

Geconsolideerde balans

Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

GECONSOLIDEERDE BALANS KNVB PER 30 JUNI VOOR VERDELING EXPLOITATIESALDO

ACTIVA

	2014	2013
VASTE ACTIVA		
Immateriële vaste activa	[15] € 2.628	€ 3.176
Materiële vaste activa	[16]	
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	€ 17.244	€ 17.030
Andere vaste bedrijfsmiddelen	€ 1.458	€ 2.290
	€ 18.702	€ 19.320
Financiële vaste activa		
Overige deelnemingen	€ 7.500	€ 7.500
Overige vorderingen	€ 2.706	€ 2.411
	€ 10.206	€ 9.911
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorraden	€ 612	€ 570
Vorderingen		
Debiteuren	€ 6.127	€ 3.398
Belastingen en sociale premies	€ 1.801	€ 386
Overige vorderingen	€ 9.114	€ 6.653
Overlopende activa	€ 8.218	€ 3.128
	€ 25.260	€ 13.565
Liquide middelen	€ 33.983	€ 39.801
Totaal activa	€ 91.391	€ 86.343

PASSIVA

	2014	2013
Groepsvermogen		
Groepsvermogen	[17] € 46.599	€ 51.731
Voorzieningen	[18]	
Voorziening pensioenverplichtingen	€ 7	€ 8
Latente belastingverplichtingen	€ 620	€ 626
Overige voorzieningen	€ 6.919	€ 5.088
	€ 7.546	€ 5.722
Langlopende schulden	[19] € 1.067	€ 1.198
Kortlopende schulden		
Kortlopend deel langlopende schulden	€ 136	€ 136
Crediteuren	€ 4.436	€ 5.242
Belastingen en sociale premies	€ 1.686	€ 1.798
Pensioenen	€ 215	€ 219
Overige schulden	€ 13.696	€ 11.462
Overlopende passiva	€ 16.010	€ 8.835
	€ 36.179	€ 27.692
Totaal passiva	€ 91.391	€ 86.343

Geconsolideerde exploitatierekening

Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING KNVB

over de periode 1 juli 2013 t/m 30 juni 2014

	Jaarrekening 2013/'14	Jaarrekening 2012/'13
Baten		
Contributies	€ 8.133	€ 7.951
Wedstrijdgelden	€ 5.842	€ 5.752
Tuchtzaken en heffingen	€ 4.349	€ 4.654
Vertegenwoordigend voetbal	€ 23.048	€ 24.195
Subsidies	€ 9.306	€ 8.168
Commerciële baten	€ 24.224	€ 24.022
Lottogelden	€ 4.072	€ 4.094
Stimulering jeugdvoetbal	€ 4.961	€ 5.005
Overige baten	€ 17.038	€ 14.359
Totale baten	€ 100.973	€ 98.200
Lasten		
Lonen, salarissen en sociale lasten	[20] € 32.926	€ 31.950
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	€ 3.139	€ 3.250
Duurzame waardeverminderingen	€ 0	€ 319
Overige bedrijfskosten	€ 71.198	€ 63.674
Totale lasten	€ 107.263	€ 99.193
Exploitatieresultaat	€ -/ 6.290	€ -/ 993
Financiële baten en lasten	€ 410	€ 619
Waardeverandering effecten	€ 0	€ -/ 33
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	€ -/ 5.880	€ -/ 407
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	€ 231	€ -/ 1.289
Resultaat overige deelnemingen	€ 517	€ 1.786
Exploitatiesaldo	€ -/ 5.132	€ 90

Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT KNVB

	2013/'14	2012/'13
Exploitatieresultaat	€ -/6.290	€ -/ 993
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	€ 1.212	€ 1.259
Afschrijvingen op materiële vaste activa	€ 1.927	€ 1.991
Duurzame waardevermindering immateriële vaste activa	€ 0	€ 319
Dotaties/onttrekkingen voorzieningen	€ 1.938	€ 97
Vrijval voorzieningen	€ -/114	€ -/ 159
	€ 4.963	€ 3.507
Veranderingen in werkkapitaal		
Vorderingen	€ -/11.732	€ 9.254
Voorraden	€ -/ 42	€ -/ 39
Effecten	€ 0	€ 3.139
Kortlopende schulden	€ 10.506	€ -/ 3.153
	€ -/1.268	€ 9.201
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	€ -/2.595	€ 11.715
Ontvangen/betaalde rente	€ 448	€ 679
Ontvangen/betaalde winstbelastingen	€ -/ 1.789	€ -/ 1.219
	€ -/1.341	€ -/ 540
Kasstroom uit operationele activiteiten	€ -/3.936	€ 11.175
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	€ -/ 664	€ -/ 502
Investerings in materiële vaste activa	€ -/ 1.309	€ -/ 494
Ontvangen aflossingen	€ 305	€ 287
Verstrekke leningen	€ -/ 504	€ -/ 558
Rendement overige deelnemingen	€ 517	€ 1.786
Mutatie langlopende vorderingen	€ -/ 96	€ 229
	€ -/ 1.751	€ 748
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangsten uit langlopende schulden	€ 7	€ 0
Aflossingen uit langlopende schulden	€ -/ 138	€ -/ 140
	€ -/ 131	€ -/ 140
Netto kasstroom	€ -/ 5.818	€ 11.783
Mutatie geldmiddelen		
Geldmiddelen per 1 juli	€ 39.801	€ 28.018
Netto kasstroom	€ -/ 5.818	€ 11.783
Geldmiddelen per 30 juni	€ 33.983	€ 39.801



Jaarverslag 2013/'14

Algemene toelichting

Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

ALGEMENE TOELICHTING

Algemene grondslagen

Algemeen

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de verenigingsjaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen van waardering van activa en passiva en voor bepaling van het exploitatiesaldo wordt verwezen naar de toelichting in de enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB.

Consolidatie

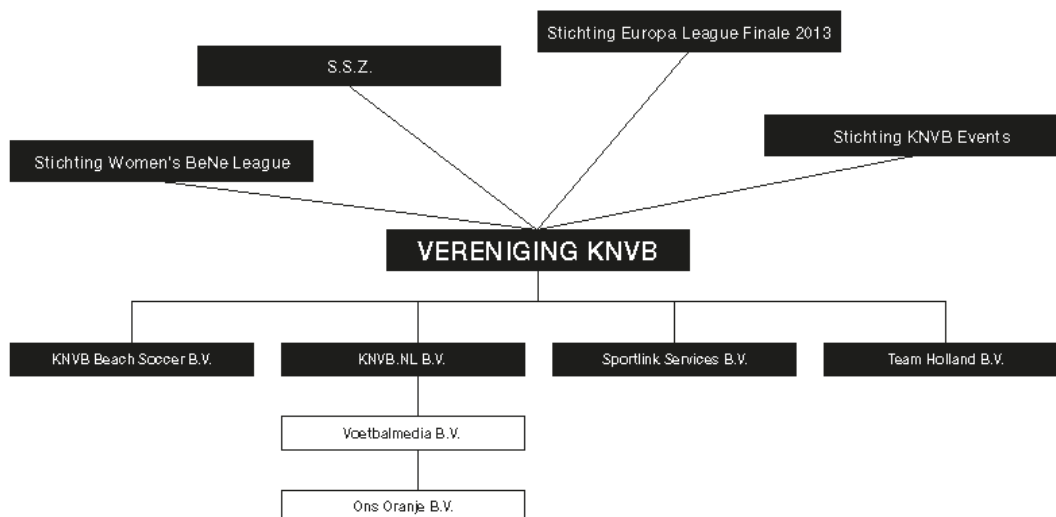
In de consolidatie worden opgenomen de financiële gegevens van de vereniging KNVB, deelnemingen en stichtingen waarin zij beslissende en/of gelijke zeggenschap uitoefent. De deelnemingen Team Holland B.V., KNVB.NL B.V., Voetbalmedia B.V., Ons Oranje B.V. en KNVB Beach Soccer B.V. worden voor 100% in de consolidatie betrokken. De deelneming Sportlink Services B.V. wordt proportioneel geconsolideerd. Aangezien de helft van het gestorte aandelenkapitaal in bezit is van de KNVB, wordt deze deelneming voor 50% in de consolidatie betrokken. Stichtingen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend zijn gevoegd tegen 100%, indien sprake is van gelijke zeggenschap worden deze gevoegd voor 50%.

In het boekjaar 2013/'14 is Stichting Kandidatuur WK 2018 per 2 april 2014 opgeheven en uitgeschreven bij de Kamer van Koophandel.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen en entiteiten zijn:

- Team Holland B.V., Zeist (100%)
- KNVB.NL B.V., Zeist (100%)
- KNVB Beach Soccer B.V., Zeist (100%)
- Sportlink Services B.V., Arnhem (50%)
- Stichting Europa League Finale 2013, Zeist (100%)
- Stichting KNVB Events, Zeist (100%)
- Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.), Zeist (100%)
- Voetbalmedia B.V., Amsterdam (100%)
- Ons Oranje B.V., Amsterdam (100%)
- Stichting Women's BeNe League, Zeist (50%)

Onderlinge transacties van de in de consolidatie betrokken entiteiten zijn in de consolidatie geëlimineerd.



Verbonden partijen

Alle entiteiten, zoals opgenomen onder Consolidatie alsmede Stichting Meer dan Voetbal, Stichting Eredivisie Vrouwen en Vereniging Ex-Internationals KNVB worden aangemerkt als verbonden partijen. De transacties die gedurende het boekjaar hebben plaatsgevonden tussen de KNVB en de verbonden partijen zijn gebaseerd op zakelijke gronden en zijn afgewikkeld tegen marktconforme condities.

Ten opzichte van het boekjaar 2012/'13 is Stichting Universitair Centrum Sportgeneeskunde geen verbonden partij meer. Deze stichting is op 14 februari 2014 uitgeschreven uit het handelsregister.

De volgende onderlinge transacties tussen de niet in de consolidatie betrokken partijen hebben zich in het boekjaar 2013/'14 voorgedaan:

De KNVB heeft circa € 0,4 miljoen aan Stichting Meer dan Voetbal betaald uit hoofde van een basisfinanciering en projectkosten. Door de KNVB is een bedrag van circa € 20.000 doorbelast aan Stichting Meer dan Voetbal inzake huisvestings- en bedrijfskosten. Per balansdatum heeft de KNVB een vordering ad circa € 400 op deze verbonden partij.

In het boekjaar 2013/'14 hebben geen onderlinge transacties plaatsgevonden tussen de KNVB en de Stichting Eredivisie Vrouwen. Per balansdatum bestaan geen vorderingen en/of schulden met deze verbonden partij.

De KNVB heeft circa € 54.000 aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB betaald ten behoeve van organisatiekosten van evenementen. De KNVB heeft aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB een bedrag van circa € 3.000 gefactureerd in verband met het voeren van de administratie en overige organisatiekosten. Per balansdatum bestaan geen vorderingen en/of schulden met deze verbonden partij.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

In deze toelichting op de geconsolideerde balans wordt volstaan met een beknopte toelichting. Voor een nadere toelichting op de geconsolideerde balansposten wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

[15] Immateriële vaste activa

	Software	Goodwill	Totaal
1 juli 2013			
Aanschafwaarde	€ 8.015	€ 1.154	€ 9.169
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/- 4.945	€ -/- 1.048	€ -/- 5.993
Boekwaarde	€ 3.070	€ 106	€ 3.176
Mutaties 2013/'14			
Investeringen	€ 664	€ 0	€ 664
Afschrijvingen	€ -/- 1.177	€ -/- 35	€ -/- 1.212
Netto mutaties	€ -/- 513	€ -/- 35	€ -/- 548
30 juni 2014			
Aanschafwaarde	€ 8.679	€ 1.154	€ 9.833
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/- 6.122	€ -/- 1.083	€ -/- 7.205
Boekwaarde	€ 2.557	€ 71	€ 2.628

De boekwaarde software heeft met name betrekking op het ICT-project BECS, het ticketingsysteem, HR-systeem, het domestic transfermatchingsysteem (DTMS), het digitaalwedstrijdformulier (DWF), Voice over IP en ontwikkelingskosten van websites.

Goodwill is grotendeels voortgekomen uit de waardering van een earn-out verplichting alsmede uit transacties met betrekking tot aandelen Sportlink Services B.V., Voetbalmedia B.V., Ons Oranje B.V. en KNVB Beach Soccer B.V.

[16] Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebouwen en - terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
1 juli 2013			
Aanschafwaarde	€ 29.702	€ 9.027	€ 38.729
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/- 12.672	€ -/- 6.737	€ -/- 19.409
Boekwaarde	€ 17.030	€ 2.290	€ 19.320
Mutaties 2013/'14			
Investeringen	€ 1.068	€ 241	€ 1.309
Desinvesteringen	€ 0	€ -/- 181	€ -/- 181
Afschrijvingen	€ -/- 854	€ -/- 1.073	€ -/- 1.927
Terugboeking afschrijving desinvesteringen	€ 0	€ 181	€ 181
Netto mutaties	€ 214	€ -/- 832	€ -/- 618
30 juni 2014			
Aanschafwaarde	€ 30.770	€ 9.087	€ 39.857
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/- 13.526	€ -/- 7.629	€ -/- 21.155
Boekwaarde	€ 17.244	€ 1.458	€ 18.702

Ten aanzien van de afschrijvingspercentages wordt verwezen naar hetgeen in de waarderingsgrondslagen is vermeld bij de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB.

De herbouwwaarde van het bondsbureau en de overige panden op het terrein van de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist bedraagt circa € 35,1 miljoen. De herbouwwaarde van de overige panden van de KNVB (districtskantoren, Sonnehaert en het Koetshuis) bedraagt circa € 9,3 miljoen, waardoor de totale herbouwwaarde van alle panden op circa € 44,4 miljoen is getaxeerd.

De taxaties van het bondsbureau en de overige panden op het terrein van de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist alsmede de districtskantoren zijn in het boekjaar 2010/'11 uitgevoerd. De taxatie van Sonnehaert heeft in het boekjaar 2011/'12 plaatsgevonden.

[17] Groepsvermogen

Het geconsolideerd verenigingsvermogen van de KNVB bedraagt circa € 46,6 miljoen (2013: circa € 51,7 miljoen). Het verloop in het geconsolideerd verenigingsvermogen kan als volgt worden gespecificeerd:

Geconsolideerd verenigingsvermogen	2014	2013
Beginbalans	€ 51.731	€ 51.773
Resultaat boekjaar	€ -/ 5.132	€ 90
Nieuw in consolidatie vermogen KNVB Beach Soccer B.V. (50%)	€ 0	€ -/ 132
Eindbalans	€ 46.599	€ 51.731

Het enkelvoudig verenigingsvermogen van de KNVB voor voegingen bedraagt circa € 43,7 miljoen.

Dit verenigingsvermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader uiteengezet. Het verschil tussen het verenigingsvermogen voor voegingen en het enkelvoudig verenigingsvermogen na voegingen wordt verklaard door het feit dat Stichting KNVB Events, Stichting Europa League Finale 2013, Stichting Women's BeNe League en S.S.Z. worden gevoegd met de vereniging KNVB in deze consolidatie.

Het verschil tussen het verenigingsvermogen voor voegingen en het enkelvoudige verenigingsvermogen na voegingen is als volgt gespecificeerd:

	2014	2013
Enkelvoudig verenigingsvermogen voor voegingen per 30 juni	€ 43.744	€ 49.455
Voegingen		
Stichting KNVB Events	€ 3.457	€ 3.702
Stichting Europa League Finale 2013	€ 397	€ 400
Stichting Women's BeNe League	€ 0	€ 0
Onroerend Goed Stichting KNVB-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	€ -/ 999	€ -/ 1.113
Enkelvoudig verenigingsvermogen na voegingen per 30 juni	€ 46.599	€ 52.444

Aansluitingen van het eigen vermogen en het resultaat tussen de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening

Het verschil per ultimo vorig boekjaar tussen het eigen vermogen volgens de enkelvoudige balans en het eigen vermogen volgens de geconsolideerde balans wordt verklaard door het feit dat de in de consolidatie opgenomen deelneming KNVB Beach Soccer B.V. een negatieve nettovermogenswaarde had, doch in de enkelvoudige balans op nihil wordt gewaardeerd. Door de KNVB is voor deze vennootschap geen aansprakelijkheidsverklaring of andere borgstelling afgegeven.

Per 30 juni 2014 bedraagt de nettovermogenswaarde van de deelneming KNVB Beach Soccer B.V. nihil, waardoor het eigen vermogen volgens de geconsolideerde jaarrekening gelijk is aan het eigen vermogen volgens het enkelvoudig verenigingsvermogen na voegingen.

Het verloop tussen het enkelvoudige en geconsolideerde eigen vermogen en resultaat wordt als volgt gespecificeerd:

Eigen vermogen	2014	2013
Eigen vermogen volgens geconsolideerde jaarrekening	€ 46.599	€ 51.731
Negatieve vermogenswaarde van de geconsolideerde deelnemingen	€ 0	€ 713
Eigen vermogen volgens enkelvoudig verenigingsvermogen	€ 46.599	€ 52.444
Resultaat	2014	2013
Resultaat volgens geconsolideerde jaarrekening	€ -/ 5.132	€ 90
Veranderingen in negatieve vermogenswaarde van de geconsolideerde deelnemingen	€ -/ 713	€ 449
Resultaat volgens enkelvoudige jaarrekening na voegingen*	€ -/ 5.845	€ 539

* Het enkelvoudig verenigingsresultaat is als volgt gespecificeerd:

	2014	2013
Enkelvoudig verenigingsresultaat voor voegingen per 30 juni	€ -/ 5.711	€ 705
Voegingen		
Stichting KNVB Events	€ -/ 245	€ -/ 56
Stichting Europa League Finale 2013	€ -/ 3	€ -/ 4
Stichting Women's BeNe League	€ 0	€ 0
Onroerend Goed Stichting KNVB-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	€ 114	€ -/ 106
Enkelvoudig verenigingsresultaat na voegingen per 30 juni	€ -/ 5.845	€ 539

[18] Voorzieningen

	2014	2013
Voorziening pensioenverplichtingen	€ 7	€ 8
Latente belastingverplichtingen	€ 620	€ 626
Overige voorzieningen	€ 6.919	€ 5.088
Stand per 30 juni	€ 7.546	€ 5.722

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Pensioenen	Belastingen	Overige	Totaal
Stand per 1 juli 2013	€ 8	€ 626	€ 5.088	€ 5.722
Toevoegingen	€ 1	€ 620	€ 2.086	€ 2.707
	€ 9	€ 1.246	€ 7.174	€ 8.429
Onttrekkingen	€ -/ 2	€ -/ 626	€ -/ 141	€ -/ 769
Vrijval	€ 0	€ 0	€ -/ 114	€ -/ 114
Stand per 30 juni 2014	€ 7	€ 620	€ 6.919	€ 7.546

De voorziening latente belastingverplichting is gevormd voor belastbare tijdelijke verschillen in bedrijfseconomische en fiscale waardering van het bestemmingsfonds Stimulering Jeugdvoetbal.

De overige voorzieningen hebben met name betrekking op kosten die verband houden met periodiek groot onderhoud van de materiële vaste activa, kosten die direct samenhangen met in gang gezette reorganisatie binnen het amateurvoetbal, een garantstelling voor een lening afgesloten door een stichting binnen de groep bij een kredietinstelling en een instandhoudingsvoorziening voor dezelfde stichting met een enigszins zwakke financiële positie. Voor nadere toelichting wordt verwezen naar de enkelvoudige balans van de vereniging KNVB.

Van de totale voorzieningen van circa € 7,5 miljoen (2013: circa € 5,7 miljoen) is een bedrag van circa € 4,8 miljoen als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

[19] Langlopende schulden

	Looptijd			
	Looptijd één t/m vijf jaar	langer dan vijf jaar	30 juni 2014	30 juni 2013
Schulden aan kredietinstellingen	€ 545	€ 306	€ 851	€ 987
Waarborgsommen	€ 0	€ 216	€ 216	€ 211
Totaal	€ 545	€ 522	€ 1.067	€ 1.198

De schulden aan kredietinstellingen hebben betrekking op de financiering van S.S.Z. (circa € 0,9 miljoen). De lening S.S.Z. heeft een looptijd van 20 jaar en per jaar wordt circa € 136.000 afgelost. Met ingang van augustus 2011 is een rentevastperiode van drie jaar overeengekomen met een rentepercentage van 3,9%.

De waarborgsommen zijn renteloos en hebben voor een groot gedeelte een looptijd langer dan 5 jaar.



Jaarverslag 2013/'14

Niet uit balans blijkende rechten en verplichtingen

Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

NIET UIT BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Onderstaand zijn de niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen vermeld van de deelnemingen en stichtingen waarin de KNVB beslissende en/of gelijke zeggenschap uitoefent. De overige niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen zijn in de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB opgenomen.

Sportlink Services B.V. is een garantiepartij voor een leaseovereenkomst ten behoeve van een computerserver. De kortlopende verplichting ten behoeve van de leaseovereenkomst bedraagt circa € 44.000.

Door Sportlink Service B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal twee jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 43.000, waarvan circa € 28.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

S.S.Z. heeft ten behoeve van de exploitatie een onderhoudscontract afgesloten. Voor dit contract bedraagt de jaarlast circa € 71.000. Het contract is jaarlijks opzegbaar met een geldende opzegtermijn.

Tevens heeft S.S.Z. de verplichting bij verkoop van onroerend goed de opbrengsten aan te wenden ter aflossing van de verkregen lening.

Voetbalmedia B.V. huurt een bedrijfsruimte aan de Wilgenweg 4 te Amsterdam. De huurovereenkomst loopt tot en met 31 december 2016. De huur heeft in het boekjaar 2013/'14 circa € 33.000 bedragen. Ter zake de huurovereenkomst is een bankgarantie verstrekt ter grootte van circa € 9.000.

Door Voetbalmedia B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal drie jaar. De totale verplichting bedraagt per balansdatum circa € 30.000, waarvan circa € 15.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

KNVB Beach Soccer B.V. is een huurverplichting aangegaan voor een opslagloods. De jaarlijkse lasten bedragen circa € 4.000. De huurverplichtingen zijn per kalenderjaar. Het contract is jaarlijks opzegbaar met een geldende opzegtermijn.

Geconsolideerde jaarrekening van de vereniging KNVB

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING

LASTEN

[20] Lonen, salarissen en sociale lasten

	Jaarrekening 2013/'14	Jaarrekening 2012/'13
Lonen en salarissen	€ 25.859	€ 25.717
Sociale lasten	€ 3.292	€ 3.281
Pensioenlasten	€ 2.319	€ 2.313
Overige personeelskosten inclusief doorberekeningen naar projecten	€ 1.456	€ 639
	€ 32.926	€ 31.950

Personeel

In het boekjaar 2013/'14 zijn bij de KNVB en de in de consolidatie betrokken entiteiten circa 473 FTE's werkzaam geweest (2012/'13: circa 447 FTE's). Hiervan zijn geen FTE's werkzaam buiten Nederland (2012/'13: nihil).

Daarnaast zijn diverse freelancedacteurs middels een 0-uren oproepcontract werkzaam.

Honoraria accountant

In het boekjaar en voorgaand boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountants-honoraria ten laste van het resultaat gebracht:

2013/'14

	Honoraria PwC Accountants N.V.	Honoraria overige PwC- netwerk	Totaal honoraria PwC- netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	€ 237	€ 0	€ 237
Andere controleopdrachten	€ 12	€ 0	€ 12
Adviesdiensten op fiscaal terrein	€ 0	€ 366	€ 366
Andere niet-controlediensten	€ 0	€ 375	€ 375
Totaal	€ 249	€ 741	€ 990

2012/'13

	Honoraria PwC Accountants N.V.	Honoraria overige PwC- netwerk	Totaal honoraria PwC- netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	€ 212	€ 0	€ 212
Andere controleopdrachten	€ 27	€ 0	€ 27
Adviesdiensten op fiscaal terrein	€ 0	€ 335	€ 335
Andere niet-controlediensten	€ 0	€ 103	€ 103
Totaal	€ 239	€ 438	€ 677

Bovenstaande honoraria exclusief BTW betreffen de werkzaamheden die bij de vereniging KNVB en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.