

Balans vereniging KNVB

Enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB

BALANS VERENIGING KNVB PER 30 JUNI VOOR VERDELING EXPLOITATIESALDO

ACTIVA	2014	2013
VASTE ACTIVA		
Immateriële vaste activa	[1] € 2.120	€ 2.698
Materiële vaste activa	[2]	
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	€ 14.145	€ 13.728
Andere vaste bedrijfsmiddelen	€ 1.396	€ 2.179
	€ 15.541	€ 15.907
Financiële vaste activa	[3]	
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	€ 3.753	€ 3.368
Overige deelnemingen	€ 7.500	€ 7.500
Vorderingen op groepsmaatschappijen	€ 0	€ 651
Overige vorderingen	€ 2.190	€ 2.073
	€ 13.443	€ 13.592
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorraden	[4] € 612	€ 570
Vorderingen	[5]	
Debiteuren	€ 5.287	€ 3.094
Vorderingen op groepsmaatschappijen	€ 540	€ 340
Belastingen en sociale premies	€ 1.740	€ 299
Overige vorderingen	€ 8.817	€ 6.417
Overlopende activa	€ 7.957	€ 3.023
	€ 24.341	€ 13.173
Liquide middelen	[6] € 26.806	€ 31.813
Totaal activa	€ 82.863	€ 77.753
PASSIVA	2014	2013
Eigen vermogen	[7] € 43.744	€ 49.455
Voorzieningen	[8]	
Voorziening pensioenverplichtingen	€ 7	€ 8
Latente belastingverplichtingen	€ 620	€ 626
Overige voorzieningen	€ 4.105	€ 2.274
	€ 4.732	€ 2.908
Langlopende schulden	[9] € 216	€ 211
Kortlopende schulden		
Crediteuren	€ 3.958	€ 4.173
Schulden aan groepsmaatschappijen	€ 157	€ 253
Belastingen en sociale premies	€ 1.333	€ 1.607
Pensioenen	€ 215	€ 216
Overige schulden	€ 12.879	€ 10.507
Overlopende passiva	€ 15.629	€ 8.423
	€ 34.171	€ 25.179
Totaal passiva	€ 82.863	€ 77.753

Jaarverslag 2013/'14



Exploitatierkening vereniging KNVB

Enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB

EXPLOITATIEREKENING VERENIGING KNVB

over de periode van 1 juli 2013 t/m 30 juni 2014

	Jaarrekening 2013/'14	Begroting 2013/'14	Jaarrekening 2012/'13
Baten			
Contributies	€ 8.133	€ 8.278	€ 7.951
Wedstrijdgelden	€ 5.842	€ 5.845	€ 5.752
Tuchtzaken en heffingen	[10] € 4.349	€ 6.967	€ 4.654
Vertegenwoordigend voetbal	€ 23.055	€ 25.685	€ 24.195
Subsidies	€ 9.003	€ 9.371	€ 7.718
Commerciële baten	€ 24.189	€ 21.435	€ 24.007
Lottogelden	€ 4.072	€ 4.156	€ 4.094
Stimulering jeugdvoetbal	€ 4.961	€ 5.150	€ 5.005
Overige baten	[11] € 11.760	€ 12.286	€ 11.400
Totale baten	€ 95.364	€ 99.173	€ 94.776
Lasten			
Lonen, salarissen en sociale lasten	[12] € 31.239	€ 29.181	€ 29.537
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	€ 2.603	€ 2.632	€ 2.585
Duurzame waardeverminderingen	€ 0	€ 0	€ 9
Overige bedrijfskosten	[13] € 68.971	€ 69.898	€ 63.663
Totale lasten	€ 102.813	€ 101.711	€ 95.794
Exploitatieresultaat	€ -7.449	€ -2.538	€ -1.018
Financiële baten en lasten	€ 396	€ 519	€ 585
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	€ -7.053	€ -2.019	€ -433
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	€ 440	€ P.M	€ -1.082
Resultaat deelnemingen	[14] € 902	€ 1.365	€ 2.220
Exploitatiesaldo	€ -5.711	€ -654	€ 705



Jaarverslag 2013/'14

Algemene toelichting

Enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB

ALGEMENE TOELICHTING

Algemene grondslagen

Algemeen

De activiteiten van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond (KNVB), dochtermaatschappijen en gelieerde stichtingen, bestaan voornamelijk uit het behartigen van de belangen van de leden van de vereniging ten aanzien van het voetbal en bevordering van de maatschappelijke functie van voetbal in de ruimste zin des woords. De activiteiten vinden voornamelijk in Nederland plaats.

De vereniging KNVB is zowel feitelijk als statutair gevestigd aan de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist.

De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar niet gewijzigd. Alle bedragen in de jaarrekening zijn weergegeven in duizenden euro's, tenzij anders vermeld.

Burgerlijk Wetboek, Boek 2 Titel 9

De vereniging KNVB is onderworpen aan de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Dit houdt in dat de KNVB verplicht is te rapporteren met inachtneming van de betreffende verslaggevingsregels.

Omrekening van vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, behoudens voor zover het koersrisico is afgedekt. In die gevallen vindt waardering plaats tegen de overeengekomen termijnkoersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de exploitatierekening.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van de KNVB zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de exploitatierekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten) ter dekking van valutarisico's worden gewaardeerd tegen kostprijs dan wel lagere marktwaarde per balansdatum. In het geval de marktwaarde van het instrument per balansdatum lager dan nihil is, wordt een reservering getroffen.

Immateriële vaste activa

Software

Software is gewaardeerd tegen aanschafwaarde c.q. voortbrengingskosten, verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. De kosten van software in enig boekjaar worden, tot een bedrag van € 25.000 per project, in dat boekjaar direct afgeschreven. Op software wordt jaarlijks 20% van de aanschafwaarde afgeschreven. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname van de investering.

Goodwill

De goodwill wordt berekend op basis van het verschil tussen de nettovermogenswaarde en de verkrijgingsprijs van de aandelen. De goodwill wordt lineair afgeschreven gedurende de geschatte economische levensduur met een maximum van 5 jaar.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen

Gebouwen zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de aanschafwaarde van de activa. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op gebouwen wordt jaarlijks 2,5% tot 10% van de aanschafwaarde afgeschreven. Op districtskantoren alsmede de verbouwingen van districtskantoren vindt afschrijving plaats op basis van verwachte resterende gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Andere vaste bedrijfsmiddelen

Andere vaste bedrijfsmiddelen zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

Er wordt jaarlijks afgeschreven tegen een percentage variërend tussen de 6,7 en 33,3. Overige enkelvoudige aanschaffingen in enig boekjaar kleiner dan € 2.500 worden in dat boekjaar direct afgeschreven, behalve kantoorautomatisering. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig

afgeschreven.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen langlopende vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid. Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten kan worden uitgebracht, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Overige deelnemingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, tenzij wordt verwacht dat sprake is van een duurzame waardevermindering. In dat geval wordt een voorziening getroffen ter hoogte van de geschatte duurzame waardevermindering.

Duurzame waardeverminderingen van vaste activa

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde, rekening houdend met incurantheid.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen zijn kasmiddelen, direct opvraagbare banktegoeden, alsmede kortlopende termijndeposito's en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd in de vorm van een statutaire en/of wettelijk reserve alsmede een bestemmingsreserve en/of bestemmingsfonds, indien aan dat deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie is toegestaan.

Algemene reserve

Dit betreft dat deel van het eigen vermogen waar geen specifieke bestemming aan is gegeven door derden, het bestuur of de algemene ledenvergadering.

Bestemmingsreserve

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een specifieke bestemming. Deze bestemmingsreserves zijn door de algemene ledenvergadering bekrachtigd.

Bestemmingsfonds

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke bestemming opgelegd en als een bestemmingsfonds verwerkt.

Alle vermogensmutaties worden in de exploitatierekening verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de exploitatierekening verantwoord.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Uitzondering hierop vormt de voorziening pensioenverplichtingen, welke gebaseerd is op actuariële grondslag, rekening houdend met een rekenrente van 4%.

Voor uitgaven voor groot onderhoud wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren.

Pensioenvoorziening voor personeelsleden KNVB

De KNVB kent een toegezegd-pensioenregeling, waarbij geen plicht bestaat tot het voldoen van aanvullende bijdragen aan het pensioenfonds Zorg en Welzijn, anders dan eventueel hogere toekomstige premies. Op grond van RJ 271 kan ten aanzien van waardering en resultaatbepaling worden volstaan met het verantwoorden van de verschuldigde premies in de personeelskosten.

Leasing

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de KNVB ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt

in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.

Grondslagen voor de bepaling van het exploitatiesaldo

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten en verplichtingen worden opgenomen indien zij hun oorsprong vinden in het verslagjaar.

Vertegenwoordigend voetbal

Conform de bestendige gedragslijn worden de baten en lasten van een Europees kampioenschap normaliter in het boekjaar verantwoord waarin de openingswedstrijd van het toernooi wordt gespeeld. Bij een Wereldkampioenschap is dit het boekjaar waarin normaliter de finalewedstrijd van het toernooi wordt gespeeld.

Commerciële baten

Commerciële baten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de exploitatierekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de vereniging de condities voor ontvangst kan aantonen.

Belastingen

Sommige activiteiten van de KNVB zijn vennootschapsbelastingplichtig. De vennootschapsbelasting is berekend door toepassing van het geldend tarief over het fiscale resultaat van het boekjaar. Vanwege verschillen tussen het commerciële resultaat en het fiscale resultaat wijkt het effectieve percentage af van het nominale percentage. Voor tijdelijke verschillen die materieel van omvang zijn, wordt een latente belastingvordering of latente belastingverplichting gevormd.

Rendement overige deelnemingen

Te ontvangen rendement van niet volgens de vermogensmutatiemethode gewaardeerde deelnemingen worden verantwoord zodra de KNVB het recht hierop heeft verkregen.

Toelichting op de balans

Enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB

TOELICHTING OP DE BALANS

[1] Immateriële vaste activa

	Software	Goodwill	Totaal
1 juli 2013			
Aanschafwaarde	€ 5.240	€ 170	€ 5.410
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/2.542	€ -/170	€ -/2.712
Boekwaarde	€ 2.698	€ 0	€ 2.698
Mutaties 2013/'14			
Investerings	€ 357	€ 0	€ 357
Afschrijvingen	€ -/935	€ 0	€ -/935
Netto mutaties	€ -/578	€ 0	€ -/578
30 juni 2014			
Aanschafwaarde	€ 5.597	€ 170	€ 5.767
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/3.477	€ -/170	€ -/3.647
Boekwaarde	€ 2.120	€ 0	€ 2.120

De geactiveerde immateriële vaste activa uit hoofde van software bestaan uit het ICT-project Betaald voetbal Evenementen en Competitie Systeem (BECS), het ticketingsysteem, het HR-systeem, het domestic transfermatchingsysteem (DTMS), het digitaalwedstrijdformulier (DWF), Voice over IP en het managementinformatiesysteem.

Goodwill is voortgekomen uit transacties met betrekking tot aandelen Sportlink Services B.V. en KNVB Beach Soccer B.V.

[2] Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
1 juli 2013			
Aanschafwaarde	€ 21.286	€ 8.725	€ 30.011
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/7.558	€ -/6.546	€ -/14.104
Boekwaarde	€ 13.728	€ 2.179	€ 15.907
Mutaties 2013/'14			
Investerings	€ 1.068	€ 234	€ 1.302
Desinvesteringen	€ 0	€ -/181	€ -/181
Afschrijvingen	€ -/651	€ -/1.017	€ -/1.668
Afschrijvingen desinvesteringen	€ 0	€ 181	€ 181
Netto mutaties	€ 417	€ -/783	€ -/366
30 juni 2014			
Aanschafwaarde	€ 22.354	€ 8.778	€ 31.132
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/8.209	€ -/7.382	€ -/15.591
Boekwaarde	€ 14.145	€ 1.396	€ 15.541

In de bedrijfsgebouwen en -terreinen zijn het bondsbureau en het landgoed Sonnehaert te Zeist verantwoord alsmede de districtskantoren te Amsterdam, Rotterdam en Nieuwstadt.

In de andere vaste bedrijfsmiddelen zijn met name kantoorautomatisering (hardware) en kantoorinventaris verantwoord. De desinvestering van circa € 181.000 heeft betrekking op de verkoop van de voetbaltruuk.

[3] Financiële vaste activa

	2014	2013
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming Team Holland B.V.	€ 381	€ 318
Deelneming KNVB.NL B.V.	€ 3.009	€ 2.695
Deelneming Sportlink Services B.V.	€ 363	€ 355
Deelneming KNVB Beach Soccer B.V.	€ 0	€ 0

Overige deelnemingen	€ 3.753	€ 3.368
Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.	€ 7.500	€ 7.500
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Lening u/g KNVB Beach Soccer B.V.	€ 0	€ 651
Overige vorderingen		
Lening S.S.Z.	€ 0	€ 0
Deposito inzake lening S.S.Z.	€ 1.157	€ 1.157
Leningen u/g betaaldvoetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds	€ 912	€ 729
Latente belastingvordering	€ 83	€ 94
Overige vorderingen	€ 38	€ 93
	€ 2.190	€ 2.073
Stand per 30 juni	€ 13.443	€ 13.592

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Deelneming Team Holland B.V.

Team Holland B.V. is in april 1997 opgericht met als doel activiteiten te ontplooiën ten behoeve van de exploitatie van merchandising- en portretrechten van het spelerscollectief in combinatie met de KNVB-rechten. Deze activiteiten concentreren zich met name rond de eindtoernooien van de Europese kampioenschappen en Wereldkampioenschappen.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2013/14 is als volgt te specificeren:

	2013/14	2012/13
Beginbalans	€ 318	€ 317
Resultaat boekjaar	€ 63	€ 1
Eindbalans	€ 381	€ 318

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2014 van Team Holland B.V. bedraagt circa € 381.000 (2013: € 318.000). De deelneming Team Holland B.V. is een 100% deelneming, die is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Deelneming KNVB.NL B.V.

KNVB.NL B.V. is in augustus 2000 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwerpen, ontwikkelen en -al dan niet gezamenlijk met derden- commercieel exploiteren van websites en communities, alsmede het verrichten van overige internet gerelateerde diensten en diensten op het gebied van interactieve multimedia.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2013/14 is als volgt te specificeren:

	2013/14	2012/13
Beginbalans	€ 2.695	€ 2.306
Resultaat boekjaar	€ 314	€ 389
Eindbalans	€ 3.009	€ 2.695

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2014 van KNVB.NL B.V. bedraagt circa € 3,0 miljoen (2013: circa € 2,7 miljoen). Deze 100% deelneming is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

Deelneming Sportlink Services B.V.

Sportlink Services B.V. is in december 2002 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en als dienst leveren van toepassingsprogrammatuur ten behoeve van sportorganisaties.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2013/14 is als volgt te specificeren:

	2013/14	2012/13
Beginbalans	€ 355	€ 311
Resultaat boekjaar	€ 8	€ 44
Eindbalans	€ 363	€ 355

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2014 van Sportlink Services B.V. bedraagt circa € 726.000 (2013: circa € 710.000). Per 30 juni 2014 bezit de KNVB 50% van het gestorte aandelenkapitaal van Sportlink Services B.V.

Sportlink Services B.V. wordt proportioneel geconsolideerd in de jaarrekening van de KNVB. Door de KNVB is een wettelijke reserve ingehouden winst deelneming gevormd, aangezien winstuitkeringen van Sportlink Services B.V. niet kunnen worden afgedwongen.

Deelneming KNVB Beach Soccer B.V.

KNVB Beach Soccer B.V. is opgericht in juli 2008. De activiteiten bestaan voornamelijk uit het organiseren en faciliteren van beach soccer als vorm van sport in recreatief en competitief verband, op zowel amateur als professioneel niveau voor een zo breed mogelijk publiek.

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2014 van KNVB Beach Soccer B.V. bedraagt nihil (2013: circa negatief € 0,7 miljoen). In voorgaand boekjaar was de deelneming op nihil gewaardeerd, aangezien de KNVB niet aansprakelijk is voor de schulden van de deelneming.

De deelneming KNVB Beach Soccer B.V. is een 100% deelneming, die is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Overige deelnemingen

Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.

Gedurende het boekjaar 2010/11 is een participatie aangegaan in Eredivisie Media & Marketing C.V. Als tegenwaarde voor de storting is een 10% winstrech verkregen. Gedurende het boekjaar 2012/13 is, door toetreding van FOX International Channels Inc., dit winstrech verwaterd tot 4,9%. De participatie betreft een duurzame verbondenheid zonder dat sprake is van invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid. De KNVB is een commanditair vennoot in deze C.V. Ingevolge artikel 384 lid 1 BW2 wordt de participatie dan ook gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs ad € 7.500.000. Van een duurzame waardevermindering is geen sprake.

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Lening u/g KNVB Beach Soccer B.V.

De hoofdsom van de lening u/g bedraagt circa € 0,8 miljoen. De looptijd van deze lening bedraagt 10 jaar en eindigt in 2020. In het boekjaar 2012/'13 is € 100.000 afgelost, waardoor de lening u/g ultimo vorig boekjaar circa € 0,7 miljoen bedroeg.

In de algemene vergadering amateurvoetbal van 7 december 2013 is de beslissing genomen per 1 januari 2014 de beach soccer activiteiten te beëindigen. De vordering op KNVB Beach Soccer B.V. van circa € 0,7 miljoen wordt ten laste van het exploitatiesaldo 2013/'14 afgeboekt. Het verloop van de vordering gedurende het boekjaar 2013/'14 is als volgt te specificeren:

	2013/'14	2012/'13
Beginbalans	€ 651	€ 751
Van kortlopende vordering	€ 50	€ 50
Aflossingen	€ 0	€ -/ 100
Afboeken wegens oninbaarheid	€ -/ 701	€ 0
Naar kortlopende vordering	€ 0	€ -/ 50
Eindbalans	€ 0	€ 651

Overige vorderingen

Lening Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)

Door de KNVB is een lening van circa € 2,8 miljoen verstrekt aan S.S.Z. Voor het totale bedrag van deze lening is een voorziening gevormd.

Deposito inzake lening S.S.Z.

Dit deposito van circa € 1,2 miljoen is als zekerheid verstrekt aan de financier van een aan S.S.Z. verstrekte lening. De deposito heeft een looptijd tot 1 juli 2021 op basis van 2,9% rente per jaar.

Leningen u/g betaaldvoetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds

	Langlopend	Kortlopend	Totaal
Stand per 1 juli 2013	€ 729	€ 281	€ 1.010
Nieuwe verstrekkingen	€ 504	€ 0	€ 504
Van kortlopend	€ 281	€ -/ 281	€ 0
Naar kortlopend	€ -/ 297	€ 297	€ 0
Aflossing boekjaar	€ -/ 305	€ 0	€ -/ 305
Stand per 30 juni 2014	€ 912	€ 297	€ 1.209

Het kortlopend deel van de leningen u/g van circa € 297.000 is opgenomen onder de Overige vorderingen.

Latente belastingvordering

De latente belastingvordering heeft betrekking op het tijdelijke verschil tussen de fiscale waardering van de voorziening gelieerde stichting en de voorziening zoals deze in de jaarrekening is verwerkt. De looptijd is gerelateerd aan de looptijd van de voorziening en eindigt in 2021. Van de latentie heeft circa € 11.000 een looptijd van minder dan één jaar en circa € 26.000 heeft een looptijd van langer dan vijf jaren. De latentie is bepaald door toepassing van het actuele tarief vennootschapsbelasting, zonder discontering.

	2013/'14	2012/'13
Beginbalans	€ 94	€ 113
Vrijval	€ -/ 11	€ -/ 19
Eindbalans	€ 83	€ 94

Overige vorderingen

De overige vorderingen bestaan ultimo boekjaar uit waarborgsommen. De waarborgsommen van circa € 38.000 (30 juni 2013: circa € 38.000) hebben voornamelijk betrekking op de huur voor districtskantoor Zuid I. De vooruitbetaalde bedragen ultimo vorig boekjaar hebben betrekking op het meerjarenproject Football for Water, Sanitation and Hygiene.

	2013/'14	2012/'13
Waarborgsommen	€ 38	€ 38
Vooruitbetaalde bedragen	€ 0	€ 55
Stand per 30 juni	€ 38	€ 93

Financiële instrumenten

Gedurende het boekjaar 2013/'14 is een financieel instrument afgesloten ter afdekking van het valutatermijnrisico op de te ontvangen toernooipremies in het kader van het WK 2014. Het afgedekte bedrag is USD 8,0 miljoen. De marktwaarde per balansdatum van de portefeuille bedraagt circa € 4.000. De afwikkeling van dit instrument alsmede alle daarmee samenhangende baten en lasten maken deel uit van de exploitatie 2014/'15.

[4] Voorraden

	2014	2013
Drukwerken	€ 151	€ 206
Promotiematerialen	€ 264	€ 194
Jubileum- en relatiegeschenken	€ 82	€ 64
Genees- en verbandmiddelen	€ 115	€ 106
Stand per 30 juni	€ 612	€ 570

[5] Vorderingen

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Debiteuren

	2014	2013
Debiteuren	€ 5.681	€ 3.150
Voorziening voor oninbaarheid	€ -/ 394	€ -/ 56
Stand per 30 juni	€ 5.287	€ 3.094

[6] Liquide middelen

	2014	2013
Banktegoeden	€ 26.785	€ 31.792
Kas	€ 21	€ 21
Stand per 30 juni	€ 26.806	€ 31.813

In de liquide middelen is een deposito van € 1 miljoen begrepen met een maximale resterende looptijd tot 1 maand. De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking.

[7] Eigen vermogen

	2014	2013
A. KNVB		
Algemene reserve	€ 1.231	€ 1.239
Wettelijke reserve	€ 350	€ 342
B. Amateurvoetbal		
Algemene reserve	€ 8.410	€ 8.398
Bestemmingsreserves	€ 395	€ 1.439
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ -/ 3.666	€ 12
C. Betaald voetbal		
Statutaire reserve	€ 2.248	€ 2.834
Algemene reserve	€ 13.250	€ 12.750
Bestemmingsreserves	€ 18.002	€ 10.258
Bestemmingsfonds	€ 2.480	€ 2.502
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ 1.044	€ 9.681
Stand per 30 juni	€ 43.744	€ 49.455

A. KNVB

Algemene reserve

Stand per 1 juli 2013	€	1.239
Van wettelijke reserve	€	-/ 8
Stand per 30 juni 2014	€	1.231

Wettelijke reserve

Stand per 1 juli 2013	€	342
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€	8
Stand per 30 juni 2014	€	350

B. Amateurvoetbal

Algemene reserve

Stand per 1 juli 2013	€	8.398
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo 2012/'13	€	12
Stand per 30 juni 2014	€	8.410

Bestemmingsreserves

Stand per 1 juli 2013	€	1.439
Onttrekkingen 2013/'14	€	-/ 1.044
Stand per 30 juni 2014	€	395

Nog te bestemmen exploitatiesaldo

Stand per 1 juli 2013	€	12
Naar algemene reserve	€	-/ 12
Resterend exploitatiesaldo 2012/'13	€	0

Exploitatiesaldo 2013/'14

Van bestemmingsreserves	€	-/ 4.710
	€	1.044
Stand per 30 juni 2014	€	-/ 3.666

C. Betaald voetbal

Statutaire reserve

Stand per 1 juli 2013	€	2.834
Oprenting vanuit nog te bestemmen exploitatiesaldo 2013/'14	€	51
Onttrekkingen 2013/'14	€	-/ 637
Stand per 30 juni 2014	€	2.248

Algemene reserve

Stand per 1 juli 2013	€	12.750
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo 2012/'13	€	500
Stand per 30 juni 2014	€	13.250

Bestemmingsreserves

Stand per 1 juli 2013	€	10.258
-----------------------	---	--------

Van nog te bestemmen exploitatiesaldo 2012/'13	€	9.181
Oprenting vanuit nog te bestemmen exploitatiesaldo 2013/'14	€	141
Onttrekkingen 2013/'14	€	-/-1.578

Stand per 30 juni 2014

Bestemmingsfonds

Stand per 1 juli 2013	€	2.502
Naar nog te bestemmen exploitatiesaldo 2013/'14	€	-/- 22

Stand per 30 juni 2014

Nog te bestemmen exploitatiesaldo

Stand per 1 juli 2013	€	9.681
Naar algemene reserve	€	-/- 500
Naar bestemmingsreserves	€	-/- 9.181

Resterend exploitatiesaldo 2012/'13

	€	0
Exploitatiesaldo 2013/'14	€	-/-1.001
Naar statutaire reserve	€	-/- 51
Naar bestemmingsreserves	€	-/- 141
Van bestemmingsfonds	€	22
Van statutaire reserve	€	637
Van bestemmingsreserves	€	1.578

Stand per 30 juni 2014

€ 1.044

[8] Voorzieningen

	2014	2013
A. KNVB	€ 970	€ 900
B. Amateuvoetbal	€ 2.608	€ 827
C. Betaald voetbal	€ 1.154	€ 1.181

Stand per 30 juni

€ 4.732 € 2.908

De looptijd van de voorzieningen wordt als volgt gespecificeerd:

Verplichting < 1 jaar	€	2.792
Verplichting > 1 jaar en < 5 jaar	€	1.254
Verplichting > 5 jaar	€	686

Stand per 30 juni 2014

€ 4.732

	Voorziening groot onderhoud bondsbureau	Voorziening pensioenverplichtingen	Totaal
A. KNVB			
Stand per 1 juli 2013	€ 892	€ 8	€ 900
Toevoegingen	€ 118	€ 1	€ 119
Onttrekkingen	€ -/- 47	€ -/- 2	€ -/- 49
Vrijval	€ 0	€ 0	€ 0
Stand per 30 juni 2014	€ 963	€ 7	€ 970

Voorziening groot onderhoud bondsbureau

Voor toekomstige uitgaven ten behoeve van groot onderhoud is een voorziening gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Voorziening pensioenverplichtingen

Betreft de actuariële waarde, op basis van een rekenrente van 4% van ingegane verplichtingen inzake aanvullende pensioenuitkeringen aan gepensioneerde werknemers van de KNVB, van vóór 1 juli 1975, of de weduwen daarvan.

	Voorziening					Totaal
	Voorziening gelieerde stichting	Voorziening groot onderhoud districten	Voorziening jubilea-verplichtingen	Voorziening huurverplichtingen	Voorziening reorganisatiekosten	
B. Amateuvoetbal						
Stand per 1 juli 2013	€ 374	€ 132	€ 267	€ 54	€ 0	€ 827
Toevoegingen	€ 0	€ 81	€ 18	€ 0	€ 1.800	€ 1.899
Onttrekkingen	€ 0	€ 0	€ -/-46	€ -/- 27	€ 0	€ -/- 73
Vrijval	€ -/- 45	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ -/- 45
Stand per 30 juni 2014	€ 329	€ 213	€ 239	€ 27	€ 1.800	€ 2.608

Voorziening gelieerde stichting

Deze voorziening is gerelateerd aan de garantstelling voor een lening die S.S.Z. heeft afgesloten bij een kredietinstelling. De voorziening loopt met de looptijd van de genoemde lening af naar nihil.

Voorziening groot onderhoud districten

Deze voorziening is gevormd ten behoeve van het onderhoud van districtskantoren in eigendom. Tevens wordt verwezen naar hetgeen onder de voorziening groot onderhoud bondsbureau bij KNVB staat vermeld.

Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen van personeelsleden. Voor het amateuvoetbal is deze verplichting bepaald op circa € 239.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 3,0%.

Voorziening huurverplichtingen

Het huurcontract voor het districtskantoor Oost loopt tot 30 juni 2015. In dit contract is een huurvrije periode van 11 maanden met de verhuurder overeengekomen. Dit voordeel is verdisconteerd in de totale huurprijs van het pand. De voorziening loopt rechtvaardig af met de maandelijkse huurtermijnen gedurende de looptijd van het huurcontract. Aan het einde van het huurcontract is de voorziening teruggebracht naar nihil.

Voorziening reorganisatiekosten

De voorziening reorganisatiekosten betreft de kosten die direct samenhangen met in gang gezette reorganisatie binnen het amateurvoetbal. De vorming van de reorganisatievoorziening heeft plaatsgevonden op het moment dat er een gedetailleerd plan voor de reorganisatie is opgesteld en kenbaar is gemaakt aan de betrokkenen.

C. Betaald voetbal	Voorziening			Voorziening		Totaal
	groot onderhoud Voetbalhuis	Voorziening gelieerde stichting	Voorziening jubilea- verplichtingen	latente belasting- verplichtingen		
Stand per 1 juli 2013	€ 92	€ 374	€ 89	€ 626	€ 1.181	
Toevoegingen	€ 69	€ 0	€ 0	€ 620	€ 689	
Onttrekkingen	€ 0	€ 0	€ -/- 21	€ -/-626	€ -/- 647	
Vrijval	€ 0	€ -/- 45	€ -/- 24	€ 0	€ -/- 69	
Stand per 30 juni 2014	€ 161	€ 329	€ 44	€ 620	€ 1.154	

Voorziening groot onderhoud Voetbalhuis

Deze voorziening is gevormd ten behoeve van het onderhoud van het Voetbalhuis. Tevens wordt verwezen naar hetgeen onder de voorziening groot onderhoud bondsbureau bij KNVB staat vermeld.

Voorziening gelieerde stichting

Hiervoor wordt verwezen naar hetgeen onder amateurvoetbal staat vermeld.

Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen van personeelsleden. Voor betaald voetbal is deze verplichting bepaald op circa € 44.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 3,0%.

Voorziening latente belastingverplichtingen

De voorziening latente belastingverplichtingen betreft het tijdelijke verschil tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van het bestemmingsfonds Stimulering Jeugdvoetbal. De voorziening is berekend op basis van het actuele vennootschapsbelastingtarief. De afwikkeling van deze latentie vindt plaats in het boekjaar 2014/15. Bij de bepaling van deze voorziening is geen rekening gehouden met discontering.

[9] Langlopende schulden

Waarborgsommen

De waarborgsommen hebben voor een groot gedeelte een looptijd langer dan vijf jaar. Over waarborgsommen is geen rente verschuldigd.

	2013/14	2012/13
Beginbalans	€ 211	€ 215
Toevoegingen	€ 7	€ 8
Onttrekkingen	€ -/- 2	€ -/-12
Eindbalans	€ 216	€ 211



Jaarverslag 2013/'14

Niet uit balans blijken rechten en verplichtingen

Enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB

NIET UIT BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Er zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal vier jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 1,4 miljoen, waarvan circa € 0,7 miljoen binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

De waarde van de kledingvoorraad uit hoofde van het sponsorcontract met Nike bedraagt per 30 juni 2014 circa € 1,1 miljoen (30 juni 2013: circa € 0,9 miljoen). Deze kledingvoorraad is op nihil gewaardeerd.

Ter zekerheid van een door de ING Bank aan S.S.Z. verstrekte lening is door de KNVB circa € 1,2 miljoen aan creditgelden verpand. Deze gestelde zekerheid is door de KNVB voor circa 57% van de verstrekte lening voorzien.

Het huurcontract van district Zuid I heeft een looptijd tot 1 juli 2015. De huurcontracten van de districten Noord en Oost kennen een looptijd tot 1 januari 2020 respectievelijk tot 1 juli 2020. De totale huurverplichting bedraagt circa € 1,9 miljoen, waarvan circa € 0,4 miljoen binnen een jaar vervalt.

De KNVB is een jaarlijkse licentiefee van circa € 0,8 miljoen verschuldigd uit hoofde van het collectieve gebruik van het ticketingsysteem. De KNVB heeft deze verplichting op grond van een overeenkomst die de KNVB met inachtneming van een opzegtermijn van drie maanden kan beëindigen. Met ingang van het seizoen 2011/'12 is de KNVB tevens een jaarlijkse fee verschuldigd voor hosting en servicemanagement inzake kaartverkoopsysteem Ticket 2 Match. Uit hoofde van de overeenkomst met de leverancier is de KNVB voor komend boekjaar een totaal bedrag verschuldigd van circa € 0,5 miljoen (voorgaand boekjaar: circa € 0,6 miljoen) en met ingang van boekjaar 2015/'16 zal dit jaarlijkse bedrag nog circa € 0,2 miljoen bedragen. Deze verplichting kan worden beëindigd met ingang van kalenderjaar 2016, met inachtneming van een contractuele opzegtermijn.

Het Voetbalhuis en het Koetshuis worden tegen marktconforme voorwaarden verhuurd aan de gelieerde entiteiten Eredivisie Media & Marketing C.V. en Eredivisie C.V. De actuele huurovereenkomst heeft een looptijd tot 1 juli 2024.

Het effect van de verwatering van het belang van KNVB in Eredivisie Media & Marketing C.V. zal komende jaren worden gecompenseerd door Eredivisie C.V. Een en ander volgens een nader overeen te komen schema tot een totaalbedrag van € 8,5 miljoen, welke beschikbaar is voor de exploitatie van de KNVB (specifiek voor de ontwikkeling van het Sportcentrum). De ontvangen compensatie wordt jaarlijks ten gunste van het jaarresultaat verantwoord. Per 30 juni 2014 is van genoemd bedrag € 2,0 miljoen ontvangen, waardoor voor de toekomst € 6,5 miljoen beschikbaar blijft.

Sinds 1997 kent de KNVB een ruling met de belastingdienst met betrekking tot de bepaling van het belastbaar bedrag voor de vennootschapsbelasting. Deze ruling kende een looptijd van enkele jaren en is enkele malen tussentijds verlengd. In 2012 is de fiscale ruling vastgesteld voor de periode 1 juli 2012 tot 1 juli 2017. Deze ruling sluit aan bij de prijsstelling die de KNVB ten opzichte van de betaaldvoetbalorganisaties hanteert.

De KNVB is in 2012 met de belastingdienst een ruling omzetbelasting overeengekomen voor de periode 1 juli 2011 tot en met 30 juni 2016.

In het kader van de pilot doellijnbewakingstechnologie is de KNVB een verplichting aangegaan waarvan het restantbedrag van circa € 0,2 miljoen binnen één jaar vervalt.

Toelichting op de exploitatierekening

Enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

BATEN

[10] Tuchtzaken en heffingen

	Jaarrekening 2013/'14	Begroting 2013/'14	Jaarrekening 2012/'13
Tuchtzaken en heffingen amateurvoetbal	€ 4.066	€ 4.427	€ 4.370
Tuchtzaken betaald voetbal	€ 283	€ 140	€ 284
Heffingen betaald voetbal	€ 2.351	€ 2.400	€ 2.343
	€ 6.700	€ 6.967	€ 6.997
Restitutie heffingen betaald voetbal	€ -/- 2.351	€ P.M.	€ -/- 2.343
	€ 4.349	€ 6.967	€ 4.654

De daling bij de tuchtzaken en heffingen amateurvoetbal wordt grotendeels veroorzaakt door de invoering van de tijdstraffen in de B-categorie en een daling van het aantal gestaakte wedstrijden.

Bij de verlenging van de fiscale ruling is afgesproken dat vanaf 2012/'13 de bestemmingsreserve contributie-egaliseringsreserve uitsluitend wordt afgebouwd, waardoor geen dotatie vanuit de heffingen betaald voetbal meer aan deze reserve plaatsvindt. De restitutie van de heffingen aan de betaald voetbalorganisaties wordt met ingang van 2012/'13 in mindering gebracht op de heffingen en als schuld in de balans verantwoord.

[11] Overige baten

	Jaarrekening 2013/'14	Begroting 2013/'14	Jaarrekening 2012/'13
Ticketing services	€ 1.833	€ 1.821	€ 1.808
Voetbaltechnische zaken	€ 620	€ 677	€ 597
Cursussen	€ 2.354	€ 2.919	€ 2.335
Communicatie	€ 1.193	€ 1.240	€ 1.178
Diverse baten	€ 5.760	€ 5.629	€ 5.482
	€ 11.760	€ 12.286	€ 11.400

LASTEN

[12] Lonen, salarissen en sociale lasten

	Jaarrekening 2013/'14	Begroting 2013/'14	Jaarrekening 2012/'13
Lonen en salarissen	€ 25.253	€ 23.265	€ 25.069
Sociale lasten	€ 3.190	€ 3.095	€ 3.168
Pensioenlasten	€ 2.282	€ 2.228	€ 2.274
Overige personeelskosten inclusief doorberekeningen naar projecten	€ 514	€ 593	€ -/ 974
	€ 31.239	€ 29.181	€ 29.537

De stijging van de personeelskosten wordt voornamelijk veroorzaakt door de extra kosten voor de organisatieontwikkeling binnen het amateurvoetbal.

Personeel

Binnen de vereniging KNVB zijn in het boekjaar 2013/'14 circa 456 FTE's (voltijd dienstverbanden) werkzaam geweest (2012/'13: circa 429 FTE's). Het aantal FTE's is inclusief auditoren en coaches. Hiervan zijn geen FTE's werkzaam buiten Nederland (2012/'13: nihil).

Bezoldiging bestuurders/directieleden op bondsniveau en leden Raad van Commissarissen betaald voetbal

	2013/'14	2012/'13
Bondsbestuur	€ 0	€ 0
Directie KNVB	€ 709	€ 769
Raad van Commissarissen businessunit betaald voetbal	€ 101	€ 109
	€ 810	€ 878

De leden van het bondsbestuur zijn onbezoldigd. De directie van de KNVB bestaat per balansdatum uit de directeur amateurvoetbal a.i. en de directeur/bestuurder betaald voetbal. De directeur/bestuurder betaald voetbal functioneert tevens als Secretaris-Generaal. In de gepresenteerde cijfers over het verslagjaar zijn tevens de kosten van de voormalig directeur amateurvoetbal opgenomen. De bovengenoemde bedragen zijn inclusief de loon in natura componenten in relatie tot de representatieverplichtingen.

De bezoldiging omvat, voor zover van toepassing, periodiek betaalde beloningen uit huidige dienstbetrekking, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten, privé gebruik leaseauto, incidentele betalingen en beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten.

Van het totaalbedrag dat is genoemd bij de Raad van Commissarissen heeft circa € 79.000 (2012/'13: circa € 75.000) betrekking op in geld genoten honorarium. Het restant bestaat uit sociale lasten, reis- en onkostenvergoedingen en de fiscale verwerking van loon in natura.

[13] Overige bedrijfskosten

	Jaarrekening 2013/'14	Begroting 2013/'14	Jaarrekening 2012/'13
Huisvestingskosten	€ 1.889	€ 1.849	€ 1.730
Bureaustkosten	€ 1.204	€ 1.594	€ 1.321
Informatisering/automatisering	€ 3.026	€ 2.955	€ 2.608
Besturen en commissies	€ 1.240	€ 1.233	€ 1.155
Voetbaltechnische zaken	€ 9.066	€ 8.623	€ 9.171
Cursussen	€ 1.671	€ 2.427	€ 1.575
Internationale activiteiten	€ 3.068	€ 2.649	€ 2.051
Communicatie	€ 2.481	€ 2.159	€ 2.450
Bijdragen en subsidies	€ 141	€ 154	€ 142
Vertegenwoordigend voetbal	€ 20.479	€ 21.355	€ 18.494
Commerciële lasten	€ 7.437	€ 8.516	€ 6.401
Naar een Veiliger Sportklimaat	€ 2.784	€ 3.593	€ 2.371
Scheidsrechterskosten	€ 3.940	€ 3.898	€ 3.560
Ticketing services	€ 2.354	€ 1.747	€ 2.036
Overige kosten	€ 8.191	€ 7.146	€ 8.598
	€ 68.971	€ 69.898	€ 63.663

[14] Resultaat deelnemingen

	Jaarrekening 2013/'14	Begroting 2013/'14	Jaarrekening 2012/'13
Resultaat deelneming Team Holland B.V.	€ 63	€ 25	€ 1
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€ 8	€ 69	€ 44
Resultaat deelneming KNVB Beach Soccer B.V.	€ 0	€ 0	€ 0
Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.	€ 314	€ 175	€ 389
Rendement Eredivisie Media & Marketing C.V.	€ 517	€ 1.096	€ 1.786
	€ 902	€ 1.365	€ 2.220

Vennootschapsbelasting

De effectieve belastingdruk, voor de VPB-belaste activiteiten, bedraagt in het onderhavige boekjaar negatief 7%. De afwijkende belastingdruk ten opzichte van het nominale tarief wordt met name veroorzaakt doordat onttrekkingen aan enkele bestemmingsreserves fiscaal niet in aftrek worden genomen.