managementinformatiesysteem.

Goodwill is voortgekomen uit transacties met betrekking tot aandelen Sportlink Services B.V. en KNVB Beach Soccer B.V.

[2] Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
1 juli 2013			
Aanschafwaarde	€ 21.286	€ 8.725	€ 30.011
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/7.558	€ -/6.546	€ -/14.104
Boekwaarde	€ 13.728	€ 2.179	€ 15.907
Mutaties 2013/'14			
Investerings	€ 1.068	€ 234	€ 1.302
Desinvesteringen	€ 0	€ -/181	€ -/181
Afschrijvingen	€ -/651	€ -/1.017	€ -/1.668
Afschrijvingen desinvesteringen	€ 0	€ 181	€ 181
Netto mutaties	€ 417	€ -/783	€ -/366
30 juni 2014			
Aanschafwaarde	€ 22.354	€ 8.778	€ 31.132
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/8.209	€ -/7.382	€ -/15.591
Boekwaarde	€ 14.145	€ 1.396	€ 15.541

In de bedrijfsgebouwen en -terreinen zijn het bondsbureau en het landgoed Sonnehaert te Zeist verantwoord alsmede de districtskantoren te Amsterdam, Rotterdam en Nieuwstadt.

In de andere vaste bedrijfsmiddelen zijn met name kantoorautomatisering (hardware) en kantoorinventaris verantwoord. De desinvestering van circa € 181.000 heeft betrekking op de verkoop van de voetbaltruuk.

[3] Financiële vaste activa

	2014	2013
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming Team Holland B.V.	€ 381	€ 318
Deelneming KNVB.NL B.V.	€ 3.009	€ 2.695
Deelneming Sportlink Services B.V.	€ 363	€ 355
Deelneming KNVB Beach Soccer B.V.	€ 0	€ 0

Overige deelnemingen	€ 3.753	€ 3.368
Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.	€ 7.500	€ 7.500
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Lening u/g KNVB Beach Soccer B.V.	€ 0	€ 651
Overige vorderingen		
Lening S.S.Z.	€ 0	€ 0
Deposito inzake lening S.S.Z.	€ 1.157	€ 1.157
Leningen u/g betaaldvoetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds	€ 912	€ 729
Latente belastingvordering	€ 83	€ 94
Overige vorderingen	€ 38	€ 93
	€ 2.190	€ 2.073
Stand per 30 juni	€ 13.443	€ 13.592

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Deelneming Team Holland B.V.

Team Holland B.V. is in april 1997 opgericht met als doel activiteiten te ontplooiën ten behoeve van de exploitatie van merchandising- en portretrechten van het spelerscollectief in combinatie met de KNVB-rechten. Deze activiteiten concentreren zich met name rond de eindtoernooien van de Europese kampioenschappen en Wereldkampioenschappen.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2013/14 is als volgt te specificeren:

	2013/14	2012/13
Beginbalans	€ 318	€ 317
Resultaat boekjaar	€ 63	€ 1
Eindbalans	€ 381	€ 318

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2014 van Team Holland B.V. bedraagt circa € 381.000 (2013: € 318.000). De deelneming Team Holland B.V. is een 100% deelneming, die is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Deelneming KNVB.NL B.V.

KNVB.NL B.V. is in augustus 2000 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwerpen, ontwikkelen en -al dan niet gezamenlijk met derden- commercieel exploiteren van websites en communities, alsmede het verrichten van overige internet gerelateerde diensten en diensten op het gebied van interactieve multimedia.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2013/14 is als volgt te specificeren:

	2013/14	2012/13
Beginbalans	€ 2.695	€ 2.306
Resultaat boekjaar	€ 314	€ 389
Eindbalans	€ 3.009	€ 2.695

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2014 van KNVB.NL B.V. bedraagt circa € 3,0 miljoen (2013: circa € 2,7 miljoen). Deze 100% deelneming is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

Deelneming Sportlink Services B.V.

Sportlink Services B.V. is in december 2002 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en als dienst leveren van toepassingsprogrammatuur ten behoeve van sportorganisaties.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2013/14 is als volgt te specificeren:

	2013/14	2012/13
Beginbalans	€ 355	€ 311
Resultaat boekjaar	€ 8	€ 44
Eindbalans	€ 363	€ 355

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2014 van Sportlink Services B.V. bedraagt circa € 726.000 (2013: circa € 710.000). Per 30 juni 2014 bezit de KNVB 50% van het gestorte aandelenkapitaal van Sportlink Services B.V.

Sportlink Services B.V. wordt proportioneel geconsolideerd in de jaarrekening van de KNVB. Door de KNVB is een wettelijke reserve ingehouden winst deelneming gevormd, aangezien winstuitkeringen van Sportlink Services B.V. niet kunnen worden afgedwongen.

Deelneming KNVB Beach Soccer B.V.

KNVB Beach Soccer B.V. is opgericht in juli 2008. De activiteiten bestaan voornamelijk uit het organiseren en faciliteren van beach soccer als vorm van sport in recreatief en competitief verband, op zowel amateur als professioneel niveau voor een zo breed mogelijk publiek.

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2014 van KNVB Beach Soccer B.V. bedraagt nihil (2013: circa negatief € 0,7 miljoen). In voorgaand boekjaar was de deelneming op nihil gewaardeerd, aangezien de KNVB niet aansprakelijk is voor de schulden van de deelneming.

De deelneming KNVB Beach Soccer B.V. is een 100% deelneming, die is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Overige deelnemingen

Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.

Gedurende het boekjaar 2010/11 is een participatie aangegaan in Eredivisie Media & Marketing C.V. Als tegenwaarde voor de storting is een 10% winstrech verkregen. Gedurende het boekjaar 2012/13 is, door toetreding van FOX International Channels Inc., dit winstrech verwaterd tot 4,9%. De participatie betreft een duurzame verbondenheid zonder dat sprake is van invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid. De KNVB is een commanditair vennoot in deze C.V. Ingevolge artikel 384 lid 1 BW2 wordt de participatie dan ook gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs ad € 7.500.000. Van een duurzame waardevermindering is geen sprake.

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Lening u/g KNVB Beach Soccer B.V.

De hoofdsom van de lening u/g bedraagt circa € 0,8 miljoen. De looptijd van deze lening bedraagt 10 jaar en eindigt in 2020. In het boekjaar 2012/'13 is € 100.000 afgelost, waardoor de lening u/g ultimo vorig boekjaar circa € 0,7 miljoen bedroeg.

In de algemene vergadering amateurvoetbal van 7 december 2013 is de beslissing genomen per 1 januari 2014 de beach soccer activiteiten te beëindigen. De vordering op KNVB Beach Soccer B.V. van circa € 0,7 miljoen wordt ten laste van het exploitatiesaldo 2013/'14 afgeboekt. Het verloop van de vordering gedurende het boekjaar 2013/'14 is als volgt te specificeren:

	2013/'14	2012/'13
Beginbalans	€ 651	€ 751
Van kortlopende vordering	€ 50	€ 50
Aflossingen	€ 0	€ -/ 100
Afboeken wegens oninbaarheid	€ -/ 701	€ 0
Naar kortlopende vordering	€ 0	€ -/ 50
Eindbalans	€ 0	€ 651

Overige vorderingen

Lening Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)

Door de KNVB is een lening van circa € 2,8 miljoen verstrekt aan S.S.Z. Voor het totale bedrag van deze lening is een voorziening gevormd.

Deposito inzake lening S.S.Z.

Dit deposito van circa € 1,2 miljoen is als zekerheid verstrekt aan de financier van een aan S.S.Z. verstrekte lening. De deposito heeft een looptijd tot 1 juli 2021 op basis van 2,9% rente per jaar.

Leningen u/g betaaldvoetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds

	Langlopend	Kortlopend	Totaal
Stand per 1 juli 2013	€ 729	€ 281	€ 1.010
Nieuwe verstrekkingen	€ 504	€ 0	€ 504
Van kortlopend	€ 281	€ -/ 281	€ 0
Naar kortlopend	€ -/ 297	€ 297	€ 0
Aflossing boekjaar	€ -/ 305	€ 0	€ -/ 305
Stand per 30 juni 2014	€ 912	€ 297	€ 1.209

Het kortlopend deel van de leningen u/g van circa € 297.000 is opgenomen onder de Overige vorderingen.

Latente belastingvordering

De latente belastingvordering heeft betrekking op het tijdelijke verschil tussen de fiscale waardering van de voorziening gelieerde stichting en de voorziening zoals deze in de jaarrekening is verwerkt. De looptijd is gerelateerd aan de looptijd van de voorziening en eindigt in 2021. Van de latentie heeft circa € 11.000 een looptijd van minder dan één jaar en circa € 26.000 heeft een looptijd van langer dan vijf jaren. De latentie is bepaald door toepassing van het actuele tarief vennootschapsbelasting, zonder discontering.

	2013/'14	2012/'13
Beginbalans	€ 94	€ 113
Vrijval	€ -/ 11	€ -/ 19
Eindbalans	€ 83	€ 94

Overige vorderingen

De overige vorderingen bestaan ultimo boekjaar uit waarborgsommen. De waarborgsommen van circa € 38.000 (30 juni 2013: circa € 38.000) hebben voornamelijk betrekking op de huur voor districtskantoor Zuid I. De vooruitbetaalde bedragen ultimo vorig boekjaar hebben betrekking op het meerjarenproject Football for Water, Sanitation and Hygiene.

	2013/'14	2012/'13
Waarborgsommen	€ 38	€ 38
Vooruitbetaalde bedragen	€ 0	€ 55
Stand per 30 juni	€ 38	€ 93

Financiële instrumenten

Gedurende het boekjaar 2013/'14 is een financieel instrument afgesloten ter afdekking van het valutatermijnrisico op de te ontvangen toernooipremies in het kader van het WK 2014. Het afgedekte bedrag is USD 8,0 miljoen. De marktwaarde per balansdatum van de portefeuille bedraagt circa € 4.000. De afwikkeling van dit instrument alsmede alle daarmee samenhangende baten en lasten maken deel uit van de exploitatie 2014/'15.

[4] Voorraden

	2014	2013
Drukwerken	€ 151	€ 206
Promotiematerialen	€ 264	€ 194
Jubileum- en relatiegeschenken	€ 82	€ 64
Genees- en verbandmiddelen	€ 115	€ 106
Stand per 30 juni	€ 612	€ 570

[5] Vorderingen

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Debiteuren

	2014	2013
Debiteuren	€ 5.681	€ 3.150
Voorziening voor oninbaarheid	€ -/ 394	€ -/ 56
Stand per 30 juni	€ 5.287	€ 3.094

[6] Liquide middelen

	2014	2013
Banktegoeden	€ 26.785	€ 31.792
Kas	€ 21	€ 21
Stand per 30 juni	€ 26.806	€ 31.813

In de liquide middelen is een deposito van € 1 miljoen begrepen met een maximale resterende looptijd tot 1 maand. De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking.

[7] Eigen vermogen

	2014	2013
A. KNVB		
Algemene reserve	€ 1.231	€ 1.239
Wettelijke reserve	€ 350	€ 342
B. Amateuvoetbal		
Algemene reserve	€ 8.410	€ 8.398
Bestemmingsreserves	€ 395	€ 1.439
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ -/ 3.666	€ 12
C. Betaald voetbal		
Statutaire reserve	€ 2.248	€ 2.834
Algemene reserve	€ 13.250	€ 12.750
Bestemmingsreserves	€ 18.002	€ 10.258
Bestemmingsfonds	€ 2.480	€ 2.502
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ 1.044	€ 9.681
Stand per 30 juni	€ 43.744	€ 49.455

A. KNVB

Algemene reserve

Stand per 1 juli 2013	€	1.239
Van wettelijke reserve	€	-/ 8
Stand per 30 juni 2014	€	1.231

Wettelijke reserve

Stand per 1 juli 2013	€	342
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€	8
Stand per 30 juni 2014	€	350

B. Amateuvoetbal

Algemene reserve

Stand per 1 juli 2013	€	8.398
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo 2012/'13	€	12
Stand per 30 juni 2014	€	8.410

Bestemmingsreserves

Stand per 1 juli 2013	€	1.439
Onttrekkingen 2013/'14	€	-/ 1.044
Stand per 30 juni 2014	€	395

Nog te bestemmen exploitatiesaldo

Stand per 1 juli 2013	€	12
Naar algemene reserve	€	-/ 12
Resterend exploitatiesaldo 2012/'13	€	0

Exploitatiesaldo 2013/'14

Van bestemmingsreserves	€	-/ 4.710
	€	1.044
Stand per 30 juni 2014	€	-/ 3.666

C. Betaald voetbal

Statutaire reserve

Stand per 1 juli 2013	€	2.834
Oprenting vanuit nog te bestemmen exploitatiesaldo 2013/'14	€	51
Onttrekkingen 2013/'14	€	-/ 637
Stand per 30 juni 2014	€	2.248

Algemene reserve

Stand per 1 juli 2013	€	12.750
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo 2012/'13	€	500
Stand per 30 juni 2014	€	13.250

Bestemmingsreserves

Stand per 1 juli 2013	€	10.258
-----------------------	---	--------

Van nog te bestemmen exploitatiesaldo 2012/'13	€	9.181
Oprenting vanuit nog te bestemmen exploitatiesaldo 2013/'14	€	141
Onttrekkingen 2013/'14	€	-/-1.578

Stand per 30 juni 2014

Bestemmingsfonds

Stand per 1 juli 2013	€	2.502
Naar nog te bestemmen exploitatiesaldo 2013/'14	€	-/- 22

Stand per 30 juni 2014

Nog te bestemmen exploitatiesaldo

Stand per 1 juli 2013	€	9.681
Naar algemene reserve	€	-/- 500
Naar bestemmingsreserves	€	-/- 9.181

Resterend exploitatiesaldo 2012/'13

	€	0
Exploitatiesaldo 2013/'14	€	-/-1.001
Naar statutaire reserve	€	-/- 51
Naar bestemmingsreserves	€	-/- 141
Van bestemmingsfonds	€	22
Van statutaire reserve	€	637
Van bestemmingsreserves	€	1.578

Stand per 30 juni 2014

€ 1.044

[8] Voorzieningen

	2014	2013
A. KNVB	€ 970	€ 900
B. Amateuvoetbal	€ 2.608	€ 827
C. Betaald voetbal	€ 1.154	€ 1.181

Stand per 30 juni

€ 4.732 € 2.908

De looptijd van de voorzieningen wordt als volgt gespecificeerd:

Verplichting < 1 jaar	€	2.792
Verplichting > 1 jaar en < 5 jaar	€	1.254
Verplichting > 5 jaar	€	686

Stand per 30 juni 2014

€ 4.732

	Voorziening groot onderhoud bondsbureau	Voorziening pensioenverplichtingen	Totaal
A. KNVB			
Stand per 1 juli 2013	€ 892	€ 8	€ 900
Toevoegingen	€ 118	€ 1	€ 119
Onttrekkingen	€ -/- 47	€ -/- 2	€ -/- 49
Vrijval	€ 0	€ 0	€ 0
Stand per 30 juni 2014	€ 963	€ 7	€ 970

Voorziening groot onderhoud bondsbureau

Voor toekomstige uitgaven ten behoeve van groot onderhoud is een voorziening gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Voorziening pensioenverplichtingen

Betreft de actuariële waarde, op basis van een rekenrente van 4% van ingegane verplichtingen inzake aanvullende pensioenuitkeringen aan gepensioneerde werknemers van de KNVB, van vóór 1 juli 1975, of de weduwen daarvan.

	Voorziening					Totaal
	Voorziening gelieerde stichting	Voorziening groot onderhoud districten	Voorziening jubilea-verplichtingen	Voorziening huurverplichtingen	Voorziening reorganisatiekosten	
B. Amateuvoetbal						
Stand per 1 juli 2013	€ 374	€ 132	€ 267	€ 54	€ 0	€ 827
Toevoegingen	€ 0	€ 81	€ 18	€ 0	€ 1.800	€ 1.899
Onttrekkingen	€ 0	€ 0	€ -/-46	€ -/- 27	€ 0	€ -/- 73
Vrijval	€ -/- 45	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ -/- 45
Stand per 30 juni 2014	€ 329	€ 213	€ 239	€ 27	€ 1.800	€ 2.608

Voorziening gelieerde stichting

Deze voorziening is gerelateerd aan de garantstelling voor een lening die S.S.Z. heeft afgesloten bij een kredietinstelling. De voorziening loopt met de looptijd van de genoemde lening af naar nihil.

Voorziening groot onderhoud districten

Deze voorziening is gevormd ten behoeve van het onderhoud van districtskantoren in eigendom. Tevens wordt verwezen naar hetgeen onder de voorziening groot onderhoud bondsbureau bij KNVB staat vermeld.

Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen van personeelsleden. Voor het amateuvoetbal is deze verplichting bepaald op circa € 239.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 3,0%.

Voorziening huurverplichtingen

Het huurcontract voor het districtskantoor Oost loopt tot 30 juni 2015. In dit contract is een huurvrije periode van 11 maanden met de verhuurder overeengekomen. Dit voordeel is verdisconteerd in de totale huurprijs van het pand. De voorziening loopt rechtvaardig af met de maandelijkse huurtermijnen gedurende de looptijd van het huurcontract. Aan het einde van het huurcontract is de voorziening teruggebracht naar nihil.

Voorziening reorganisatiekosten

De voorziening reorganisatiekosten betreft de kosten die direct samenhangen met in gang gezette reorganisatie binnen het amateurvoetbal. De vorming van de reorganisatievoorziening heeft plaatsgevonden op het moment dat er een gedetailleerd plan voor de reorganisatie is opgesteld en kenbaar is gemaakt aan de betrokkenen.

C. Betaald voetbal	Voorziening			Voorziening		Totaal
	groot onderhoud Voetbalhuis	Voorziening gelieerde stichting	Voorziening jubilea- verplichtingen	latente belasting- verplichtingen		
Stand per 1 juli 2013	€ 92	€ 374	€ 89	€ 626	€ 1.181	
Toevoegingen	€ 69	€ 0	€ 0	€ 620	€ 689	
Onttrekkingen	€ 0	€ 0	€ -/- 21	€ -/-626	€ -/- 647	
Vrijval	€ 0	€ -/- 45	€ -/- 24	€ 0	€ -/- 69	
Stand per 30 juni 2014	€ 161	€ 329	€ 44	€ 620	€ 1.154	

Voorziening groot onderhoud Voetbalhuis

Deze voorziening is gevormd ten behoeve van het onderhoud van het Voetbalhuis. Tevens wordt verwezen naar hetgeen onder de voorziening groot onderhoud bondsbureau bij KNVB staat vermeld.

Voorziening gelieerde stichting

Hiervoor wordt verwezen naar hetgeen onder amateurvoetbal staat vermeld.

Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen van personeelsleden. Voor betaald voetbal is deze verplichting bepaald op circa € 44.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 3,0%.

Voorziening latente belastingverplichtingen

De voorziening latente belastingverplichtingen betreft het tijdelijke verschil tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van het bestemmingsfonds Stimulering Jeugdvoetbal. De voorziening is berekend op basis van het actuele vennootschapsbelastingtarief. De afwikkeling van deze latentie vindt plaats in het boekjaar 2014/15. Bij de bepaling van deze voorziening is geen rekening gehouden met discontering.

[9] Langlopende schulden

Waarborgsommen

De waarborgsommen hebben voor een groot gedeelte een looptijd langer dan vijf jaar. Over waarborgsommen is geen rente verschuldigd.

	2013/14	2012/13
Beginbalans	€ 211	€ 215
Toevoegingen	€ 7	€ 8
Onttrekkingen	€ -/- 2	€ -/-12
Eindbalans	€ 216	€ 211



Jaarverslag 2013/'14

Niet uit balans blijken rechten en verplichtingen

Enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB

NIET UIT BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Er zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal vier jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 1,4 miljoen, waarvan circa € 0,7 miljoen binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

De waarde van de kledingvoorraad uit hoofde van het sponsorcontract met Nike bedraagt per 30 juni 2014 circa € 1,1 miljoen (30 juni 2013: circa € 0,9 miljoen). Deze kledingvoorraad is op nihil gewaardeerd.

Ter zekerheid van een door de ING Bank aan S.S.Z. verstrekte lening is door de KNVB circa € 1,2 miljoen aan creditgelden verpand. Deze gestelde zekerheid is door de KNVB voor circa 57% van de verstrekte lening voorzien.

Het huurcontract van district Zuid I heeft een looptijd tot 1 juli 2015. De huurcontracten van de districten Noord en Oost kennen een looptijd tot 1 januari 2020 respectievelijk tot 1 juli 2020. De totale huurverplichting bedraagt circa € 1,9 miljoen, waarvan circa € 0,4 miljoen binnen een jaar vervalt.

De KNVB is een jaarlijkse licentiefee van circa € 0,8 miljoen verschuldigd uit hoofde van het collectieve gebruik van het ticketingsysteem. De KNVB heeft deze verplichting op grond van een overeenkomst die de KNVB met inachtneming van een opzegtermijn van drie maanden kan beëindigen. Met ingang van het seizoen 2011/'12 is de KNVB tevens een jaarlijkse fee verschuldigd voor hosting en servicemanagement inzake kaartverkoopsysteem Ticket 2 Match. Uit hoofde van de overeenkomst met de leverancier is de KNVB voor komend boekjaar een totaal bedrag verschuldigd van circa € 0,5 miljoen (voorgaand boekjaar: circa € 0,6 miljoen) en met ingang van boekjaar 2015/'16 zal dit jaarlijkse bedrag nog circa € 0,2 miljoen bedragen. Deze verplichting kan worden beëindigd met ingang van kalenderjaar 2016, met inachtneming van een contractuele opzegtermijn.

Het Voetbalhuis en het Koetshuis worden tegen marktconforme voorwaarden verhuurd aan de gelieerde entiteiten Eredivisie Media & Marketing C.V. en Eredivisie C.V. De actuele huurovereenkomst heeft een looptijd tot 1 juli 2024.

Het effect van de verwatering van het belang van KNVB in Eredivisie Media & Marketing C.V. zal komende jaren worden gecompenseerd door Eredivisie C.V. Een en ander volgens een nader overeen te komen schema tot een totaalbedrag van € 8,5 miljoen, welke beschikbaar is voor de exploitatie van de KNVB (specifiek voor de ontwikkeling van het Sportcentrum). De ontvangen compensatie wordt jaarlijks ten gunste van het jaarresultaat verantwoord. Per 30 juni 2014 is van genoemd bedrag € 2,0 miljoen ontvangen, waardoor voor de toekomst € 6,5 miljoen beschikbaar blijft.

Sinds 1997 kent de KNVB een ruling met de belastingdienst met betrekking tot de bepaling van het belastbaar bedrag voor de vennootschapsbelasting. Deze ruling kende een looptijd van enkele jaren en is enkele malen tussentijds verlengd. In 2012 is de fiscale ruling vastgesteld voor de periode 1 juli 2012 tot 1 juli 2017. Deze ruling sluit aan bij de prijsstelling die de KNVB ten opzichte van de betaaldvoetbalorganisaties hanteert.

De KNVB is in 2012 met de belastingdienst een ruling omzetbelasting overeengekomen voor de periode 1 juli 2011 tot en met 30 juni 2016.

In het kader van de pilot doellijnbewakingstechnologie is de KNVB een verplichting aangegaan waarvan het restantbedrag van circa € 0,2 miljoen binnen één jaar vervalt.

Toelichting op de exploitatierekening

Enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

BATEN

[10] Tuchtzaken en heffingen

	Jaarrekening 2013/'14	Begroting 2013/'14	Jaarrekening 2012/'13
Tuchtzaken en heffingen amateurvoetbal	€ 4.066	€ 4.427	€ 4.370
Tuchtzaken betaald voetbal	€ 283	€ 140	€ 284
Heffingen betaald voetbal	€ 2.351	€ 2.400	€ 2.343
	€ 6.700	€ 6.967	€ 6.997
Restitutie heffingen betaald voetbal	€ -/- 2.351	€ P.M.	€ -/- 2.343
	€ 4.349	€ 6.967	€ 4.654

De daling bij de tuchtzaken en heffingen amateurvoetbal wordt grotendeels veroorzaakt door de invoering van de tijdstraffen in de B-categorie en een daling van het aantal gestaakte wedstrijden.

Bij de verlenging van de fiscale ruling is afgesproken dat vanaf 2012/'13 de bestemmingsreserve contributie-egaliseringsreserve uitsluitend wordt afgebouwd, waardoor geen dotatie vanuit de heffingen betaald voetbal meer aan deze reserve plaatsvindt. De restitutie van de heffingen aan de betaald voetbalorganisaties wordt met ingang van 2012/'13 in mindering gebracht op de heffingen en als schuld in de balans verantwoord.

[11] Overige baten

	Jaarrekening 2013/'14	Begroting 2013/'14	Jaarrekening 2012/'13
Ticketing services	€ 1.833	€ 1.821	€ 1.808
Voetbaltechnische zaken	€ 620	€ 677	€ 597
Cursussen	€ 2.354	€ 2.919	€ 2.335
Communicatie	€ 1.193	€ 1.240	€ 1.178
Diverse baten	€ 5.760	€ 5.629	€ 5.482
	€ 11.760	€ 12.286	€ 11.400

LASTEN

[12] Lonen, salarissen en sociale lasten

	Jaarrekening 2013/'14	Begroting 2013/'14	Jaarrekening 2012/'13
Lonen en salarissen	€ 25.253	€ 23.265	€ 25.069
Sociale lasten	€ 3.190	€ 3.095	€ 3.168
Pensioenlasten	€ 2.282	€ 2.228	€ 2.274
Overige personeelskosten inclusief doorberekeningen naar projecten	€ 514	€ 593	€ -/ 974
	€ 31.239	€ 29.181	€ 29.537

De stijging van de personeelskosten wordt voornamelijk veroorzaakt door de extra kosten voor de organisatieontwikkeling binnen het amateurvoetbal.

Personeel

Binnen de vereniging KNVB zijn in het boekjaar 2013/'14 circa 456 FTE's (voltijd dienstverbanden) werkzaam geweest (2012/'13: circa 429 FTE's). Het aantal FTE's is inclusief auditoren en coaches. Hiervan zijn geen FTE's werkzaam buiten Nederland (2012/'13: nihil).

Bezoldiging bestuurders/directieleden op bondsniveau en leden Raad van Commissarissen betaald voetbal

	2013/'14	2012/'13
Bondsbestuur	€ 0	€ 0
Directie KNVB	€ 709	€ 769
Raad van Commissarissen businessunit betaald voetbal	€ 101	€ 109
	€ 810	€ 878

De leden van het bondsbestuur zijn onbezoldigd. De directie van de KNVB bestaat per balansdatum uit de directeur amateurvoetbal a.i. en de directeur/bestuurder betaald voetbal. De directeur/bestuurder betaald voetbal functioneert tevens als Secretaris-Generaal. In de gepresenteerde cijfers over het verslagjaar zijn tevens de kosten van de voormalig directeur amateurvoetbal opgenomen. De bovengenoemde bedragen zijn inclusief de loon in natura componenten in relatie tot de representatieverplichtingen.

De bezoldiging omvat, voor zover van toepassing, periodiek betaalde beloningen uit huidige dienstbetrekking, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten, privé gebruik leaseauto, incidentele betalingen en beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten.

Van het totaalbedrag dat is genoemd bij de Raad van Commissarissen heeft circa € 79.000 (2012/'13: circa € 75.000) betrekking op in geld genoten honorarium. Het restant bestaat uit sociale lasten, reis- en onkostenvergoedingen en de fiscale verwerking van loon in natura.

[13] Overige bedrijfskosten

	Jaarrekening 2013/'14	Begroting 2013/'14	Jaarrekening 2012/'13
Huisvestingskosten	€ 1.889	€ 1.849	€ 1.730
Bureaustkosten	€ 1.204	€ 1.594	€ 1.321
Informatisering/automatisering	€ 3.026	€ 2.955	€ 2.608
Besturen en commissies	€ 1.240	€ 1.233	€ 1.155
Voetbaltechnische zaken	€ 9.066	€ 8.623	€ 9.171
Cursussen	€ 1.671	€ 2.427	€ 1.575
Internationale activiteiten	€ 3.068	€ 2.649	€ 2.051
Communicatie	€ 2.481	€ 2.159	€ 2.450
Bijdragen en subsidies	€ 141	€ 154	€ 142
Vertegenwoordigend voetbal	€ 20.479	€ 21.355	€ 18.494
Commerciële lasten	€ 7.437	€ 8.516	€ 6.401
Naar een Veiliger Sportklimaat	€ 2.784	€ 3.593	€ 2.371
Scheidsrechterskosten	€ 3.940	€ 3.898	€ 3.560
Ticketing services	€ 2.354	€ 1.747	€ 2.036
Overige kosten	€ 8.191	€ 7.146	€ 8.598
	€ 68.971	€ 69.898	€ 63.663

[14] Resultaat deelnemingen

	Jaarrekening 2013/'14	Begroting 2013/'14	Jaarrekening 2012/'13
Resultaat deelneming Team Holland B.V.	€ 63	€ 25	€ 1
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€ 8	€ 69	€ 44
Resultaat deelneming KNVB Beach Soccer B.V.	€ 0	€ 0	€ 0
Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.	€ 314	€ 175	€ 389
Rendement Eredivisie Media & Marketing C.V.	€ 517	€ 1.096	€ 1.786
	€ 902	€ 1.365	€ 2.220

Vennootschapsbelasting

De effectieve belastingdruk, voor de VPB-belaste activiteiten, bedraagt in het onderhavige boekjaar negatief 7%. De afwijkende belastingdruk ten opzichte van het nominale tarief wordt met name veroorzaakt doordat onttrekkingen aan enkele bestemmingsreserves fiscaal niet in aftrek worden genomen.

Geconsolideerde balans

Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

GECONSOLIDEERDE BALANS KNVB PER 30 JUNI VOOR VERDELING EXPLOITATIESALDO

ACTIVA

	2014	2013
VASTE ACTIVA		
Immateriële vaste activa	[15] € 2.628	€ 3.176
Materiële vaste activa	[16]	
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	€ 17.244	€ 17.030
Andere vaste bedrijfsmiddelen	€ 1.458	€ 2.290
	€ 18.702	€ 19.320
Financiële vaste activa		
Overige deelnemingen	€ 7.500	€ 7.500
Overige vorderingen	€ 2.706	€ 2.411
	€ 10.206	€ 9.911
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorraden	€ 612	€ 570
Vorderingen		
Debiteuren	€ 6.127	€ 3.398
Belastingen en sociale premies	€ 1.801	€ 386
Overige vorderingen	€ 9.114	€ 6.653
Overlopende activa	€ 8.218	€ 3.128
	€ 25.260	€ 13.565
Liquide middelen	€ 33.983	€ 39.801
Totaal activa	€ 91.391	€ 86.343

PASSIVA

	2014	2013
Groepsvermogen		
Groepsvermogen	[17] € 46.599	€ 51.731
Voorzieningen	[18]	
Voorziening pensioenverplichtingen	€ 7	€ 8
Latente belastingverplichtingen	€ 620	€ 626
Overige voorzieningen	€ 6.919	€ 5.088
	€ 7.546	€ 5.722
Langlopende schulden	[19] € 1.067	€ 1.198
Kortlopende schulden		
Kortlopend deel langlopende schulden	€ 136	€ 136
Crediteuren	€ 4.436	€ 5.242
Belastingen en sociale premies	€ 1.686	€ 1.798
Pensioenen	€ 215	€ 219
Overige schulden	€ 13.696	€ 11.462
Overlopende passiva	€ 16.010	€ 8.835
	€ 36.179	€ 27.692
Totaal passiva	€ 91.391	€ 86.343

Geconsolideerde exploitatierekening

Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING KNVB

over de periode 1 juli 2013 t/m 30 juni 2014

	Jaarrekening 2013/'14	Jaarrekening 2012/'13
Baten		
Contributies	€ 8.133	€ 7.951
Wedstrijdgelden	€ 5.842	€ 5.752
Tuchtzaken en heffingen	€ 4.349	€ 4.654
Vertegenwoordigend voetbal	€ 23.048	€ 24.195
Subsidies	€ 9.306	€ 8.168
Commerciële baten	€ 24.224	€ 24.022
Lottogelden	€ 4.072	€ 4.094
Stimulering jeugdvoetbal	€ 4.961	€ 5.005
Overige baten	€ 17.038	€ 14.359
Totale baten	€ 100.973	€ 98.200
Lasten		
Lonen, salarissen en sociale lasten	[20] € 32.926	€ 31.950
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	€ 3.139	€ 3.250
Duurzame waardeverminderingen	€ 0	€ 319
Overige bedrijfskosten	€ 71.198	€ 63.674
Totale lasten	€ 107.263	€ 99.193
Exploitatieresultaat	€ -/ 6.290	€ -/ 993
Financiële baten en lasten	€ 410	€ 619
Waardeverandering effecten	€ 0	€ -/ 33
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	€ -/ 5.880	€ -/ 407
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	€ 231	€ -/ 1.289
Resultaat overige deelnemingen	€ 517	€ 1.786
Exploitatiesaldo	€ -/ 5.132	€ 90

Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT KNVB

	2013/'14	2012/'13
Exploitatieresultaat	€ -/6.290	€ -/ 993
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	€ 1.212	€ 1.259
Afschrijvingen op materiële vaste activa	€ 1.927	€ 1.991
Duurzame waardevermindering immateriële vaste activa	€ 0	€ 319
Dotaties/onttrekkingen voorzieningen	€ 1.938	€ 97
Vrijval voorzieningen	€ -/114	€ -/ 159
	€ 4.963	€ 3.507
Veranderingen in werkkapitaal		
Vorderingen	€ -/11.732	€ 9.254
Voorraden	€ -/ 42	€ -/ 39
Effecten	€ 0	€ 3.139
Kortlopende schulden	€ 10.506	€ -/ 3.153
	€ -/1.268	€ 9.201
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	€ -/2.595	€ 11.715
Ontvangen/betaalde rente	€ 448	€ 679
Ontvangen/betaalde winstbelastingen	€ -/ 1.789	€ -/ 1.219
	€ -/1.341	€ -/ 540
Kasstroom uit operationele activiteiten	€ -/3.936	€ 11.175
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	€ -/ 664	€ -/ 502
Investerings in materiële vaste activa	€ -/ 1.309	€ -/ 494
Ontvangen aflossingen	€ 305	€ 287
Verstrekke leningen	€ -/ 504	€ -/ 558
Rendement overige deelnemingen	€ 517	€ 1.786
Mutatie langlopende vorderingen	€ -/ 96	€ 229
	€ -/ 1.751	€ 748
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangsten uit langlopende schulden	€ 7	€ 0
Aflossingen uit langlopende schulden	€ -/ 138	€ -/ 140
	€ -/ 131	€ -/ 140
Netto kasstroom	€ -/ 5.818	€ 11.783
Mutatie geldmiddelen		
Geldmiddelen per 1 juli	€ 39.801	€ 28.018
Netto kasstroom	€ -/ 5.818	€ 11.783
Geldmiddelen per 30 juni	€ 33.983	€ 39.801



Jaarverslag 2013/'14

Algemene toelichting

Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

ALGEMENE TOELICHTING

Algemene grondslagen

Algemeen

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de verenigingsjaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen van waardering van activa en passiva en voor bepaling van het exploitatiesaldo wordt verwezen naar de toelichting in de enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB.

Consolidatie

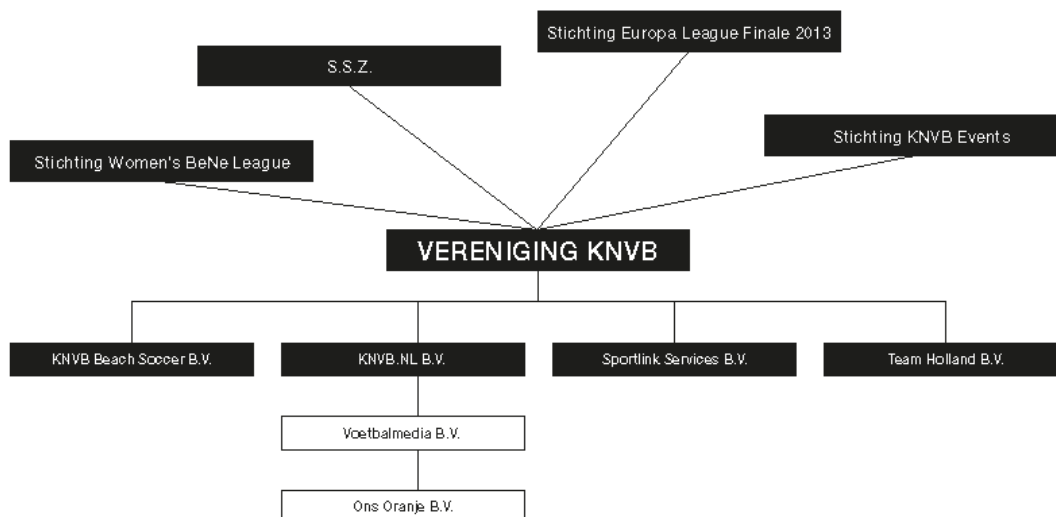
In de consolidatie worden opgenomen de financiële gegevens van de vereniging KNVB, deelnemingen en stichtingen waarin zij beslissende en/of gelijke zeggenschap uitoefent. De deelnemingen Team Holland B.V., KNVB.NL B.V., Voetbalmedia B.V., Ons Oranje B.V. en KNVB Beach Soccer B.V. worden voor 100% in de consolidatie betrokken. De deelneming Sportlink Services B.V. wordt proportioneel geconsolideerd. Aangezien de helft van het gestorte aandelenkapitaal in bezit is van de KNVB, wordt deze deelneming voor 50% in de consolidatie betrokken. Stichtingen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend zijn gevoegd tegen 100%, indien sprake is van gelijke zeggenschap worden deze gevoegd voor 50%.

In het boekjaar 2013/'14 is Stichting Kandidatuur WK 2018 per 2 april 2014 opgeheven en uitgeschreven bij de Kamer van Koophandel.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen en entiteiten zijn:

- Team Holland B.V., Zeist (100%)
- KNVB.NL B.V., Zeist (100%)
- KNVB Beach Soccer B.V., Zeist (100%)
- Sportlink Services B.V., Arnhem (50%)
- Stichting Europa League Finale 2013, Zeist (100%)
- Stichting KNVB Events, Zeist (100%)
- Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.), Zeist (100%)
- Voetbalmedia B.V., Amsterdam (100%)
- Ons Oranje B.V., Amsterdam (100%)
- Stichting Women's BeNe League, Zeist (50%)

Onderlinge transacties van de in de consolidatie betrokken entiteiten zijn in de consolidatie geëlimineerd.



Verbonden partijen

Alle entiteiten, zoals opgenomen onder Consolidatie alsmede Stichting Meer dan Voetbal, Stichting Eredivisie Vrouwen en Vereniging Ex-Internationals KNVB worden aangemerkt als verbonden partijen. De transacties die gedurende het boekjaar hebben plaatsgevonden tussen de KNVB en de verbonden partijen zijn gebaseerd op zakelijke gronden en zijn afgewikkeld tegen marktconforme condities.

Ten opzichte van het boekjaar 2012/'13 is Stichting Universitair Centrum Sportgeneeskunde geen verbonden partij meer. Deze stichting is op 14 februari 2014 uitgeschreven uit het handelsregister.

De volgende onderlinge transacties tussen de niet in de consolidatie betrokken partijen hebben zich in het boekjaar 2013/'14 voorgedaan:

De KNVB heeft circa € 0,4 miljoen aan Stichting Meer dan Voetbal betaald uit hoofde van een basisfinanciering en projectkosten. Door de KNVB is een bedrag van circa € 20.000 doorbelast aan Stichting Meer dan Voetbal inzake huisvestings- en bedrijfskosten. Per balansdatum heeft de KNVB een vordering ad circa € 400 op deze verbonden partij.

In het boekjaar 2013/'14 hebben geen onderlinge transacties plaatsgevonden tussen de KNVB en de Stichting Eredivisie Vrouwen. Per balansdatum bestaan geen vorderingen en/of schulden met deze verbonden partij.

De KNVB heeft circa € 54.000 aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB betaald ten behoeve van organisatiekosten van evenementen. De KNVB heeft aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB een bedrag van circa € 3.000 gefactureerd in verband met het voeren van de administratie en overige organisatiekosten. Per balansdatum bestaan geen vorderingen en/of schulden met deze verbonden partij.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

In deze toelichting op de geconsolideerde balans wordt volstaan met een beknopte toelichting. Voor een nadere toelichting op de geconsolideerde balansposten wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

[15] Immateriële vaste activa

	Software	Goodwill	Totaal
1 juli 2013			
Aanschafwaarde	€ 8.015	€ 1.154	€ 9.169
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/- 4.945	€ -/- 1.048	€ -/- 5.993
Boekwaarde	€ 3.070	€ 106	€ 3.176
Mutaties 2013/'14			
Investeringen	€ 664	€ 0	€ 664
Afschrijvingen	€ -/- 1.177	€ -/- 35	€ -/- 1.212
Netto mutaties	€ -/- 513	€ -/- 35	€ -/- 548
30 juni 2014			
Aanschafwaarde	€ 8.679	€ 1.154	€ 9.833
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/- 6.122	€ -/- 1.083	€ -/- 7.205
Boekwaarde	€ 2.557	€ 71	€ 2.628

De boekwaarde software heeft met name betrekking op het ICT-project BECS, het ticketingsysteem, HR-systeem, het domestic transfermatchingsysteem (DTMS), het digitaalwedstrijdformulier (DWF), Voice over IP en ontwikkelingskosten van websites.

Goodwill is grotendeels voortgekomen uit de waardering van een earn-out verplichting alsmede uit transacties met betrekking tot aandelen Sportlink Services B.V., Voetbalmedia B.V., Ons Oranje B.V. en KNVB Beach Soccer B.V.

[16] Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebouwen en - terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
1 juli 2013			
Aanschafwaarde	€ 29.702	€ 9.027	€ 38.729
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/- 12.672	€ -/- 6.737	€ -/- 19.409
Boekwaarde	€ 17.030	€ 2.290	€ 19.320
Mutaties 2013/'14			
Investeringen	€ 1.068	€ 241	€ 1.309
Desinvesteringen	€ 0	€ -/- 181	€ -/- 181
Afschrijvingen	€ -/- 854	€ -/- 1.073	€ -/- 1.927
Terugboeking afschrijving desinvesteringen	€ 0	€ 181	€ 181
Netto mutaties	€ 214	€ -/- 832	€ -/- 618
30 juni 2014			
Aanschafwaarde	€ 30.770	€ 9.087	€ 39.857
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/- 13.526	€ -/- 7.629	€ -/- 21.155
Boekwaarde	€ 17.244	€ 1.458	€ 18.702

Ten aanzien van de afschrijvingspercentages wordt verwezen naar hetgeen in de waarderingsgrondslagen is vermeld bij de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB.

De herbouwwaarde van het bondsbureau en de overige panden op het terrein van de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist bedraagt circa € 35,1 miljoen. De herbouwwaarde van de overige panden van de KNVB (districtskantoren, Sonnehaert en het Koetshuis) bedraagt circa € 9,3 miljoen, waardoor de totale herbouwwaarde van alle panden op circa € 44,4 miljoen is getaxeerd.

De taxaties van het bondsbureau en de overige panden op het terrein van de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist alsmede de districtskantoren zijn in het boekjaar 2010/'11 uitgevoerd. De taxatie van Sonnehaert heeft in het boekjaar 2011/'12 plaatsgevonden.

[17] Groepsvermogen

Het geconsolideerd verenigingsvermogen van de KNVB bedraagt circa € 46,6 miljoen (2013: circa € 51,7 miljoen). Het verloop in het geconsolideerd verenigingsvermogen kan als volgt worden gespecificeerd:

Geconsolideerd verenigingsvermogen	2014	2013
Beginbalans	€ 51.731	€ 51.773
Resultaat boekjaar	€ -/ 5.132	€ 90
Nieuw in consolidatie vermogen KNVB Beach Soccer B.V. (50%)	€ 0	€ -/ 132
Eindbalans	€ 46.599	€ 51.731

Het enkelvoudig verenigingsvermogen van de KNVB voor voegingen bedraagt circa € 43,7 miljoen.

Dit verenigingsvermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader uiteengezet. Het verschil tussen het verenigingsvermogen voor voegingen en het enkelvoudig verenigingsvermogen na voegingen wordt verklaard door het feit dat Stichting KNVB Events, Stichting Europa League Finale 2013, Stichting Women's BeNe League en S.S.Z. worden gevoegd met de vereniging KNVB in deze consolidatie.

Het verschil tussen het verenigingsvermogen voor voegingen en het enkelvoudige verenigingsvermogen na voegingen is als volgt gespecificeerd:

	2014	2013
Enkelvoudig verenigingsvermogen voor voegingen per 30 juni	€ 43.744	€ 49.455
Voegingen		
Stichting KNVB Events	€ 3.457	€ 3.702
Stichting Europa League Finale 2013	€ 397	€ 400
Stichting Women's BeNe League	€ 0	€ 0
Onroerend Goed Stichting KNVB-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	€ -/ 999	€ -/ 1.113
Enkelvoudig verenigingsvermogen na voegingen per 30 juni	€ 46.599	€ 52.444

Aansluitingen van het eigen vermogen en het resultaat tussen de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening

Het verschil per ultimo vorig boekjaar tussen het eigen vermogen volgens de enkelvoudige balans en het eigen vermogen volgens de geconsolideerde balans wordt verklaard door het feit dat de in de consolidatie opgenomen deelneming KNVB Beach Soccer B.V. een negatieve nettovermogenswaarde had, doch in de enkelvoudige balans op nihil wordt gewaardeerd. Door de KNVB is voor deze vennootschap geen aansprakelijkheidsverklaring of andere borgstelling afgegeven.

Per 30 juni 2014 bedraagt de nettovermogenswaarde van de deelneming KNVB Beach Soccer B.V. nihil, waardoor het eigen vermogen volgens de geconsolideerde jaarrekening gelijk is aan het eigen vermogen volgens het enkelvoudig verenigingsvermogen na voegingen.

Het verloop tussen het enkelvoudige en geconsolideerde eigen vermogen en resultaat wordt als volgt gespecificeerd:

Eigen vermogen	2014	2013
Eigen vermogen volgens geconsolideerde jaarrekening	€ 46.599	€ 51.731
Negatieve vermogenswaarde van de geconsolideerde deelnemingen	€ 0	€ 713
Eigen vermogen volgens enkelvoudig verenigingsvermogen	€ 46.599	€ 52.444
Resultaat	2014	2013
Resultaat volgens geconsolideerde jaarrekening	€ -/ 5.132	€ 90
Veranderingen in negatieve vermogenswaarde van de geconsolideerde deelnemingen	€ -/ 713	€ 449
Resultaat volgens enkelvoudige jaarrekening na voegingen*	€ -/ 5.845	€ 539

* Het enkelvoudig verenigingsresultaat is als volgt gespecificeerd:

	2014	2013
Enkelvoudig verenigingsresultaat voor voegingen per 30 juni	€ -/ 5.711	€ 705
Voegingen		
Stichting KNVB Events	€ -/ 245	€ -/ 56
Stichting Europa League Finale 2013	€ -/ 3	€ -/ 4
Stichting Women's BeNe League	€ 0	€ 0
Onroerend Goed Stichting KNVB-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	€ 114	€ -/ 106
Enkelvoudig verenigingsresultaat na voegingen per 30 juni	€ -/ 5.845	€ 539

[18] Voorzieningen

	2014	2013
Voorziening pensioenverplichtingen	€ 7	€ 8
Latente belastingverplichtingen	€ 620	€ 626
Overige voorzieningen	€ 6.919	€ 5.088
Stand per 30 juni	€ 7.546	€ 5.722

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Pensioenen	Belastingen	Overige	Totaal
Stand per 1 juli 2013	€ 8	€ 626	€ 5.088	€ 5.722
Toevoegingen	€ 1	€ 620	€ 2.086	€ 2.707
	€ 9	€ 1.246	€ 7.174	€ 8.429
Onttrekkingen	€ -/ 2	€ -/ 626	€ -/ 141	€ -/ 769
Vrijval	€ 0	€ 0	€ -/ 114	€ -/ 114
Stand per 30 juni 2014	€ 7	€ 620	€ 6.919	€ 7.546

De voorziening latente belastingverplichting is gevormd voor belastbare tijdelijke verschillen in bedrijfseconomische en fiscale waardering van het bestemmingsfonds Stimulering Jeugdvoetbal.

De overige voorzieningen hebben met name betrekking op kosten die verband houden met periodiek groot onderhoud van de materiële vaste activa, kosten die direct samenhangen met in gang gezette reorganisatie binnen het amateurvoetbal, een garantstelling voor een lening afgesloten door een stichting binnen de groep bij een kredietinstelling en een instandhoudingsvoorziening voor dezelfde stichting met een enigszins zwakke financiële positie. Voor nadere toelichting wordt verwezen naar de enkelvoudige balans van de vereniging KNVB.

Van de totale voorzieningen van circa € 7,5 miljoen (2013: circa € 5,7 miljoen) is een bedrag van circa € 4,8 miljoen als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

[19] Langlopende schulden

	Looptijd			
	Looptijd één t/m vijf jaar	langer dan vijf jaar	30 juni 2014	30 juni 2013
Schulden aan kredietinstellingen	€ 545	€ 306	€ 851	€ 987
Waarborgsommen	€ 0	€ 216	€ 216	€ 211
Totaal	€ 545	€ 522	€ 1.067	€ 1.198

De schulden aan kredietinstellingen hebben betrekking op de financiering van S.S.Z. (circa € 0,9 miljoen). De lening S.S.Z. heeft een looptijd van 20 jaar en per jaar wordt circa € 136.000 afgelost. Met ingang van augustus 2011 is een rentevastperiode van drie jaar overeengekomen met een rentepercentage van 3,9%.

De waarborgsommen zijn renteloos en hebben voor een groot gedeelte een looptijd langer dan 5 jaar.



Jaarverslag 2013/'14

Niet uit balans blijvende rechten en verplichtingen

Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

NIET UIT BALANS BLIJVENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Onderstaand zijn de niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen vermeld van de deelnemingen en stichtingen waarin de KNVB beslissende en/of gelijke zeggenschap uitoefent. De overige niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen zijn in de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB opgenomen.

Sportlink Services B.V. is een garantiepartij voor een leaseovereenkomst ten behoeve van een computerserver. De kortlopende verplichting ten behoeve van de leaseovereenkomst bedraagt circa € 44.000.

Door Sportlink Service B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal twee jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 43.000, waarvan circa € 28.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

S.S.Z. heeft ten behoeve van de exploitatie een onderhoudscontract afgesloten. Voor dit contract bedraagt de jaarlast circa € 71.000. Het contract is jaarlijks opzegbaar met een geldende opzegtermijn.

Tevens heeft S.S.Z. de verplichting bij verkoop van onroerend goed de opbrengsten aan te wenden ter aflossing van de verkregen lening.

Voetbalmedia B.V. huurt een bedrijfsruimte aan de Wilgenweg 4 te Amsterdam. De huurovereenkomst loopt tot en met 31 december 2016. De huur heeft in het boekjaar 2013/'14 circa € 33.000 bedragen. Ter zake de huurovereenkomst is een bankgarantie verstrekt ter grootte van circa € 9.000.

Door Voetbalmedia B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal drie jaar. De totale verplichting bedraagt per balansdatum circa € 30.000, waarvan circa € 15.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

KNVB Beach Soccer B.V. is een huurverplichting aangegaan voor een opslagloods. De jaarlijkse lasten bedragen circa € 4.000. De huurverplichtingen zijn per kalenderjaar. Het contract is jaarlijks opzegbaar met een geldende opzegtermijn.

Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING

LASTEN

[20] Lonen, salarissen en sociale lasten

	Jaarrekening 2013/'14	Jaarrekening 2012/'13
Lonen en salarissen	€ 25.859	€ 25.717
Sociale lasten	€ 3.292	€ 3.281
Pensioenlasten	€ 2.319	€ 2.313
Overige personeelskosten inclusief doorberekeningen naar projecten	€ 1.456	€ 639
	€ 32.926	€ 31.950

Personeel

In het boekjaar 2013/'14 zijn bij de KNVB en de in de consolidatie betrokken entiteiten circa 473 FTE's werkzaam geweest (2012/'13: circa 447 FTE's). Hiervan zijn geen FTE's werkzaam buiten Nederland (2012/'13: nihil).

Daarnaast zijn diverse freelancedacteurs middels een 0-uren oproepcontract werkzaam.

Honoraria accountant

In het boekjaar en voorgaand boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountants-honoraria ten laste van het resultaat gebracht:

2013/'14

	Honoraria PwC Accountants N.V.	Honoraria overige PwC- netwerk	Totaal honoraria PwC- netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	€ 237	€ 0	€ 237
Andere controleopdrachten	€ 12	€ 0	€ 12
Adviesdiensten op fiscaal terrein	€ 0	€ 366	€ 366
Andere niet-controlediensten	€ 0	€ 375	€ 375
Totaal	€ 249	€ 741	€ 990

2012/'13

	Honoraria PwC Accountants N.V.	Honoraria overige PwC- netwerk	Totaal honoraria PwC- netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	€ 212	€ 0	€ 212
Andere controleopdrachten	€ 27	€ 0	€ 27
Adviesdiensten op fiscaal terrein	€ 0	€ 335	€ 335
Andere niet-controlediensten	€ 0	€ 103	€ 103
Totaal	€ 239	€ 438	€ 677

Bovenstaande honoraria exclusief BTW betreffen de werkzaamheden die bij de vereniging KNVB en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.

Overige gegevens

Overige gegevens

Voorstel verdeling exploitatiesaldo

Amateurvoetbal

Met inachtneming van de vastgestelde richtlijnen d.d. 2 december 2006 kan op advies van het bestuur van de eenheid het overschot of het tekort door de algemene vergadering uitsluitend als volgt worden bestemd:

- A. handhaven onder de algemene reserve;
- B. vanuit het positieve resultaat en/of de algemene reserve een bestemmingsreserve of een bestemmingsfonds creëren;

Het bestuur stelt voor het exploitatiesaldo, groot circa negatief € 4.710.000, als volgt te verwerken:

Exploitatiesaldo	€	-/-4.710
Bij: van bestemmingsreserves	€	1.044
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	€	-/-3.666

Het nog te bestemmen exploitatiesaldo is in het eigen vermogen per 30 juni 2014 verantwoord.

Betaald voetbal

Artikel 9, lid 5, van het Reglement Betaald Voetbal geeft terzake van de verdeling van het exploitatiesaldo aan dat:

"Van het voordelig respectievelijk nadelig saldo van de rekening over het afgelopen boekjaar kan door het bestuur betaald voetbal, na overleg met de financiële adviescommissie betaald voetbal en na goedkeuring van de raad van commissarissen betaald voetbal, een door de algemene vergadering betaald voetbal te bepalen gedeelte worden toegevoegd aan respectievelijk ten laste worden gebracht van de reserves van de sectie betaald voetbal."

Het bestuur stelt voor het positief exploitatiesaldo, groot circa negatief € 1.001.000 als volgt te verdelen:

Exploitatiesaldo na belastingen	€	-/- 1.001
Bij: van statutaire reserves	€	637
Bij: van bestemmingsreserves	€	1.578
Bij: van bestemmingsfonds Fonds Stimulering Jeugdvoetbal	€	22
Af: naar statutaire reserves	€	51
Af: naar bestemmingsreserves	€	141
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	€	1.044

Het nog te bestemmen exploitatiesaldo is in het eigen vermogen per 30 juni 2014 verantwoord.

Vaststelling jaarrekening 2013/'14

De jaarrekening 2013/'14 is opgesteld op 30 september 2014 en wordt ter vaststelling door het bondsbestuur aangeboden aan de bondsvergadering. De vaststelling van de jaarrekening 2013/'14 staat geagendeerd voor de bondsvergadering van 2 december 2014.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met significante invloed op het resultaat en vermogen.



Jaarverslag 2013/'14

Aan de bondsvergadering van de vereniging KNVB

Overige gegevens

AAN DE BONDSVERGADERING VAN DE VERENIGING KONINKLIJKE NEDERLANDSE VOETBALBOND

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2013/2014 van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond te Zeist gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2014 en de geconsolideerde en enkelvoudige exploitatierekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vereniging gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond per 30 juni 2014 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 30 juni 2014 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 30 september 2014

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Origineel getekend door M.H.A. Bauman RA



Jaarverslag 2013/'14

Aan de leden van de algemene vergadering AV

Overige gegevens

AAN DE LEDEN VAN DE ALGEMENE VERGADERING AMATEURVOETBAL

Het boekjaar 2013/'14 sluit met een negatief exploitatiesaldo van € 4.710.000, terwijl in de begroting was uitgegaan van een nadelig saldo van € 748.000. Het negatieve exploitatiesaldo van € 4.710.000 is inclusief het aandeel in het resultaat van de KNVB Academie, het Sportmedisch Centrum en de Bondsgerelateerde activiteiten.

Na de vermogensmutaties zoals toegelicht in de enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB resteert een te bestemmen exploitatiesaldo van negatief € 3.666.000. Het bestuur amateurvoetbal stelt de algemene vergadering amateurvoetbal voor dit resultaat als volgt te bestemmen:

Voorstel resultaatbestemming

Nog te bestemmen exploitatiesaldo 2013/'14	€	-/ 3.666
Bij: van algemene reserve	€	3.666
Resteert te bestemmen	€	0

Overige gegevens

EXPLOITATIEREKENING AMATEURVOETBAL

over de periode 1 juli 2013 t/m 30 juni 2014

	Jaarrekening 2013/'14	Begroting 2013/'14	Jaarrekening 2012/'13
Baten			
Contributies	€ 8.098	€ 8.242	€ 7.915
Wedstrijdgelden	€ 5.841	€ 5.845	€ 5.752
Tuchtzaken en heffingen	€ 4.067	€ 4.427	€ 4.370
Voetbaltechnische zaken	€ 620	€ 678	€ 597
Cursussen	€ 1.029	€ 1.389	€ 1.068
Communicatie	€ 1.193	€ 1.240	€ 1.178
Subsidies	€ 6.565	€ 6.326	€ 6.288
Commerciële baten	€ 3.168	€ 2.875	€ 3.038
Stimulering Jeugdvoetbal	€ 2.480	€ 2.700	€ 2.503
Diverse baten	€ 697	€ 185	€ 1.061
Lottogelden	€ 4.072	€ 4.156	€ 4.094
Totale baten	€ 37.830	€ 38.063	€ 37.864
Lasten			
Personeelskosten	€ 16.560	€ 13.978	€ 15.179
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	€ 350	€ 347	€ 373
Duurzame waardeverminderingen	€ 0	€ 0	€ 9
Huisvestingskosten	€ 1.052	€ 1.066	€ 937
Bureaunkosten	€ 847	€ 1.024	€ 862
Informatisering/automatisering	€ 2.236	€ 2.189	€ 1.938
Besturen en commissies	€ 975	€ 906	€ 903
Voetbaltechnische- en wedstrijdzaken	€ 9.449	€ 9.165	€ 9.337
Cursussen	€ 1.551	€ 1.936	€ 1.710
Communicatie	€ 2.184	€ 1.762	€ 2.182
Naar een Veiliger Sportklimaat	€ 2.824	€ 3.593	€ 2.389
Overige kosten	€ 4.614	€ 3.111	€ 3.728
Bondsgerelateerde activiteiten	€ -127	€ -115	€ -91
Totale lasten	€ 42.515	€ 38.962	€ 39.456
Exploitatieresultaat	€ -4.685	€ -899	€ -1.592
Financiële baten en lasten	€ 119	€ 275	€ 372
Resultaat uit gewone exploitatie voor belasting	€ -4.566	€ -624	€ -1.220
Resultaat Sportmedisch Centrum	€ -93	€ -109	€ -129
Resultaat KNVB Academie	€ -55	€ -50	€ -4
Resultaat deelneming KNVB Beach Soccer B.V.	€ 0	€ 0	€ 0
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€ 4	€ 35	€ 14
Exploitatiesaldo	€ -4.710	€ -748	€ -1.339

Overige gegevens

AAN DE LEDEN VAN DE ALGEMENE VERGADERING BETAALD VOETBAL

De exploitatierekening 2013/'14 sluit met een negatief exploitatiesaldo, voor belastingen, van € 1.379.000. Dit is inclusief het aandeel in het resultaat van de KNVB Academie, het Sportmedisch Centrum en de Bondsgerelateerde activiteiten en nadat de betaaldvoetbalorganisaties hun volledige bijdrage aan de KNVB (ten bedrage van € 2.351.000) gerestitueerd hebben gekregen. Begroot was een positief resultaat van € 166.000 waarbij geen restitutie aan de orde zou zijn. Afgezien van de restitutie zou een positief exploitatieresultaat zijn behaald dat tevens aanzienlijk beter is dan begroot. Directie en bestuur zijn trots deze restitutie die al sinds 2008/'09 heeft kunnen plaatsvinden, ook over 2013/'14 weer ten gunste van de betaaldvoetbalorganisaties kan komen.

Na verrekening van de te vorderen vennootschapsbelasting resteert een negatief exploitatiesaldo van € 1.001.000. Na de vermogensmutaties zoals toegelicht in de enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB resteert een te bestemmen exploitatiesaldo van € 1.044.000. Het bestuur betaald voetbal stelt de algemene vergadering betaald voetbal voor dit resultaat als volgt te bestemmen:

Voorstel resultaatbestemming

Nog te bestemmen exploitatiesaldo 2013/'14	€	1.044
Af: naar algemene reserve	€	500
Af: naar bestemmingsreserve Nieuwbouw Sportcentrum	€	544
Resteert te bestemmen	€	0

Overige gegevens

EXPLOITATIEREKENING BETAALD VOETBAL

over de periode 1 juli 2013 t/m 30 juni 2014

	Jaarrekening 2013/'14	Begroting 2013/'14	Jaarrekening 2012/'13
Baten			
Contributies	€ 36	€ 36	€ 36
Tuchtzaken en heffingen	€ 283	€ 2.540	€ 284
Vertegenwoordigend voetbal	€ 25.399	€ 25.685	€ 26.492
Ticketing services	€ 1.833	€ 1.821	€ 1.808
Subsidies	€ 641	€ 431	€ 442
Commerciële baten	€ 22.861	€ 20.328	€ 23.151
Stimulering Jeugdvoetbal	€ 2.480	€ 2.450	€ 2.503
Diverse baten	€ 3.198	€ 3.394	€ 2.600
Totale baten	€ 56.731	€ 56.685	€ 57.316
Lasten			
Personeelskosten	€ 8.990	€ 8.983	€ 8.719
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	€ 936	€ 935	€ 919
Huisvestingskosten	€ 514	€ 530	€ 479
Bureaunkosten	€ 497	€ 617	€ 488
Informatisering/automatisering	€ 309	€ 358	€ 332
Besturen en commissies	€ 179	€ 215	€ 152
Communicatie	€ 293	€ 389	€ 262
Bijdragen en subsidies	€ 141	€ 154	€ 142
Vertegenwoordigend voetbal	€ 20.600	€ 21.821	€ 18.934
Commerciële lasten	€ 12.499	€ 10.454	€ 11.335
Scheidsrechterskosten	€ 3.940	€ 3.798	€ 3.543
Ticketing services	€ 2.354	€ 1.747	€ 2.036
Overige kosten	€ 8.270	€ 8.309	€ 9.339
Bondsgerelateerde activiteiten	€ -/ 127	€ -/ 115	€ -/ 91
Totale lasten	€ 59.395	€ 58.195	€ 56.589
Exploitatieresultaat	€ -/ 2.664	€ -/ 1.510	€ 727
Financiële baten en lasten	€ 535	€ 503	€ 428
Resultaat uit gewone exploitatie voor belasting	€ -/ 2.129	€ -/ 1.007	€ 1.155
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	€ 378	€ P.M.	€ -/ 1.168
Resultaat Sportmedisch Centrum	€ -/ 93	€ -/ 108	€ -/ 129
Resultaat KNVB Academie	€ -/ 55	€ -/ 50	€ -/ 4
Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.	€ 314	€ 175	€ 389
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€ 4	€ 35	€ 14
Resultaat deelneming Team Holland B.V.	€ 63	€ 25	€ 1
Rendement Eredivisie Media & Marketing C.V.	€ 517	€ 1.096	€ 1.786
Exploitatiesaldo	€ -/ 1.001	€ 166	€ 2.044